

# **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ (НА ПРИМЕРЕ ГОМЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Н. В. Ермалинская**

*Гомельский государственный технический университет  
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Научный руководитель Т. Г. Фильчук

Имеющийся опыт развития интеграционных процессов свидетельствует о том, что агропромышленные структуры, созданные и функционирующие на принципах интеграции и объединяющие в своем составе различные технологические звенья, являются более эффективными и приспособленными к условиям рыночной экономики. Эффективное функционирование интегрированных агропромышленных формирований является одним из направлений обеспечения паритета экономических отношений между участниками АПК, преодоление межотраслевого диспаритета цен, восстановления разрушенных производственно-хозяйственных связей, стабилизации финансово-экономического состояния сельхозтоваропроизводителей и перерабатывающих предприятий.

Эффективное функционирование интегрированного формирования во многом определяется научной обоснованностью организации системы обменно-распределительных отношений между его участниками.

Существует множество моделей и вариантов распределительных отношений в агропромышленных формированиях, но каждый из них либо может быть применим лишь в специфических условиях, либо имеет ряд недостатков. Отсутствие у имеющихся моделей гибкости и адаптивности при их использовании в реальных условиях хозяйствования значительно усложняет выбор наиболее объективной из них при создании и в процессе функционирования интегрированного формирования. На основании систематизированных теоретических сведений была сделана попытка разработать методику распределения прибыли между участниками интегрированного формирования, способную гибко приспосабливаться к учету специфических условий хозяйствования конкретного агропромышленного формирования, с целью наиболее

объективной оценки индивидуального вклада в общий результат каждого участника. Основные положения предлагаемой методики учтены в формуле (1):

$$\Pi_{ij} = \Pi_{\sigma} (1 - d_p) d_j K_{ij}, \quad (1)$$

где  $\Pi_{ij}$  – сумма прибыли, причитающаяся  $i$ -му предприятию за  $j$ -й – вид производимой продукции, р.;  $\Pi_{\sigma}$  – прибыль всего интегрированного формирования, р.;  $d_p$  – доля прибыли, идущей на развитие и поддержание функционирования интегрированной системы;  $d_j$  – доля  $j$ -го вида производимой продукции в общей структуре производства;  $K_{ij}$  – коэффициент весомости вклада в общую прибыль  $i$ -го предприятия по производству  $j$ -го вида продукции.

Коэффициент весомости вклада определяется путем соотношения коэффициента эффективности производства  $j$ -го вида продукции  $i$ -м предприятием с суммарным коэффициентом эффективности по производству  $j$ -го вида продукции всеми участниками формирования. В свою очередь коэффициент эффективности производства представляет собой произведение ряда элементов (поправочных коэффициентов): 1) доли затрат  $i$ -го предприятия по производству  $j$ -го вида продукции ( $Z_{ij}$ ) в общей сумме затрат на производство  $j$ -го вида продукции ( $\sum Z_j$ ); 2) доли превышения максимальных удельных затрат ( $Y_{j\max}$ ) над удельными затратами  $i$ -го предприятия по производству  $j$ -го вида продукции ( $Y_{ij}$ ) и др.

Формула распределения прибыли между участниками интегрированного формирования может быть дополнена или упрощена в соответствии со специфическими характеристиками условий производства, особенностями деятельности тех или иных интегрированных формирований путем введения в коэффициент эффективности производства дополнительных корректирующих элементов.

Расчеты по распределению прибыли между участниками интегрированных формирований, созданных и функционирующих в Гомельской области, с помощью предлагаемой методики позволили сделать следующие выводы: 1) методика позволила объективно распределить прибыль не только по каждому участнику интегрированного формирования, но и по производимым видам продукции; 2) гибкость предлагаемой методики позволила при расчетах применить поправочный коэффициент относительной балльности сельхозугодий; 3) методика позволяет формировать общий централизованный фонд, который выполняет зачастую функцию резерва; 4) «жесткая» зависимость элементов делаает коэффициент эффективности весьма «чувствительным»; 5) погрешность при проведении расчетов отсутствует.

Важными также являются вопросы существования кооперативно-интегрированных структур. Для того чтобы предприятия образовали подобную структуру, а новое образование существовало достаточно долго (было устойчивым), необходимо в процессе взаимодействия участников проявлялся синергетический эффект, т. е. существенное увеличение эффективности интегрированной структуры по сравнению с суммарной эффективностью ее частей (участников) до объединения.

Существует достаточно большое количество методик и подходов к оценке синергетического эффекта. Но практически все из них ориентированы на оценку синергетического эффекта в определенных областях, достаточно абстрактно описывают механизм расчета, что на практике может привести к трудностям, и не учитывают специфики синергетических связей в интегрированных агропромышленных формированиях.

На основании изученных подходов была разработана достаточно простая и одновременно объективная методика оценки синергетического эффекта.

Этап № 1. Определяется средний уровень эффективности деятельности участников интегрированного формирования ( $\bar{R}$ ) по формуле (2):

$$\bar{R} = \sqrt[n]{\prod_{i=1}^n R_i}, \quad (2)$$

где  $R_i$  – рентабельность  $i$ -го участника интегрированной структуры.

Этап № 2. Определяется общий уровень синергетического эффекта ( $Y_c$ ), с которым функционирует интегрированная структура в целом за определенный период времени по формуле (3):

$$Y_c = \frac{R_0}{\bar{R}} - 1, \quad (3)$$

где  $R_0$  – рентабельность производства ИАПФ.

Если уровень синергетического эффекта  $Y_c > 0$ , т. е. положителен, то в результате функционирования интегрированной структуры проявляется положительный синергетический эффект. Чем ближе положительный уровень синергетического эффекта приближается к 0, тем в меньшей степени проявляется эмерджентность при совместном функционировании участников.

Этап № 3. Определяется размер прибыли ( $\Pi_c$ ), получаемой за счет проявления синергетического эффекта, с помощью формулы (4):

$$\Pi_c = \frac{\Pi_0 Y_c}{1 + Y_c} = Z_0 (R_0 - \bar{R}), \quad (4)$$

где  $\Pi_0$  – прибыль от реализации всего ИАПФ в целом;  $Z_0$  – общие затраты на производство всего ИАПФ.

Разность ( $R_0 - \bar{R}$ ) представляет собой величину полученного (потерянного) дополнительного эффекта от совместной деятельности участников при использовании имеющегося объема ресурсов.

Этап № 4. Определяется отклонение в эффективности деятельности каждого участника интегрированного формирования по формуле (5):

$$O_{\Delta i} = \frac{R_i}{\bar{R}} - 1. \quad (5)$$

Полученный коэффициент позволяет не только определить ту часть синергетического эффекта, которая формируется в основном за счет усилий данного участника формирования, но и оценить эффективность хозяйствования каждого субъекта.

Этап № 5. Определяется вклад каждого участника интегрированной структуры в формирование и проявление синергетического эффекта по формуле (6):

$$\Pi_{c_i} = Z_i (R_i - \bar{R}). \quad (6)$$

Предлагаемая методика определения синергетического эффекта достаточно проста, но позволяет с вероятной степенью достоверности оценить, какой уровень синергии проявляется при совместном функционировании субъектов в единой интегрированной структуре. А самое главное, что с ее помощью можно определить,

как работает созданная структура и было ли целесообразно объединять участников для ведения совместной хозяйственной деятельности. Расчеты также позволяют увидеть, какой из участников формирования занимает более устойчивую позицию и работает с более высокой эффективностью, а следовательно, и более значим для интегрированного формирования в анализируемый период времени.

Результаты расчетов по определению синергетического эффекта от совместной деятельности в интегрированных формированиях Гомельской области показали, что часть анализируемых интегрированных структур, созданных в Гомельской области, в процессе своего функционирования добиваются проявления синергетического эффекта, другая часть, наоборот, характеризуется отрицательной эффективностью деятельности.

Разработанная методика оценки синергетического эффекта от совместной деятельности интегрированных формирований позволяет сделать данную сферу экономического анализа более простой и доступной.

Предлагаемые в данном докладе методики позволяют более детально изучать и совершенствовать отдельные области функционирования интегрированных агропромышленных формирований, что является весьма актуальным в сложившихся условиях развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь и активизации интеграционных процессов.