

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ И СОДЕРЖАНИЕ МЕХАНИЗМА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕОРГАНИЗАЦИИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

С. М. Седоусов

*Гомельский государственный технический университет
имени П.О. Сухого, Беларусь*

Научный руководитель Н. В. Пархоменко

В настоящее время во всех регионах Беларуси активно идет административно управляемый процесс создания интеграционных формирований в АПК на основе реорганизации неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций и присоединения или продажи их экономически состоятельным инвесторам. Это осуществляется главным образом в целях финансового оздоровления организаций, преодоления проблемы ценового диспаритета, выравнивания условий хозяйствования, повышения конкурентоспособности отечественных сельскохозяйственных товаропроизводителей. В этой связи возникает объективная необходимость разработки научно обоснованного механизма повышения эффективности реорганизации субъектов хозяйствования, что предполагает постановку и решение комплекса взаимосвязанных теоретических и практических задач, а именно:

– выполнить сравнительный анализ категорий «реформирование», «реорганизация», «реструктуризация»;

– исследовать предпосылки и основные формы реорганизации субъектов хозяйствования, изучить нормативно-правовую базу государственного регулирования реформирования убыточных хозяйств в Республике Беларусь;

– разработать теоретические аспекты формирования и обосновать содержание механизма повышения эффективности реорганизации субъектов хозяйствования в АПК.

В иерархии рассматриваемых категорий «реформирование», «реорганизация» и «реструктуризация» на первом месте находится «реформирование», которое употребляется для описания процессов происходящих в рамках экономики страны. «Реструктуризация» обозначает радикальное изменение структуры хозяйственной деятельности, а «реорганизация» возникает в рамках предприятия, и означает изменение организационной структуры и процессов управления.

Предпосылками проведения реорганизации сельскохозяйственных организаций послужило неэффективное функционирование агропромышленного комплекса страны в целом. Наличие разнообразных направлений реорганизации неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций, позволяет судить о наличии выбора варианта реализации целей преследуемых инвесторами, государством и сельскохозяйственными организациями. Зарубежный опыт применения концессионного соглашения позволит далее совершенствовать формы и способы реформирования убыточных (неплатежеспособных) организаций.

Нами разработан механизм повышения эффективности реорганизации убыточных сельскохозяйственных организаций представляющий собой совокупность принципов, форм, индикаторов эффективности и системы коррекции, взаимодействие которых способствует повышению эффективности процесса реорганизации.

При его создании использован системный подход, в соответствии с которым механизм рассматривается как целостный объект. Главным системообразующим фактором является цель механизма, которая состоит в повышении эффективности функционирования аграрного сектора экономики. К субъектам разработанного механизма нами отнесены убыточные сельскохозяйственные организации, инвесторы, а также органы государственного управления.

Роль административных органов управления АПК, как субъекта механизма, заключается в стимулировании и эффективном регулировании организационных преобразований, обеспечения соблюдения законности и экономической целесообразности реорганизации.

Убыточные сельскохозяйственные организации, как и инвесторы, преследуют свои цели, которые посредством мотивов определяют выбор соответствующей формы реорганизации. Инвесторы в большинстве случаев преследуют следующие цели реорганизации: рост масштабов производства; получение синергетического эффекта; диверсификация бизнеса; горизонтальная и вертикальная интеграция и др. Целями реорганизуемых убыточных сельскохозяйственных организаций являются: формирование эффективного, конкурентоспособного сельскохозяйственного производства; привлечение инвестиций; улучшение социальной составляющей сельскохозяйственной организации и др.

Принципы организационного механизма представляют собой основные нормы и правила его функционирования, к числу которых нами отнесены: соблюдение законности в процессе реорганизации; комплексность, основанная на учете всех факторов, определяющих эффективность реорганизации; обеспечение реализации экономических интересов всех субъектов реорганизации. Формирование названных

принципов основывается на совокупности нормативно-правовых актов действующих на территории Республики Беларусь и регулирующих вопросы реорганизации неплатежеспособных хозяйств и условия деятельности инвесторов.

Выбор варианта (формы) реорганизации дает возможность субъектам учесть свой потенциал и принять научно обоснованное управленческое решение. О правильности выбора формы реорганизации можно судить по результатам оценки, которая выступает одним из структурных элементов предложенного механизма. Оценка эффективности реорганизации неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций направлена на определение количественных показателей, позволяющих оценить уровень эффективности деятельности хозяйств в условиях их реорганизации и сделать соответствующие выводы о результатах проведенных преобразований.

Таким образом, механизм позволяет оценить эффективность реорганизации убыточных сельскохозяйственных организаций и в зависимости от результата оценки определяет действия инвестора в отношении убыточных хозяйств. Отличительными особенностями механизма являются: наличие системы коррекции; возможность изменения форм реорганизации при низком уровне эффективности (наличие обратной связи); формулировка принципов реорганизации и ее связь с нормативно-правовой базой.

Литература

169. Бычков, Н. А. Рекомендации по совершенствованию механизма объединения организаций АПК в процессе рыночной реорганизации / Н. А. Бычков, В. Н. Метлицкий. – Минск : Ин-т экономики НАН Беларуси, 2008. – 108 с.
170. Нормативные документы, используемые в работе при реформировании сельскохозяйственных организаций в современных условиях хозяйствования / Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – Минск, 2004. – 80 с.
171. Тушинский, И. Г. Реформирование убыточных Сельхозорганизаций: нормативное регулирование и практическое осуществление // Право Беларуси. — 2005. — № 2. — С. 76–80.