

**СОДЕРЖАНИЕ И ИМИТАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ
ДИВЕРСИФИКАЦИЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Б. В. Болочук

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Научный руководитель А. А. Наумчик

В результате проведенных нами исследований определено, что управление диверсификацией деятельности промышленных предприятий представляет собой организационно оформленную и обеспеченную управленческими кадрами, информационными, техническими и программными средствами систему принципов, функций,

методик разработки, принятия и реализации управленческих решений, направленных на изменение разнообразия видов деятельности и рынков сбыта, перераспределение между ними производственных ресурсов, изменение в связи с этим формы организации хозяйственной деятельности, способов создания добавленной стоимости, осуществление институциональных и структурных трансформаций предприятия для достижения преследуемых им целей деятельности на основе реализации стратегии диверсификации.

Принципиальная схема системы управления диверсификацией деятельности промышленных предприятий представлена на рис. 1.

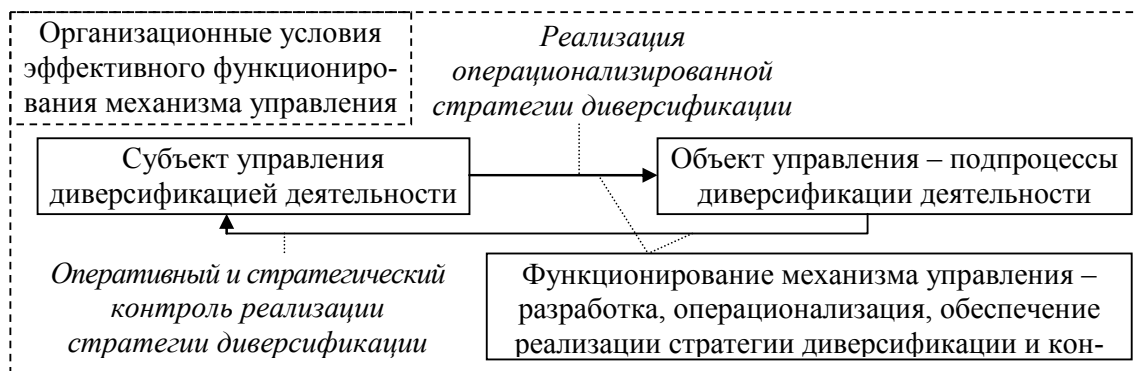


Рис. 1. Принципиальная схема системы управления диверсификацией деятельности промышленных предприятий[†]

Согласно предлагаемому подходу управление диверсификацией деятельности промышленных предприятий заключается в целевом регулировании разнообразия видов деятельности и рынков сбыта, их ресурсного обеспечения, формы организации хозяйственной деятельности, способов создания добавленной стоимости, институциональных и структурных характеристик предприятия как ключевых факторов эффективности диверсификации его деятельности, соответствующих конкретным внутренним и внешним условиям функционирования. Предлагаемая нами имитационная модель функционирования механизма управления диверсификацией деятельности промышленных предприятий представлена на рис. 2.

В результате проведенных исследований нами определено, что наиболее приемлемой для промышленных предприятий Беларуси формой технологирования управления диверсификацией деятельности является комплексный двухэтапный процессный (функциональный) подход, методологической основой которого являются концепция стратегического менеджмента и управление инвестиционными проектами, а процессы реализации отдельных функций управления формализованы в виде регламентов выполнения бизнес-процессов.

[†]Источник: разработка автора.

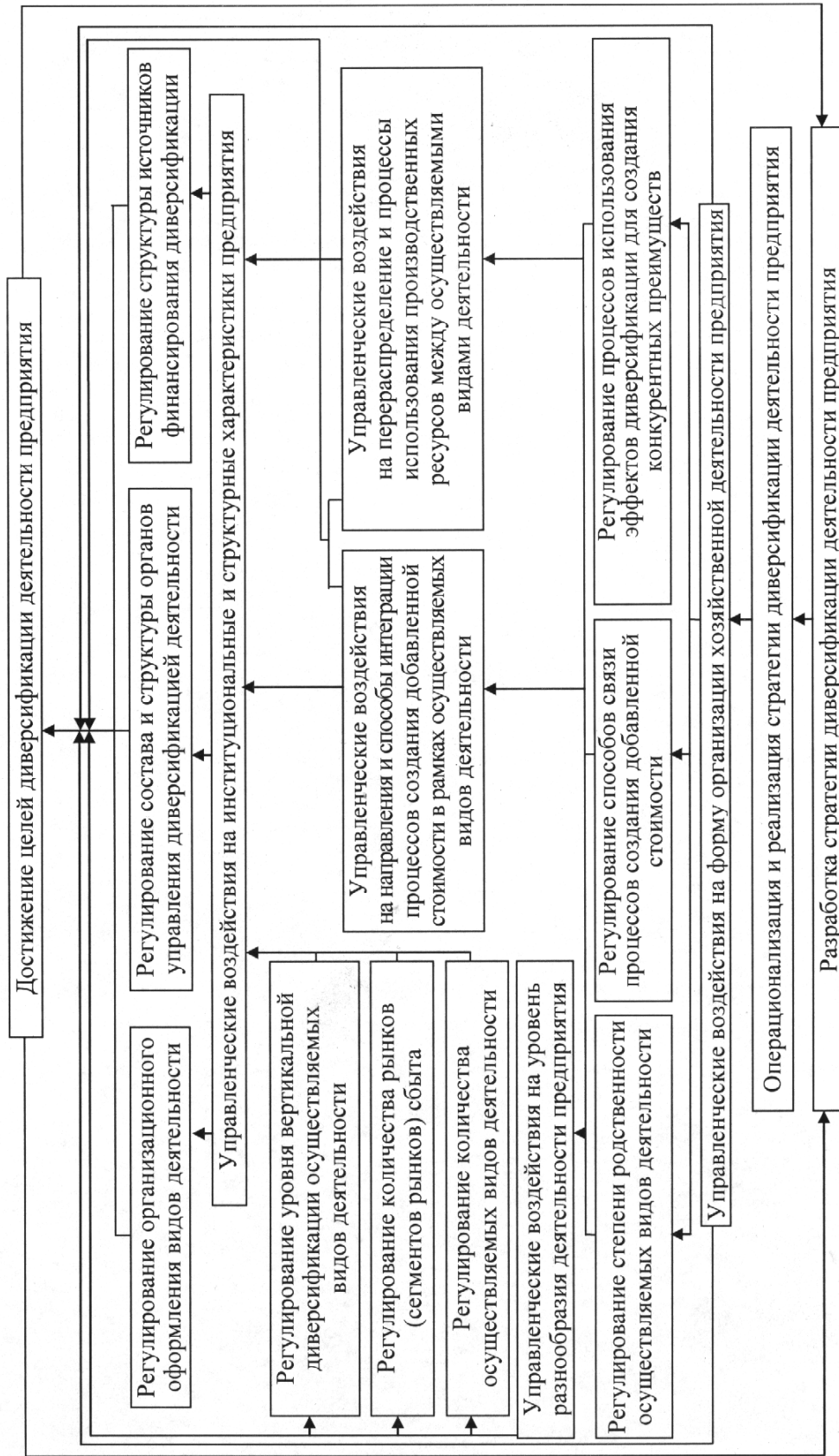


Рис. 2. Имитационная модель функционирования предлагаемого механизма управления диверсификацией деятельности промышленных предприятий

* Источник: разработка автора.

Преимуществом предлагаемой формы технологирования управления является ее соответствие требованиям стандарта ИСО 9001 : 2000, возможность осуществления реорганизации существующих бизнес-процессов управления диверсификацией деятельности предприятий и внедрения информационных систем поддержки принятия управленческих решений, создания должностных и рабочих инструкций при внедрении стандартов серии ИСО 9000.

Структура системы и механизма управления диверсификацией деятельности промышленных предприятий представлена на рис. 3.



Рис. 3. Структура системы и механизма управления диверсификацией деятельности промышленных предприятий³

Таким образом, механизм управления диверсификацией деятельности промышленных предприятий представляет собой совокупность принципов, функций и методик определения целей управления, а также разработки, принятия и реализации управленческих решений, направленных на достижение указанных целей и связанных с изменением разнообразия видов экономической деятельности и рынков сбыта, перераспределением между ними располагаемых производственных ресурсов, изменением в связи с этим формы организации хозяйственной деятельности и способов создания добавленной стоимости, осуществлением институциональных и структурных трансформаций предприятия для достижения преследуемых им целей деятельности на основе реализации стратегии диверсификации.

³Источник: разработка автора.