

ПРОГРАММА ТЕХНИЧЕСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «МОЗЫРСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»)

В. С. Хмелевская

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический
университет имени П. О. Сухого», Беларусь*

Научный руководитель Н. П. Драгун

Модернизация промышленного производства является одной из наиболее актуальных и сложных проблем белорусской экономики. Она самым тесным образом связана с повышением эффективности производства, технологическим обновлением, что позволит укрепить конкурентоспособность, превратить белорусскую экономику в высокотехнологичную. Модернизация промышленного производства представляет собой многогранный процесс нововведений комплексного характера, осуществляемых субъектами экономики, что обеспечивает переход промышленного производства на новый уровень [1].

Динамичное развитие промышленности невозможно без внедрения инновационных технологий, проектов и освоения конкурентоспособной продукции. Более того, рыночная конкуренция, поддерживаемая быстрой сменяемостью производственных технологий и усиливающаяся в условиях глобализации экономики, предъявляет повышенные требования к процессам своевременного обновления технологического оборудования в промышленности. При этом решение проблем функционирования отечественных предприятий в динамичной конкурентной среде осложнено доминированием зарубежных технологий и оборудования в целом ряде отраслей [2].

Анализ состояния промышленного комплекса показывает, что в настоящее время основными проблемами ее развития являются неустойчивость, замедление темпов роста в предыдущие годы, снижение важнейших показателей эффективности производства, медленное улучшение структуры промышленного производства и экспорта, достаточно высокий физический и моральный износ основных производственных фондов, высокий уровень затрат ресурсов. Основным же фактором, сдерживающим рост промышленного производства и позитивные структурные сдвиги, является низкая конкурентоспособность отечественной продукции.

В связи с выявленными негативными тенденциями первоочередные меры необходимо направить на совершенствование деятельности предприятий промышленного комплекса путем проведения модернизации производства.

Для определения целесообразности проведения модернизации на промышленных предприятиях нами был применен практико-ориентированный подход, который заключается в разработке программы модернизации для одного из предприятий машиностроительной отрасли.

В качестве объекта исследования было выбрано открытое акционерное общество (ОАО) «Мозырский машиностроительный завод».

Результатом исследования явилась разработка комплексной программы модернизации действующих и создания новых высокопроизводительных рабочих мест на 2013–2015 гг. ОАО «Мозырский машиностроительный завод», которая направлена на повышение эффективности производства, стабильности финансового положения и наращивания масштабов производства, внедрение прогрессивных энергосберегающих технологий, обеспечивающих повышение качества и ценовой конкурентоспособности выпускаемой продукции, реальный рост доходов и социальной защищенности трудового коллектива.

Программа сформирована, исходя из необходимости повышения технического уровня и эффективности производства, посредством поэтапного проведения технического перевооружения, а также освоения производства гусеничных тракторов «Беларус» 1502/2103 и их модификаций.

При формировании программы учитывалось состояние основных производственных фондов. По состоянию на 2012 г. износ зданий и сооружений составлял 49,6 %, оборудования и транспортных средств – 80,1 %. Приведенные данные показывают, что в целом по предприятию уровень износа оборудования, а также зданий и сооружений достаточно высок. Очень остро стоят вопросы обновления технологического оборудования, а также проведения капитальных ремонтов в цехах и приведения рабочих мест в соответствие с санитарными нормами. Проведя анализ затрат на производство продукции, энергоэффективности производства, затрат на содержание и ремонт, планом модернизации определены приоритетные направления повышения эффективности производства.

Цель программы – увеличение следующих показателей (таблица).

Показатели эффективности производства

Показатель		Единица измерения	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Валовая добавленная стоимость на одного занятого	Индикативный	млн р./тыс. дол. США	180,8/20,2	223,5/24,7	266,9/29,3
	Прогноз	США	122,5/13,7	138,9/15,4	194,4/21,3
Выручка на одного занятого	Индикативный	млн р./тыс. дол. США	527,1/58,9	642,5/71,0	756,1/83,0
	Прогноз	США	297,1/33,2	314,9/34,8	369,0/40,5
Среднемесячная заработная плата	Индикативный	тыс. р.	5084	6335	8308
	Прогноз		4015	4416	6010

Основными направлениями модернизации предприятия являются: выпуск новой продукции и продукции с улучшенными характеристиками; повышение эффективности парка технологического оборудования; сокращение трудоемкости производственных процессов и, как следствие, оптимизация численности операционного персонала; сокращение длительности производственного цикла изготовления продукции; сокращение потерь (производительных и непроизводительных); сокращение себестоимости изделия (за счет применения прогрессивных технологий, материалов, экономии энерго- и трудовых ресурсов).

Модернизация, проводимая на ОАО «Мозырский машиностроительный завод», позволит улучшить показатели деятельности предприятия следующим образом:

– объем производства (в фактических ценах) увеличится с 200,6 млрд р., достигнутого в 2012 г., до 365,6 млрд р. – в 2015 г.;

– темп роста производительности труда по валовой добавленной стоимости в фактических ценах составит 123,4 и 139,9 % в 2013 и 2015 гг. соответственно;

– выручка от реализации продукции (с налогами) прогнозируется в размере 246,6 млрд р. в 2013 г., 267,4 млрд р. в 2014 г. и 313,2 млрд р. в 2015 г;

– выручка от реализации на одного среднесписочного работника планируется в размере 297,1 млн р. (33,2 тыс. дол. США) в 2013 г., 314,9 млн р. (34,8 тыс. дол. США) в 2014 г. и 369,0 млн р. (40,5 тыс. дол. США) в 2015 г.;

– динамика валовой добавленной стоимости на одного среднесписочного работника будет выглядеть следующим образом: 122,5 млн р. (13,7 тыс. дол. США), 138,9 млн р. (15,4 тыс. дол. США), 194,4 млн р. (21,3 тыс. дол. США) в 2013, 2014, 2015 гг. соответственно.

В рамках реализации программы (2013–2015 гг.) планируется модернизация 17 рабочих мест и создание 25 новых высокопроизводительных рабочих мест.

Номинальная среднемесячная заработная плата увеличится с 3352 тыс. р. в 2012 г. до 6010 тыс. р. в 2015 г.

Соотношение темпа роста производительности труда к темпу роста среднемесячной заработной платы планируется на уровне 103 % на протяжении 2013–2015 гг.

Ожидаемый объем инвестиций в основной капитал за период реализации программы (2013–2015 гг.) достигнет значения 76,0 млрд р.

В рамках комплексной программы модернизации действующих и создания новых высокопроизводительных рабочих мест на 2013–2015 гг. будет реализовываться инвестиционный проект «Организация производства и реализации гусеничных тракторов ОАО «Мозырский машиностроительный завод» на 2010–2017 гг.».

Введение нового высокопроизводительного оборудования в эксплуатацию позволит:

– снизить потребление воды на 3 000 л/год;

– снизить потребление электрической энергии на 864 тыс. кВт · ч/год.

Капитальный ремонт и реконструкция цехов позволит:

– снизить потребление топлива на 127 т у. т./год;

– снизить потребление электрической энергии на 60,8 тыс. кВт · ч/год.

Модернизация участков позволит:

– снизить потребление топлива на 40 т у. т./год.

Внедрение энергосберегающих технологий позволит:

– снизить потребление электрической энергии на 362 тыс. кВт · ч/год;

– снизить потребление воды на 20 000 л/год.

Газификация завода позволит:

– снизить потребление топлива на 905,6 т у. т./год;

– потребление воды на 28 000 л/год.

Таким образом, реализация запланированных мероприятий по интенсификации производства позволит улучшить технико-экономические показатели предприятия, увеличить выпуск конкурентоспособной и импортозамещающей продукции, улучшить экологическую обстановку на предприятии, улучшить условия труда и обеспечить рост заработной платы работников.

При этом целевой задачей является формирование условий для создания новых высокоэффективных производств с уровнем производительности труда, соответствующим мировым аналогам. Для этого предприятию потребуется эффективно использовать ограниченные финансовые ресурсы на модернизацию.

Литература

1. Волчков, В. Модернизация производств расширит рынки сбыта / В. Волчков // Республика. – 2013. – № 19. – С. 2.
2. Громов, М. Инновации и модернизация – слово и дело: ориентиры развитых стран и опыт практической реализации отечественной ОЭЗ / М. Громов // Междунар. экономика. – 2011. – № 3. – С. 11–17.