

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ

Т. В. Будович

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический
университет имени П. О. Сухого», Беларусь*

Научный руководитель Н. В. Пархоменко

Риск присущ всем отраслям, но особо остро он проявляется в агропромышленном производстве. Причины возникновения риска обусловлены особенностями агропромышленного производства, которые состоят в следующем:

– зависимость результатов от изменения погодных условий, которые влияют на урожайность сельскохозяйственных культур, и как следствие – на издержки производства, объемы реализации продукции, уровень прибыли и рентабельности;

– биологическая природа используемых в сельском хозяйстве производственных ресурсов и получаемой продукции. Запоздалый или слишком ранний сев, затянувшаяся уборка урожая, несоответствующие условия хранения продукции, болезни животных и вредители растений – все это сопряжено с прямым риском потери продукции, повышением затрат, снижением прибыли;

– нежелательные изменения качества и количества факторов производства, в частности – снижение качества посевного материала, удобрений, комбикормов, неудовлетворительный уровень качества техники, несвоевременная поставка горюче-смазочных материалов и пр.;

– сезонность производства, оказывающая негативное воздействие на оборачиваемость материальных и финансовых средств;

– значительный объем основных средств, используемых в производстве, что увеличивает постоянные затраты и, следовательно, вызывает относительное снижение эффективности хозяйствования;

– территориальная протяженность сельскохозяйственного производства приводит к осложнению технологического контроля, а несвоевременное или некачественное проведение работ становится дополнительным источником рисков.

Для обеспечения эффективной хозяйственной деятельности и получения положительных экономических результатов необходимо управлять рисками. Управление хозяйственными рисками представляет собой процесс планирования, организации, мотивации и контроля, имеющий целью уменьшение (или компенсацию) ущерба для субъекта хозяйствования, обеспечение его способности противостоять неблагоприятным событиям (угрозам) [4]. В условиях объективного существования риска и связанных с ним потерь возникает потребность в разработке и научном обосновании механизма управления риском.

Согласно исследованиям отечественных ученых, механизм управления риском представляет собой совокупность последовательно выполняемых и взаимодополняемых процедур, включающих идентификацию и анализ риска, сравнение альтернативных вариантов управления риском и выбор оптимального способа, мониторинг результатов и совершенствование системы управления риском [3]. На основе этого, а также с учетом собственных исследований нами предложен модифицированный вариант механизма управления риском, в рамках которого расширены и конкретизированы отдельные стадии риск-менеджмента, предложены конкретные действия по реализации каждого из этапов (рис. 1). По сравнению с существующими вариантами предложенный механизм является более подробным и содержательным, что делает его понятным для исполнителя и позволяет оперативно решать задачи по управлению риском.

По проблеме риска приводится много различных методов его количественной оценки, при этом наиболее распространенными среди них являются статистический метод и метод экспертных оценок. Применительно к сельскому хозяйству используется статистический метод, при котором производится сбор и обработка статистических данных за определенный период (урожайность, энерговооруженность, климатические данные, трудовые ресурсы, количество вносимых удобрений и др.) с помощью математических действий можно рассчитать, при каких параметрах наступает рискованная ситуация в том или ином районе [1].

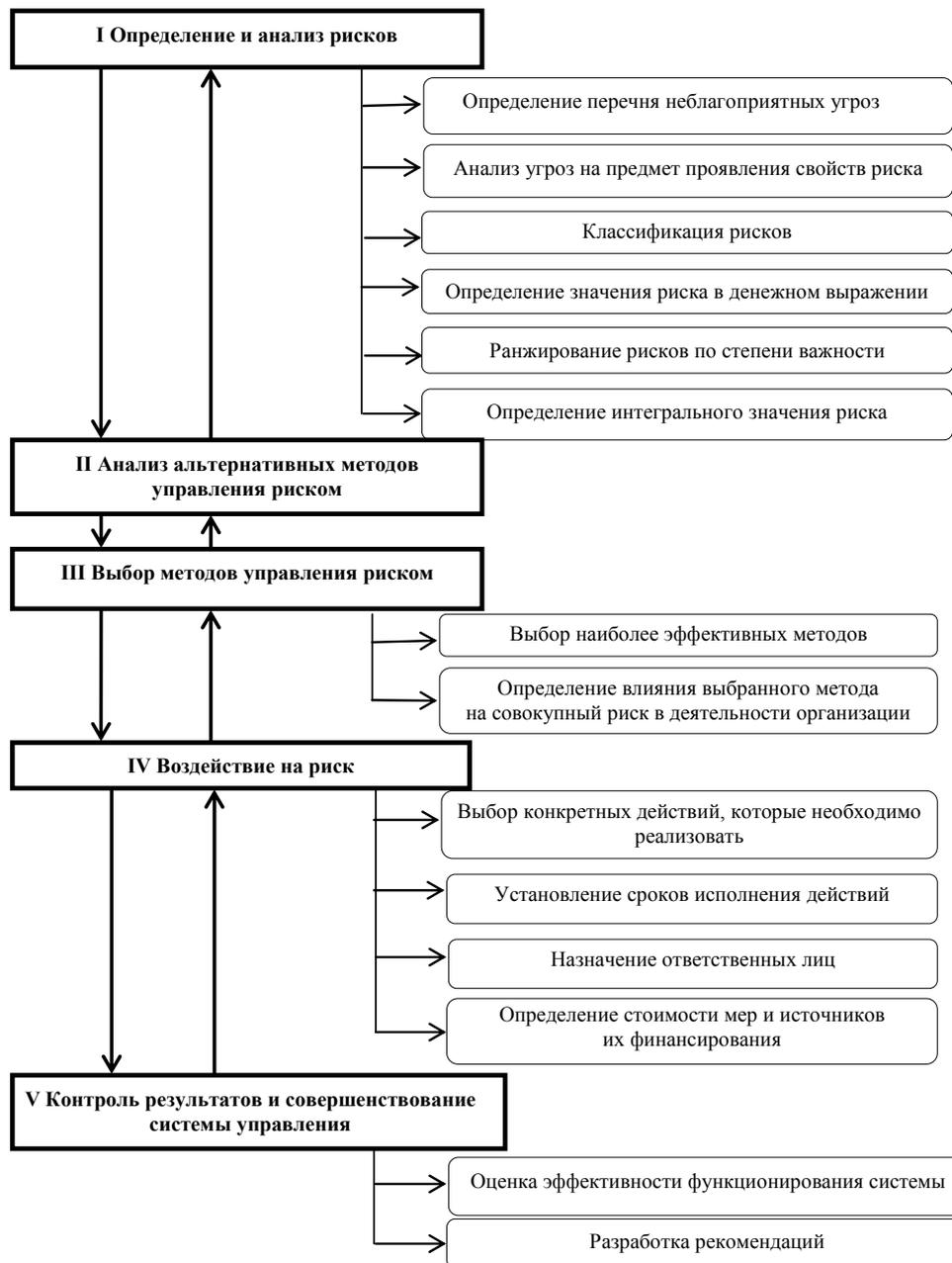


Рис. 1. Механизм управления риском (источник: собственная разработка)

Существуют различные методы регулирования и снижения рисков. К их числу относятся диверсификация, резервирование средств, страхование, покрытие непредвиденных расходов, распределение рисков между участниками и другие.

Необходимо отметить, что диверсификацию, как способ снижения риска, в сельском хозяйстве необходимо использовать с осторожностью вследствие увеличения объема используемых основных средств и возможного снижения их загрузки, а также роста расходов на содержание и ремонт оборудования [2]. Создание собственных резервов в сельском хозяйстве ограничено финансовыми возможностями товаропроизводителей, в отдельных случаях не способных к осуществлению простого воспроизводства.

В настоящее время установлено, что наиболее эффективным инструментом минимизации риска в сельском хозяйстве является страхование. Однако, по сравнению со странами Европы, рынок страхования в Беларуси находится на стадии становления и имеет ряд недостатков, в том числе – неразвитость единой системы законодательных актов в сфере страхования; недостаток высококвалифицированных кадров; жесткая регламентация перечня наименований сельхозпродукции, подлежащей обязательному страхованию; фиксированный процент государственной помощи при страховании, который составляет 95% для всех сельскохозяйственных предприятий; установление дифференцированных страховых тарифов осуществляется из возможности наступления страхового случая, вызванного только действием природных факторов, и не учитываются экономические параметры функционирования отрасли [5].

Помимо названных методов управления риском, в аграрном секторе целесообразно использовать:

- гибкую агротехнику, которая адаптирована к особенностям конкретного года, что позволит снизить потери урожая и тем самым уменьшит производственный риск;
- новые сорта сельскохозяйственных растений, которые наиболее устойчивы к заболеваниям и воздействию отрицательных природно-климатических факторов;
- разведение племенных высокопродуктивных пород животных;
- варьирование посевов;
- мелиорацию.

Правильный севооборот в сочетании с высокой агротехникой и правильной системой удобрения служит надежной гарантией высокого урожая, роста производительности труда и снижения затрат на единицу сельскохозяйственной продукции.

Л и т е р а т у р а

1. Ахмедова, И. Д. Методы оценки и принципы управления риском в сельском хозяйстве [электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.rusnauka.com/ONG /Economics /12_ahmedova%20i.d..doc.htm](http://www.rusnauka.com/ONG/Economics/12_ahmedova%20i.d..doc.htm). – Дата доступа: 12.03.2012 г.
2. Голубев, С. В. Формирование организационно-экономического механизма управления производственным риском в сельскохозяйственных организациях: автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / С. В. Голубев ; ГНУ ВНИОПТУСХ. – М., 2011. – 20 с.
3. Иванов, А. А. Риск-менеджмент : учеб.-метод. комплект/ А. А. Иванов, С. Я. Олейников, С. А. Бочаров. – М. : ЕАОИ, 2008. – 193 с.
4. Лапченко, Е. Н. Оценка хозяйственных и проектных рисков / Е. Н. Лапченко ; Беларус. торг.-экон. ун-т потребит. кооперации. – Гомель, 2011.
5. Тетеркина, А. Методика страхования посевов кукурузы на зерно / А. Тетеркина // Экономика сел. хоз-ва.– 2007.– № 6.– С. 39–45.