

## ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ: ОЦЕНКА И МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ

А. В. Полякова

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Беларусь*

Научный руководитель Н. П. Драгун

В современных условиях для большинства предприятий характерна «реактивная» форма управления, представляющая собой реакцию на текущие проблемы организации. В этой связи оценка существующего финансового состояния и своевременное реагирование на внешние угрозы возможны лишь при совершенствовании инструментов управления финансово-хозяйственной деятельностью.

В текущем и перспективном временном периоде совокупность внутренних устойчивых признаков характеризуется содержательной сложностью и противоречивостью, что определяет необходимость использования различных методов оценки и дальнейшую выработку механизма управления финансовым состоянием предприятия.

В основе методов оценки и механизма управления финансовым состоянием предприятия лежит финансовый анализ, методика проведения которого состоит из трех больших взаимосвязанных блоков [1]:

- анализа финансового положения и деловой активности;
- анализа финансовых результатов;
- оценки возможных перспектив развития организации.

Среди основных подходов к управлению финансовым состоянием важнейшим является подход, основанный на временной продолжительности. Его особенность – выявление текущей и перспективной оценки финансового состояния.

К текущей оценке относится существующее финансовое равновесие, когда состояние финансов не создает помех для функционирования предприятия. Это возможно при обязательном соблюдении следующих основных условий [3]:

- необходимый уровень эффективности достигается, если организация, используя предоставленный капитал, покрывает издержки, связанные с его получением;
- выполняется условие ликвидности, иначе говоря, организация постоянно должна быть в состоянии платежеспособности;
- финансовое состояние организации оценивается как устойчивое.

Для определения существующего положения и перспективных тенденций ликвидности баланса рассчитывается сумма излишка и недостатка для каждой из анализируемых групп. Сигнальным показателем финансового состояния организации выступает коэффициент маневренности собственного капитала (СК).

В качестве примера нами рассчитаны коэффициенты ликвидности и платежеспособности РУПП «Гранит» за 2009–2011 гг., представленные в табл. 1.

*Таблица 1*

### Коэффициенты ликвидности и платежеспособности РУПП «Гранит» за 2009–2011 гг.

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.	Изменение (+/-)	Рекомендуемая величина
Коэффициент текущей ликвидности	0,11	0,04	0,12	+0,1	1,0–2,0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,10	0,03	0,06	–0,04	0,1–0,4
Коэффициент маневренности собственного капитала	–0,01	0,00	–0,07	–0,06	1,0–2,0

Произведенный анализ показал наличие существенных проблем, актуальных для предприятия на текущий момент, имеющих отражение в операционной и финансовой деятельности. Для их решения целесообразно совершенствование финансового механизма предприятия.

Последствия финансовой неустойчивости для РУПП «Гранит» в будущем могут быть весьма существенны. Реальной становится ситуация, в которой предприятие будет зависимым от кредиторов, ему грозит потеря самостоятельности.

Причины существующей ситуации следующие [2]:

- стабильно низкие объемы получаемой прибыли;
- проблемы менеджмента, связанные с нерациональным управлением финансовым механизмом на предприятии.

Таким образом, предприятию для повышения своей платежеспособности и роста чистой прибыли, остающейся в его распоряжении, целесообразно уделить особое внимание росту рентабельности операционной деятельности.

Управление ликвидностью (*liquidity*) предприятия и прибыльностью (*profitability*) является важнейшим аспектом финансового стратегического развития исследуемого предприятия. Поэтому наибольшее значение приобретают механизм управления операционной деятельностью и моделирование ликвидности РУПП «Гранит». Сделаем прогноз изменения выручки, используя метод экстраполяционного сглаживания (табл. 2).

Таблица 2

**Прогноз изменения выручки предприятия  
методом экстраполяционного сглаживания**

Годы	Выручка, млн р.
2009	66140
2010	84776
2011	75310
Прогноз (оптимистический вариант)	84579

Уравнение тренда, построенное при помощи метода наименьших квадратов, имеет следующий вид:

$$y = 4585 \cdot x + 66239.$$

Уравнение свидетельствует о положительной тенденции роста выручки при существующих условиях.

Применительно к совершенствованию механизма управления финансами, а также для исправления сложившейся ситуации и достижения прогнозных значений, руководству предприятия следует принять меры по наращиванию собственного капитала, что возможно за счет моделирования ликвидности. Основу модели составляет предположение о том, что основным источником собственного капитала является рост прибыли, так как прибыль создает базу для самофинансирования и будет являться источником погашения обязательств предприятия перед банками и другими кредиторами, что позволит уменьшить краткосрочные обязательства и увеличить ликвидность.

Для достижения этой цели следует уже в 2013 г. повысить оборачиваемость активов предприятия, для чего увеличивать объем продаж и предоставлять скидки за досрочную оплату. Расчет необходимого размера скидки представлен в табл. 3.

Таблица 3

### Моделирование размера скидки за досрочную оплату продукции предприятия

Показатели	Скидка за предоплату, %			Без скидки, отсрочка 10 дней
	10	5	2	
Инфляция (4 % в месяц)				1,026
Коэффициент падения покупательской способности денег				$\frac{1}{1,026} = 0,975$
Потери от инфляции с каждой 1 тыс. р. реализации				$1000 - 975 = 25$
Потери от предоставления скидки с каждой 1 тыс. р.	$1000 \cdot 0,1 = 100$	$1000 \cdot 0,05 = 50$	$1000 \cdot 0,02 = 20$	
Доход от альтернативных вложений – 2 % в месяц	$900 \cdot 0,02 \cdot 0,975 = 17,55$	$950 \cdot 0,02 \times 0,975 = 18,525$	$980 \cdot 0,02 \times 0,975 = 19,11$	
Оплата банковского кредита – 30 % годовых (тыс. р.)	–	–	–	$1000 \cdot \frac{0,30}{12} = 25$
Потери	$100 - 17,55 = 82,45$	$50 - 18,525 = 31,475$	$20 - 19,11 = 0,89$	$26 + 25 = 51$

Предложенный вариант совершенствования финансового механизма является необходимым условием не только для анализируемого предприятия, но и для предприятия любой организационно-правовой формы, так как представляет собой центральную часть хозяйственного механизма, что объясняется ведущей ролью финансов в сфере материального производства.

#### Литература

1. Жук, А. Оценка финансового состояния организации / А. Жук // Планово-экон. отдел. – 2012. – № 9. – С. 56–62.
2. Акулич, В. В. Оценка финансового состояния организации / В. В. Акулич // Экономика, финансы, управление. – 2007. – № 9. – С. 34–41.
3. Аносов, В. Новые реалии требуют новых подходов к оздоровлению предприятий / В. Аносов // Финансы, учет, аудит. – 2010. – № 12. – С. 22–23.