

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ЛЕСОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

Е. А. Кожевников

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Республика Беларусь*

Валютно-финансовые проблемы белорусской экономики в настоящее время проявляются во всех отраслях, не исключая и лесное хозяйство. Данная отрасль всегда имела значительные экспортные возможности по реализации лесопродукции и недревесных ресурсов леса, но в тоже время требовала использования части импортного оборудования, машин и механизмов. При этом определенная доля указанных основных средств использовалась в лесохозяйственной деятельности, которая в нашей стране финансируется из бюджета, другая часть – в лесопромышленной деятельности, имеющей по сути хозрасчетный, коммерческий характер. Все эти и многие другие особенности организации лесного хозяйства в Республике Беларусь усложняют все функции управления, прежде всего планирование.

Финансово-экономические аспекты в региональном лесохозяйственном планировании Республики Беларусь находят свое отражение в планах областных производственных лесохозяйственных объединений и десятилетних проектах организации и ведения лесного хозяйства государственными лесохозяйственными учреждениями – лесхозами. Указанные проекты разрабатываются дочерними структурами Лесостроительного республиканского унитарного предприятия «Белгослес».

Проекты организации и ведения лесного хозяйства для лесхозов отражают такие аспекты и показатели, как: доля лесного сектора и лесного хозяйства в экономике района; занятость в лесном секторе и лесном хозяйстве района; вопросы организации управления хозяйственной деятельностью, включая штаты лесхозов, расходы на содержание лесохозяйственного аппарата, потребность в рабочих кадрах на лесохозяйственные работы; расходы на ведение лесного хозяйства; доходы от лесного хозяйства; превышение доходов над расходами на ведение лесного хозяйства; окупаемость затрат за счет доходов от лесного хозяйства; размер бюджетных дотаций.

Качество финансово-экономических разделов лесохозяйственных планов, по нашему мнению, характеризуется следующими ключевыми признаками:

1. Структурированность, упорядоченность и последовательность расчетов финансово-экономических показателей.
2. Полное соответствие нормативным документам национальной экономики, отрасли, производственных лесохозяйственных объединений (ПЛХО) и государственных лесохозяйственных учреждений (ГЛХУ), а также формам статистической отчетности.
3. Достоверность и надежность финансово-экономических показателей, базирующихся на точных результатах расчетов объемов лесохозяйственных мероприятий, основных и оборотных средств, кадров для их реализации.

Повышение качества финансово-экономической части лесохозяйственных планов было обеспечено при разработке методики для ГЛХУ Республики Беларусь (2010 г.), лесных планов Смоленской (2008 г.) и Калужской области (2010 г.) Российской Федерации. При этом методика экономического обоснования проектов организации и ведения лесного хозяйства для ГЛХУ приведена в соответствии «Рекомендациям по разработке прогнозов развития коммерческих организаций на пять лет», утвержденным Министерством экономики Республики Беларусь, «Рекомендациям по разработке прогнозов развития организации лесного хозяйства на пять лет» и «Рекомендациям по разра-

ботке бизнес-планов развития организации лесного хозяйства на год», утвержденным Министерством лесного хозяйства Республики Беларусь.

Основной экономической целью функционирования государственных лесохозяйственных учреждений нами признается расширенное воспроизводство лесных ресурсов на основе непрерывного неистощительного устойчивого лесопользования при обеспечении превышения интегрированного дохода от всех ресурсов и видов деятельности над расходами ГЛХУ на планируемый период (десятилетие). Проведение всего комплекса лесохозяйственных мероприятий, детально рассчитанных в проекте, однозначно обеспечивает поставленную цель, поэтому нет необходимости давать экономическую оценку эффективности на весь период лесовыращивания по мероприятиям лесовосстановления, рубок ухода и санитарных рубок, лесозащитных мероприятий и т. д. Поскольку в существующих условиях хозяйствования полученные реальных доходов от экологических, рекреационных почво-, водоохраных и иных полезных функций леса проблематично, они не включаются в доходную часть. При этом предполагается, что система лесохозяйственных мероприятий на уровне проекта как минимум сохраняет, а чаще повышает полезность этих функций и обеспечивает основную цель. Экономическая оценка мероприятий проекта не проводится на временной отрезок оборота рубок. Дается оценка реально прогнозируемых доходов и расходов на ревизионный период – десятилетие. При этом используются общепринятые финансово-экономические подходы к их определению и сопоставлению. В то же время при такой целевой установке и с учетом действующей системы хозяйствования не целесообразна адаптация существующих методических подходов, основанных на: оценке земельной или лесной ренты; оценке лесного капитала; кадастровой оценке лесных участков; оценке доходов и расходов на период времени до 100 лет и более. Поставленная цель исключает также необходимость вступать в дискуссии по поводу принципов дисконтирования на весь период лесовыращивания или оборота рубок, выбора процентных ставок или коэффициентов дисконтирования на столетние временные горизонты. Исключаются также методические проблемы разделения затрат на текущие и капитальные в зависимости от того, обеспечивают ли они простое или расширенное воспроизводство лесных ресурсов. В итоге обеспечивается поставленная перед разработчиками плана цель и задачи.

Таким образом, опыт разработки финансово-экономических планов позволяет сформулировать следующие тезисы для решения задач по повышению качества планирования в лесном хозяйстве:

1. Мировой финансово-экономический кризис последних лет и нынешние признаки мировой рецессии, валютно-финансовые проблемы белорусской экономики, колебания в развитии отдельных регионов требуют усиления внимания к планированию, в том числе на уровне отдельных отраслевых субъектов хозяйствования. В этих условиях экономические разделы в лесохозяйственных планах должны:

- носить индикативный, а не директивный характер;
- предусматривать многовариантность планов при наличии как минимум оптимистической, пессимистической и наиболее вероятной альтернатив;
- обеспечивать регулярную актуализацию экономических разделов планов.

2. В условиях наличия валютно-финансовых проблем в экономике особенно важно добиться четкого разграничения в использовании и учете основных средств между лесохозяйственной и промышленной деятельностью. На основе этого можно будет повысить качество экономических разделов лесных планов, сохраняя или внося коррективы в сложившиеся в лесхозах соотношения между этими двумя видами деятельности.