

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИМИ И ОПЫТНО- КОНСТРУКТОРСКИМИ РАЗРАБОТКАМИ

Е. М. Карпенко, Ю. Л. Казимирский

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Являясь головным предприятием-исполнителем Подпрограммы «Комбайностроение» Государственной научно-технической Программы «Машиностроение» по производству научно-технической продукции, Республиканское конструкторское унитарное предприятие «ГСКБ по зерноуборочной и кормоуборочной технике» (далее – РКУП «ГСКБ») имеет статус научно-технического центра и обеспечивает комплексное решение задач, связанных с исследованиями, разработками и производством широкого спектра сложной наукоемкой продукции сельскохозяйственного машиностроения Республики Беларусь.

Финансирование разработок осуществляется за счет средств республиканского бюджета, выделяемых на выполнение НИОКР в рамках Государственных научно-технических Программ, средств инновационного фонда Министерства промышлен-

ности Республики Беларусь и бюджета Союзного государства, а также средств предприятий ПО «Гомсельмаш», выделяемых на совершенствование серийно выпускаемой техники.

Динамика и структура объемов финансирования НИОКР РКУП «ГСКБ» (в процентах)

Финансирование НИОКР	Год			
	2006	2007	2008	2009
<i>Всего</i>	100,00	98,97	113,84	105,78
в том числе средства:				
Республиканского бюджета	21,78	19,85	12,82	9,75
Инновационного фонда Минпрома РБ	13,03	22,35	15,20	10,59
Бюджета Союзного государства	15,43	10,77	10,26	9,61
Предприятий ПО «Гомсельмаш»	49,76	47,03	61,72	70,05

Для обеспечения надежности и качества выпускаемой техники, использования в разработках передовых технических решений, поиска перспективных направлений развития предприятия и отрасли на протяжении многих лет РКУП «ГСКБ» тесно сотрудничает с ведущими научными учреждениями и организациями страны, в том числе с ГНУ «Объединенный институт машиностроения НАН Беларуси», ОИПИ НАН Беларуси (Объединенный институт проблем информатики), УО «БГАТУ» (Белорусский государственный аграрный технический университет), ГНУ «ВИМ» (Всероссийский научно-исследовательский институт механизации с/х), РАСХН, ФГУ «Центрально-Черноземная МИС», ФГУ «Поволжская Государственная зональная МИС», ФГУ «Кубанская МИС», УкрНИИПИТ (Украинский научно-исследовательский институт прогнозирования и испытания техники и технологий для сельскохозяйственного производства им. Л. Погорелого) и др.

Оптимальная годовая загрузка экспериментального производства РКУП «ГСКБ» составляет 200000–220000 нормо-ч. при ежемесячной трудоемкости выполняемых работ 18000–20000 нормо-ч.

РКУП «ГСКБ» в 2010 г. необходимо изготовить в рамках Подпрограммы «Комбайностроение» пять образцов сельхозтехники в рамках трех заданий, общая трудоемкость указанных работ в 2010 г. составит 75000–80000 нормо-ч.

В рамках конструкторского сопровождения серийно выпускаемой предприятиями ПО «Гомсельмаш» техники экспериментальным производством РКУП «ГСКБ» в 2010 г. будут вестись работы по изготовлению отдельных узлов и сборочных единиц техники с сохранением трудоемкости на уровне 2009 г. (20000–25000 нормо-ч. без учета изготовления зерноуборочного комбайна пропускной способностью более 12 кг/с).

Товарная продукция 2010 г. на сегодняшний момент представлена только стоматологическими комплексами с ежегодным выпуском около 100 шт. с прогнозным уровнем трудоемкости 22000–24000 нормо-ч.

Прочие работы экспериментального производства в 2010 г., по опыту прошлых лет, будут включать работы по договорам с предприятиями ПО «Гомсельмаш», по заказам структурных подразделений и работников РКУП «ГСКБ», а также работы по подготовке сельхозтехники к выставкам. Трудоемкость данных работ, в зависимости от объема работ по договорам с ПО «Гомсельмаш», составляет 20000 – 25000 нормо-ч.

Таким образом, на основе представленных данных загрузка экспериментального производства РКУП «ГСКБ» в 2010 г. составит 140000–155000 нормо-ч., что составит 70 % от оптимальной годовой загрузки.

Целесообразней всего, по нашему мнению, увеличивать объем товарной продукции за счет выпуска малыми партиями (20–30 шт.) сельскохозяйственной техники для нужд сельхозорганизаций. Примером может служить выпуск свеклоуборочного комбайна КСН-6-3.

Трудоемкость изготовления одного свеклоуборочного комбайна составит порядка 3 000–3 500 нормо-ч., что при выпуске 20 шт. составит 60000–70000 нормо-ч. (30 % годовой загрузки экспериментального производства РКУП «ГСКБ»). Тем самым, выпуск сельскохозяйственной техники в таком количестве позволит, во-первых, загрузить экспериментальное производство в полной мере, во-вторых, получить дополнительный источник прибыли.

Источники финансирования в 2009 г. производственно-хозяйственной деятельности РКУП «ГСКБ» сформированы по трем основным направлениям:

– конструкторское сопровождение серийного производства (средства ПО «Гомсельмаш») и совершенствование техники, серийно изготавливаемой предприятиями ПО «Гомсельмаш», – 57 % общего объема финансирования;

– НИОКР в рамках участия в Подпрограмме «Комбайностроение» Государственной научно-технической Программы «Машиностроение» и в Программе Союзного государства «Создание и организация серийного производства комплексов высокопроизводительных сельскохозяйственных машин на базе универсального мобильного энергетического средства мощностью 200–450 л. с. на 2006–2009 гг.» – 18 % (средства, выделяемые из бюджетов);

– выпуск товарной продукции, включающей объем работ по внутриобъединенческой кооперации, заказы сторонних организаций, изготовление стоматологического оборудования – 25 % (товарная продукция).

Для преодоления кризисных явлений и дальнейшей успешной работы всего коллектива РКУП «ГСКБ» необходимо повысить требовательность к себе и другим в отношении качества и трудовой дисциплины. В РКУП «ГСКБ» действует ряд стандартов предприятия в области менеджмента качества, регламентирующих работу подразделений и отдельных исполнителей. В то же время, следует четко отдавать отчет в том, что все стандарты являются не догмой, а руководством к действию. Не один стандарт не запрещает выполнять свою работу лучше. Анализ показал, что брак в производстве и при эксплуатации машин в основном возникает на стыках деятельности подразделений. Поэтому особое внимание следует уделять именно качественному выполнению и согласованности работ с другими подразделениями в этих стыковых областях.

В настоящее время ведутся работы по обеспечению 100%-й загрузки конструкторских подразделений и экспериментального производства как за счет бюджетных средств, так и за счет средств сторонних организаций. Это позволит сохранить относительное финансовое благополучие РКУП «ГСКБ» в 2010–2016 гг.