

БЕЛОРУССКАЯ МОДЕЛЬ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ, ЕЕ ОСОБЕННОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Н. В. Ермалинская

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Научный руководитель канд. экон. наук, доц. В. И. Бельский

Введение. В основе построения белорусской модели развития агропромышленного сектора, сочетающей его рыночную организацию и ориентацию на экономический интерес производителя с преимуществами крупнотоварного производства, лежит ряд объективных предпосылок и условий. Часть из них носят специфический характер и связаны с процессом трансформации системы хозяйствования, необходимостью ликвидации последствий централизованного планирования и регулирования народнохозяйственного комплекса, повлекших за собой экономическую несостоятельность сельскохозяйственных организаций, разрушение производственного потенциала АПК [3, с. 55], [4, с. 6–7]. На этапе развития рыночной экономики возникает необходимость повышения эффективности функционирования и конкурентоспособности субъектов хозяйствования на внутреннем рынке, решения сырьевых, продовольственных, социальных, экологических и других проблем. В качестве ключевых стратегических предпосылок выступает необходимость завоевания устойчивых конкурентных позиций на внешних рынках в целях вхождения в систему мирового разделения труда [1, с. 15], [2, с. 5].

Основная часть. На основании анализа процессов построения кооперативно-интеграционной системы национального АПК в период формирования рыночной экономики нами выделены основные этапы и установлены характерные для них особенности.

Первый этап (с 2004 по 2005 гг.) характеризовался началом восстановления связей между субъектами агропромышленного производства в целях формирования производственно-экономической базы для организации крупных интегрированных структур. На данном этапе ключевая задача состояла в том, чтобы создать условия для финансового оздоровления убыточных сельхозорганизаций и привлечения инвестиций в аграрное производство. Реализация требуемых мер осуществлялась посредством централизованно управляемого процесса реорганизации убыточных сельхозтоваропроизводителей путем их присоединения или продажи предприятиям-инвесторам.

Второй этап (с 2006 по 2008 гг.) характеризовался продолжением процесса реструктуризации сельскохозяйственных организаций. Параллельно с реорганизацией убыточных субъектов хозяйствования активизировался процесс формирования кооперативно-интеграционных структур по продуктовому и территориальному принципам. Особенности этапа: создание объединений по принципу самодостаточности сырьевой зоны для ресурсного обеспечения животноводческих комплексов и снабжения сырьем перерабатывающих предприятий; использование усеченных форм интеграции и др.

Третий этап (с 2009 г. и на перспективу). На данном этапе развития поставлены следующие задачи: переориентация субъектов хозяйствования с производственных и количественных показателей на экономические и качественные; ведение агропромышленного производства на принципах самохозяйствования; формирование модели развития АПК, ориентированной на построение сквозных республиканских и трансна-

циональных компаний и корпораций по продуктовому принципу в целях увеличения конкурентоспособного экспорта и интеграции в мировую продовольственную систему.

Тенденция построения организационной структуры АПК на принципах кооперации и интеграции преобладает не только в национальной экономике, но и на всем постсоветском пространстве. В значительной степени это обусловлено тем, что агропромышленная интеграция рассматривается в качестве приоритетного направления реформирования аграрного сектора, имеющего стратегическое значение [3].

В силу общности базовых условий развития системы агропромышленного производства особый интерес представляет российский опыт создания и функционирования интегрированных формирований. В этой связи нами установлены общие концептуальные положения и отличия белорусской и российской моделей интеграции в АПК.

Наличие общих концептуальных положений обусловлено идентичностью условий трансформационного периода (табл. 1).

Таблица 1

Общие концептуальные положения белорусской и российской моделей агропромышленной интеграции*

Критерий сравнения	Концептуальные положения
Меры по созданию базовых условий развития интеграции	Финансовое оздоровление неплатежеспособных и убыточных сельхозорганизаций путем их присоединения к финансово-устойчивым хозяйствам или несельскохозяйственным организациям при активном вмешательстве и поддержке региональных органов власти по схеме «сверху-вниз»
Организационно-экономические особенности	Приоритетное распространение «жестких» форм интеграции на основе механизмов концентрации и централизации производства и капитала. Развитие индустриально-аграрной интеграции с привлечением капитала несельскохозяйственных организаций
Перспективные направления развития	Усложнение организационно-экономических форм интеграции путем сочетания вертикальных и горизонтальных связей. Формирование корпоративной рыночной среды с последующим расширением масштабов взаимодействия до уровня транснациональных структур. Стимулирование развития ассоциативных форм (контрактация, кластеры)

*Таблица составлена автором по результатам собственных исследований.

Характер и правовые условия проведения институциональных и структурных преобразований в АПК определяют различия в рассматриваемых моделях агропромышленной интеграции (табл. 2).

Таким образом, проведенный анализ показал, что общность рассматриваемых моделей агропромышленной интеграции обусловлена сходными экономическими условиями переходного периода; различия – характером процесса построения системы кооперативно-интеграционных отношений и уровнем правовой проработанности данных вопросов.

По результатам исследований установлено, что процессы разработки эффективных механизмов функционирования кооперативно-интеграционных структур на

принципах самокупаемости и самофинансирования находятся на начальной стадии. В данной связи важно четко определить приоритетные направления развития агропромышленной интеграции в республике. По нашей оценке, в качестве таковых могут быть выделены следующие:

- расширение масштабов кооперативно-интеграционных связей и создание сквозных мегакомпаний на уровне государства, построенных на принципах международных транснациональных корпораций;
- использование научно обоснованных подходов, определяющих эффективный уровень концентрации производства в АПК с учетом требований оперативности и гибкости при принятии управленческих решений;
- применение наряду с «жесткими» вариантами интеграции механизмов контракции, работающих на принципах стратегического партнерства субъектов;
- стимулирование кластерных форм взаимодействия с гибкостью взаимоотношений и тесными информационными связями;
- сокращение мер прямого государственного регулирования и перевод субъектов агропромышленного производства на принципы самохозяйствования;
- построение инновационной модели организации производства в АПК.

Таблица 2

Отличия белорусской и российской моделей агропромышленной интеграции*

Критерий сравнения	Концептуальные различия	
	Белорусская модель	Российская модель
Особенности процесса реформирования убыточных сельхозорганизаций	Осуществляется без процедуры банкротства	Реализуется только посредством процедур банкротства и ликвидации неплатежеспособных организаций [3, с. 50]
Характер процесса построения системы кооперативно-интеграционных отношений в АПК	Системно-эволюционный, с расширением направлений, усложнением организационных форм и переходом на более высокие уровни интеграции	Бессистемный, с параллельным развитием как ассоциативных, так и корпоративных форм взаимодействия субъектов на микро- и макроэкономическом уровне
Правовые условия развития холдинговых форм интеграционного взаимодействия	Высокий уровень правовой проработанности вопросов создания и функционирования холдингов, четкое определение характеристик дочерних компаний	Отсутствие институциональной формы «агрохолдинг», наличие проблем обеспечения легитимности структур, ограничение правовых и экономических гарантий развития сельхозпроизводства

*Таблица составлена автором по результатам собственных исследований.

Заключение. Таким образом, результаты проведенных исследований свидетельствуют, с одной стороны, о незавершенности и высоком динамизме процессов интегрирования в условиях становления рыночной экономики, с другой – о большом потенциале данного направления совершенствования организационной структуры национального АПК.

Литература

1. Гусаков, В. Г. Правила эффективной организации кооперативно-интеграционных объединений / В. Г. Гусаков // Аграр. экономика. – 2009. – № 7. – С. 10–17.

Белорусская модель социально ориентированной рыночной экономики... 175

2. Гусаков, В. Г. Какими быть в Беларуси кооперативно- интеграционным объединениям в АПК / В. Г. Гусаков // Аграр. экономика. – 2009. – № 10. – С. 2–9.
3. Пархоменко, Н. В. Тенденции развития и особенности агропромышленной интеграции в условиях переходной экономики / Н. В. Пархоменко // Аграр. экономика. – 2009. – № 1. – С. 50–55.
4. Регулирование развития агропромышленного производства Беларуси / А. П. Шпак [и др.] ; отв. ред. А. П. Шпак. – Минск : БНИВНФХ в АПК, 2008. – 172 с.