

# **ИНТЕГРАЦИЯ В АПК КАК ИНСТРУМЕНТ СНИЖЕНИЯ РИСКОВ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ**

**Канд. экон. наук Н. В. Пархоменко; Т. В. Будович**

*Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого, Беларусь*

В условиях рыночной экономики деятельность товаропроизводителей, как правило, осуществляется в условиях неопределенности и риска, причем аграрная сфера является одной из наиболее рискованных. Это обусловлено наличием объективных особенно-

стей ведения сельскохозяйственного производства, наиболее важными из которых являются:

– зависимость результатов производства от природно-климатических факторов, что может вызвать высокую степень вариативности показателей урожайности и соответственно определяет вероятность неполучения планируемого уровня доходов;

– использование в качестве средств производства живых организмов, подверженность заболеваниям которых способствует снижению уровня продуктивности и в целом эффективности производства продукции животноводства;

– наличие значительного временного лага между инвестированием средств и получением готовой продукции (в растениеводстве), что выступает фактором снижения конкурентоспособности производителей в условиях нестабильности рыночной конъюнктуры и влияния инфляционных процессов.

Проведенное исследование показало, что наиболее значимыми для аграрных предприятий являются производственный и ценовой риски. В отличие от прочих видов риска (институционального, имущественного, индивидуального, договорного и финансового), они имеют системный характер, т. е. характеризуются сложно предсказуемой вероятностью наступления, одновременно затрагивают многочисленные субъекты хозяйствования и вызывают наибольшие потери товаропроизводителей. Кроме того, неблагоприятные результаты функционирования сельскохозяйственных организаций вызывают адекватные последствия для экономики перерабатывающих предприятий за счет снижения количества и качества поставляемого сырья, недостаточного уровня загрузки производственных мощностей, что негативно сказывается на их финансовом состоянии.

Опыт показывает, что одним из действенных организационно-экономических инструментов регулирования риска в агропромышленном комплексе выступает интеграция, являющаяся способом трансфера и разделения риска между технологически связанными производителями. Основываясь на общности целей субъектов хозяйствования, направленности их совместных усилий на достижение планируемого результата, гарантии стабильности поставщиков сырья и каналов сбыта готовой продукции, интеграционные объединения создают преимущества и являются равновыгодными для всех ее участников. Нами разграничены мотивы вертикальной агропромышленной интеграции в зависимости от субъектов интеграционных отношений, которые в систематизированном виде представлены в таблице [1].

#### Группировка мотивов вертикальной агропромышленной интеграции

Наименование мотивов участия субъектов в создании вертикально-интегрированных формирований, в том числе	
сельскохозяйственных организаций	перерабатывающих, агросервисных, торговых и других предприятий
Снижение транзакционных издержек	
Максимизация прибыли	
Обеспечение сбыта продукции	Обеспечение стабильной сырьевой базы
Стремление приблизиться к конечному потребителю	Повышение качества используемого сырья
Совершенствование агросервисного обслуживания	Повышение уровня загрузки производственных мощностей
Снижение риска ведения сельскохозяйственного производства и последствий колебания рыночной конъюнктуры	Обеспечение ритмичной работы

<b>Наименование мотивов участия субъектов в создании вертикально-интегрированных формирований, в том числе</b>	
<b>сельскохозяйственных организаций</b>	<b>перерабатывающих, агросервисных, торговых и других предприятий</b>
Финансовое оздоровление	Снижение уровня налоговой нагрузки
Техническая и технологическая отсталость, недостаток оборотных средств	Оптимизация системы взаиморасчетов
Необходимость восстановления и развития социальной инфраструктуры села	Диверсификация бизнеса

Одним из ведущих мотивов интеграции для сельскохозяйственных организаций выступает возможность снижения ценового риска, вызываемого колебаниями цен на рынке. Несмотря на то что в сегодняшних условиях государственного ценового регулирования сельского хозяйства значимость этого мотива несколько ослаблена, следует принимать во внимание тот факт, что в случае вступления Республики Беларусь в ВТО, страна вынуждена будет принять на себя обязательства Соглашения по сельскому хозяйству, в рамках которого не допускается вмешательства государства в процесс ценообразования. В этих условиях преимущества интеграции очевидны, т. к. в рамках объединения продукция будет реализовываться по внутренним (трансфертным) ценам, что позволит минимизировать ценовой риск для сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Следует отметить, что целесообразность дальнейшего развития интеграционных отношений в национальном АПК обусловлена не только возможностью снижения рисков и другими экономическими преимуществами, но и особенностями белорусского менталитета, системное исследование которого выполнено отечественными учеными [2]. В частности, по данным социологического исследования установлено, что одной из доминирующих характеристик ментального портрета белорусов является коллективизм, наиболее полно реализуемый в процессе совместной деятельности субъектов интеграционных отношений. В то же время такие ментальные характеристики, как соревновательность и конкуренция, являющиеся необходимыми в условиях рынка и сопряженные со способностью действовать в условиях высокой степени риска, получили минимальные оценки в модели субординации характеристик автопортрета белорусов.

Таким образом, создание интеграционных формирований, с одной стороны, отвечает задачам тактического и стратегического управления в системе национального агропромышленного производства и является действенным инструментом регулирования рисков товаропроизводителей, с другой – не противоречит субординации характеристик ментального портрета белорусов, что свидетельствует об экономической и социальной значимости дальнейшего развития и углубления взаимодействия между субъектами хозяйствования в АПК.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Пархоменко, Н. В. Организационно-экономические проблемы и перспективы развития кооперации и интеграции в АПК / Н. В. Пархоменко // Юбилейная научно-практическая конференция : материалы, Гомель, 11 июня 2009 г. : в 4 ч. / Гомел. гос. ун-т имени Ф. Скорины ; редкол.: О. М. Демиденко (отв. ред.) [и др.]. – Гомель, 2009. – Ч. 2. – С. 179–182.
2. Кириенко, В. В. Белорусская ментальность: истоки, современность, перспективы / В. В. Кириенко. – Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2009. – 319 с.