

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ

А. А. Марсова

Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Беларусь

Научный руководитель М. В. Голуб

В новых условиях хозяйствования важная роль принадлежит организации хранения продукции. Хорошо налаженная работа складских хозяйств оказывает существенное влияние на весь процесс материально-технического снабжения, а также обеспечение сохранности материальных ценностей; ускорение продвижения их от поставщиков к потребителям при меньших затратах непосредственно влияют на экономические показатели производственных предприятий.

Складом называется производственное помещение или производственная площадь, предназначенная для временного размещения материальных ценностей, хранения нормативных запасов сырья и материалов и выполнения производственно-хозяйственных операций по подготовке этих категорий к производству.

Процесс промышленного производства предполагает создание необходимых запасов сырьевых и вспомогательных материалов, обеспечение последовательного продвижения объекта труда между участками и цехами, а также накопление, комплектацию и отправку готовой продукции. Все эти операции осуществляются грузопроводящей сетью предприятий, в которую входят транспорт и склады. В настоящее время с помощью складов регулируют материальный контакт предприятия с внешними грузопроводящими сетями. На складах проводят подготовку и первичную обработку сырья, им передан ряд других производственных операций. Все это свидетельствует о более глубоком и органичном их вращении в общую технологическую схему производства. Значительно возрос уровень технической оснащенности, усовершенствованы принципы организации деятельности складов. Быстрое развитие транспортно-складского звена предприятия обусловлено общей тенденцией производства к автоматизации процессов, опирающихся на полную интеграцию операций по обработке, перемещению и складированию промышленных грузов.

По назначению склады могут быть различных типов. Склады сырья и основных материалов предназначены для хранения материалов, получаемых со стороны (от заводов-поставщиков с мест добычи сырья). Сырьевые склады делают, как правило, отдельно стоящими, исходя, во-первых, из специфики объемно-планировочных решений, не допускающих их блокирования с производственными цехами, во-вторых, из-за большой территории – открытых площадок для хранения и, в-третьих, по ряду причин санитарного и противопожарного характера. Однако на предприятиях с небольшим грузооборотом подобные склады зачастую размещают в основных промышленных зданиях.

Склады для хранения исходных материалов располагают на территории предприятий из соображения организации кооперированной транспортно-грузовой зоны обычно со стороны противоположной фронту движения работающих. Основными требованиями при проектировании таких складов являются рациональное расположение транспортных трасс с удобными подходами внешнего транспорта (железнодорожные пути, автодороги). Внутрицеховые склады имеют несколько назначений. Расходные склады устраивают в цехах во избежание частой доставки материалов, необходимых, например, для загрузки производственного процесса одной смены. При крупносерийном производстве или большом числе потребляемых деталей за относи-

тельно короткий промежуток времени необходимо устраивать крупные внутрицеховые склады. Размещение складов внутри производственных помещений приводит к потере производственных площадей. Сокращение этих потерь, кроме развития складов в высоту и повышения уровня их механизации, достигается размещением складов в местах с наименьшей интенсивностью технологических потоков, но как можно ближе к точкам загрузки производственных линий; использованием мертвых зон в цехе, у стен и т. п.

Склады готовой продукции завершают производственный процесс. Они предназначены не только для складирования готовой продукции, но и сортировки, консервации продукции, организации контроля, комплектации заказов, отправки. При проектировании этих складов следует учитывать необходимость быстрой и четкой комплектации готовой продукции, высокого уровня механизации и автоматизации внутривозовского транспорта, расположения складов в соответствии с общей системой заводского грузооборота и обеспечения удобных подходов со стороны выдачи продукции.

К основным функциям склада можно отнести следующие:

1. Создание необходимого ассортимента в соответствии с заказом потребителей, т. е. обеспечение необходимыми материально-техническими ресурсами (по количеству и качеству) различных фаз производства. Создание нужного ассортимента на складе содействует эффективному выполнению заказов потребителей и осуществлению более частых поставок в том объеме, который требуется клиенту.

2. Складирование и хранение. Выполнение этой функции позволяет выравнивать временную разницу между выпуском продукции и ее потреблением, дает возможность на базе создаваемых запасов обеспечивать непрерывный производственный процесс и бесперебойное снабжение потребителей.

3. Объединение партий отгрузки и транспортировка грузов. Многие потребители заказывают со складов партии «меньше, чем вагон» или «меньше, чем трейлер», что значительно увеличивает издержки, связанные с доставкой таких грузов. Для сокращения транспортных расходов склад может осуществлять функцию объединения небольших партий грузов для нескольких клиентов до полной загрузки транспортного средства.

4. Предоставление услуг. С целью обеспечения более высокого уровня обслуживания потребителей склады могут оказывать клиентам различные услуги: подготовка товаров для продажи (фасовка продукции, заполнение контейнеров, распаковка и т. д.); проверка функционирования приборов и оборудования, монтаж; придание продукции товарного вида; транспортно-экспедиционные услуги и т. д.

Всеми операциями по движению товаров на складе руководит менеджер (заведующий складом), являющийся в ряде случаев одновременно и материально ответственным лицом. С учетом возможного большого количества одновременно производимых операций, связанных с приемкой и отпуском товаров, структурно возможно деление материально ответственного персонала склада, работающего непосредственно с товарами (грузами) на следующие группы: приемки, комплектации, отпуска (отгрузки), инвентарного контроля. При приеме на работу с данным персоналом заключают договора о полной индивидуальной материальной ответственности. Освобождение любого материально ответственного лица от работы осуществляется только после сплошной инвентаризации и передачи материальных ценностей другому лицу.

Вместе с товарами/грузами склад получает сопроводительные документы: товарно-транспортные накладные, счета-фактуры, инвойсы и т. п. Эти документы ре-

гистрируются в журнале учета поступающих грузов и транспортных средств и в базе данных складской компьютерной системы. В процессе приемки происходит сверка фактических параметров поступившего груза с данными товарно-сопроводительных документов. После проверки фактического наличия грузовых мест или номенклатуры товаров производится ввод информации в базу данных (БД). После окончания проверки товара, наклейки маркировочных этикеток шаблон приходного ордера передается бригадиром грузчиков для размещения поступивших грузов в зоне хранения. Правильное размещение и укладка товаров на складе – неперемное условие рациональной организации внутрискладского технологического процесса. Выгруженные товары доставляют в зону приемки склада, где производят их проверку. После завершения приемки грузы доставляют к местам хранения и размещают в свободных ячейках на стеллажах или резервных местах, отведенных для хранения.

Для наиболее рациональной работы складских хозяйств организациям необходимо осуществлять ряд мероприятий, которые будут способствовать эффективной деятельности складских помещений. К основным способам совершенствования складских помещений можно отнести следующие:

1. Автоматизация хранения продукции на складе. Представляет собой внедрение в процесс хранения продукции автоматических машин и оборудования, которые позволяют сократить затраты на хранение товара, а также численность рабочих склада.

2. Сокращение затрат на отопление и освещение при помощи использования более дешевого сырья.

3. Выбор оптимального места хранения, учитывая характеристики товара.

4. Оптимизация работы складских служащих, повышение их навыков.

5. Автоматизация подготовки и учета внутренних и внешних документов. Это позволит наиболее быстро и эффективно осуществлять действия с документацией.

Рассмотрим мероприятия по совершенствованию деятельности складского хозяйства на примере ГЛХУ «Лоевский лесхоз». Данная организация занимается выпуском бревен, жердей, досок, продажей деревьев новогодних, дикорастущих плодов, меда, соков, а также оказывает услуги населению. В процессе производства предприятие получает отходы лесозаготовок, которые в дальнейшем могут использоваться как сырье для отопления зданий. Это существенно снизит затраты на хранение.

Также усовершенствовать работу склада предприятия можно путем замены ручного труда работников склада работой специального оборудования – электротельфера. Затраты на приобретение оборудования окупятся менее чем через год, и в дальнейшем его использование сократит складские расходы.

Система материально-технического снабжения нуждается в постоянном совершенствовании. Она должна превратиться в гибкий механизм, помогающий предприятию работать ритмично и устойчиво. В этой связи большое значение имеет улучшение экономической работы складского хозяйства промышленных предприятий.

Складское хозяйство является важным параметром работы предприятия, так как на складах хранится продукция, за счет которой организация получает прибыль. Неправильное хранение продукции приводит к ее порче, что влечет за собой убытки.

Поэтому разработка системы складирования ведется с учетом всех взаимосвязей и взаимозависимостей между внешними (входящими на склад и выходящими из него) и внутренними (складскими) потоками объекта и связанными с ними факторами (параметры склада и груза, технические средства и т. д.).