

**ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ
ЗА СЧЕТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО УРОВНЯ
ПРОИЗВОДСТВА (НА ПРИМЕРЕ ОАО «ГОМЕЛЬСТЕКЛО»)**

Н. А. Мандрусова, Д. С. Попов

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Научный руководитель М. В. Голуб

Преобразования, происходящие в экономической и общественной жизни нашей страны, ставят вопрос об определении нового места и роли предприятия в системе экономических отношений. В современных условиях хозяйствования каждое предприятие несет полную ответственность за результаты своей работы, организуя производство и сбыт продукции с целью удовлетворения потребностей рынка и получения прибыли. Это базируется на точных, своевременных и экономически обоснованных расчетах и анализе технико-экономических показателей работы предприятия, что позволяет предприятию хорошо ориентироваться в ходе и перспективах технико-экономического развития производства. Промышленность Республики Беларусь в последнее время интенсивно развивается, а вместе с масштабом увеличивается и сложность управления – перед предприятиями встают все новые задачи. В этой ситуации важно не растратить время по пустякам, а сосредоточиться на ограниченном числе действительно важных для функционирования промышленного предприятия вопросов, таких как совершенствование технического уровня производства.

Данная тематика становится все более актуальной, так как на сегодняшний день в достаточно непростых условиях функционирования перед руководством любого предприятия зачастую открывается многообразие различных направлений совершенствования технологии и организации производства, с одной стороны, но, с другой стороны, возникает проблема выбора наиболее эффективных стратегий из рассматриваемых альтернатив.

Именно такая дилемма стояла и перед предприятием ОАО «Гомельстекло», которое является одним из ведущих предприятий на рынке Республики Беларусь по производству высококачественного стекла. Устаревшие производственные мощности, энерго- и материалоемкое производство, необходимость увеличения удельного веса экспортной продукции явились предпосылками для совершенствования технического уровня производства. Ведь, несомненно, рост технического уровня производства – основа повышения прибыльности и усиления позиций предприятия в конкурентной борьбе, особенно в современных условиях.

Так что же представляет собой технический уровень производства?

Под термином «технический уровень производства» понимается уровень организации, техники и технологии производства, характеризующий степень его развития через систему показателей. Для количественной оценки технического уровня существует система показателей, объединенных в три основные группы:

- показатели технического уровня средств (орудий) труда (фондовооруженность труда, техническая вооруженность труда, энерговооруженность, фондоемкость и др.);
- показатели уровня технологии производства (уровень механизации (автоматизации) производства, доля бракованной продукции и др.);
- показатели качества выпускаемой продукции (удельный вес экспортной продукции в общем объеме и др.).

На технический уровень производства оказывают влияние многочисленные факторы:

- уровень автоматизации производства;
- освоение новых производственных технологий;
- состояние производственных мощностей предприятия;
- повышение уровня качества выпускаемой продукции;
- реконструкция и техническое перевооружение производства;
- уровень квалификации персонала.

Экономическому анализу именно технического развития производства в Республике Беларусь пока еще не уделяется должного внимания. Трудности проведения анализа обусловлены отсутствием обобщающей оценки и комплексного планирования технического уровня как такового. Простое увеличение разнонаправленных мероприятий в планах технического развития промышленных предприятий, в числе которых имеются часто слишком общие или практически ничего незначащие, свидетельствует лишь о формальном подходе к планированию. Отсюда возникает сложность проведения комплексного экономического анализа и оценки технического уровня как отдельного предприятия, так и всего производства в целом.

Несмотря на все имеющиеся трудности, связанные с выбором направления совершенствования, проведением экономического анализа и поиском источников финансирования, предприятием осуществилась разработка одного из крупнейших инвестиционных проектов Беларуси по возведению новой крупнейшей технологической линии. Данное управленческое решение нашло свое выражение в привлечении государственных инвестиций в соответствии с программой инновационного развития Республики Беларусь на 2007–2010 гг. № 136, использование которых было направлено на строительство новой производственной линии (флоат-процесс) по производству полированного стекла, которое используется в различных сферах – от строительной до автомобильной промышленности. Длина конвейера более километра, производительность – 20 млн м² стекла в год или мощностью 780 тонн в сутки.

Ввод в эксплуатацию новых производственных мощностей позволит:

- увеличить выпуск товарной продукции более чем в 2 раза;
- повысить удельный вес экспорта продукции до 75 %, что особенно важно, учитывая прерогативу государства по освоению новых рынков сбыта (где третья часть продукции будет реализовываться в Беларуси, остальное будет поставляться на рынки России, Украины и Евросоюза);
- создать 265 новых рабочих мест;
- существенно снизить долю бракованной продукции.

Также реализация проекта осуществляется в рамках программы энергосбережения, так как показатели энергоэффективности нового производства в 1,8–2 раза эффективнее существующего уровня. При этом экстраполируемое значение показателя рентабельности основной деятельности предприятия при условии неизменной конъюнктуры рынка составит к 2013 г. порядка 19,8 % (1), графическое изображение которой имеет устойчивую положительную тенденции (рис. 1).

$$Y_{n+l} = Y_n + \Delta \bar{Y} \cdot l, \quad (1)$$

где $Y_n + l$ – экстраполируемый уровень; Y_n – конечный уровень ряда; l – период экстраполяции.

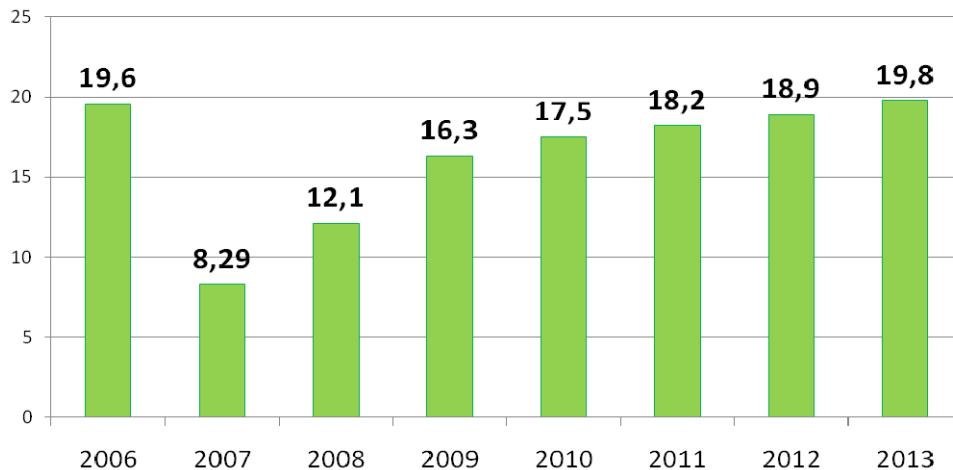


Рис. 1. Динамика рентабельности основной деятельности предприятия «ОАО «Гомельстекло»

А белорусские строительная, машиностроительная и мебельная отрасли будут в полном объеме обеспечены продукцией из стекла высшего качества. Проект оценивается в 353 млн евро, затраты по которому по плану окупятся через семь лет.

Таким образом, на уровне предприятия техническое развитие производства осуществляется на основе совершенствования технологии и организации производства. При этом результаты научно-технического прогресса и инновационной политики выражаются в техническом уровне производства, отражающим степень развития средств производства и прогрессивность технологий. Для каждого промышленного предприятия, будь то ОАО «Гомельстекло» или любое другое, тем более в условиях кризиса, главное – не стоять на месте, а уверенно идти в ногу со временем, эффективно используя свои конкурентные преимущества, активно продвигая выпускаемую продукцию на мировом рынке, создавая благоприятные условия для ведения бизнеса и инвестирования, а также являлось эталоном как для отечественных, так и зарубежных предприятий.