

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

И. И. Смолякова

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Научный руководитель Н. В. Пархоменко, канд. экон. наук, доц.

В условиях предъявления высоких требований к сельскохозяйственным предприятиям объективная оценка их производственных возможностей, а также параметров и характеристик производственного потенциала имеет важное значение для принятия эффективных управленческих решений в сферах технико-технологического, экономического и социального развития субъектов хозяйствования. Кроме того, потенциал организации выступает значимым фактором, учитываемым при осуществлении стратегического и тактического планирования в отраслях АПК.

Производственный потенциал организации представляет собой совокупность технологически сбалансированных ресурсов, с помощью которых можно производить определенный объем продукции, таким образом, конкретному производственному потенциалу соответствует нормативный уровень производственно-технологической эффективности. Современный подход к эффективному менеджменту требует постоянного мониторинга, т. е. постоянного наблюдения и управления потенциалом предприятия для достижения целей его развития.

Сложный структурно-компонентный состав производственного потенциала и необходимость учета взаимосвязи его элементов требуют разработки методов оценки и учета качественно разнородных ресурсов, а также установления их результирующей величины при любых соотношениях структурных элементов.

Нами предлагаются методические рекомендации по оценке уровня производственного потенциала сельскохозяйственных организаций, суть которых состоит в экспресс-оценке ключевых его составляющих. Их основу составляет методика, предложенная С. В. Баевой, дополненная показателями ресурсного потенциала организаций сельскохозяйственной отрасли.

Так, оценку уровня производственного потенциала рекомендуется выполнять в соответствии со следующими основными этапами:

1. Установление уровней производственного потенциала предприятия (ППП) и их характеристика (табл. 1).

Таблица 1

Уровни производственного потенциала и их характеристика

Уровень ППП	Обозначение	Краткая характеристика
Высокий	А	Предприятие находится в состоянии абсолютного равновесия по всем составляющим в соответствии со всеми критериями оценки
Средний	В	Предприятие успешно существует в бизнесе, имеются трудности, которые преодолеваются, так как работают механизмы адаптации
Низкий	С	Наличие хронических нарушений большинства параметров всех функциональных составляющих

2. Выбор и группировка обобщающих и частных показателей оценки эффективности использования производственного потенциала предприятия по видам ресурсов (основные и оборотные средства, трудовые и земельные ресурсы).

3. Определение пороговых значений показателей с учетом уровня производственного потенциала предприятия (табл. 2).

4. Балльная оценка показателей, осуществляемая на основании сопоставления фактического значения показателя с установленными интервалами. При этом наибольший балл соответствует интервалу с максимальными значениями показателей, наименьший – критическому интервалу.

5. Определение минимального и максимального значения балльной шкалы в пределах используемой группы показателей. При этом шкала значений будет выглядеть следующим образом: коэффициенты уровня производственного потенциала предприятия А – 10 баллов; уровень В – 6 баллов; уровень С – 2 балла. Таким образом, максимальное значение шкалы – 50 баллов ($10 \cdot 5$), где 10 – максимальный балл по рассчитанным коэффициентам каждой структурной группы; 5 – количество показателей, характеризующих каждую из составляющих ППП. Соответственно, минимальное значение шкалы составит 10 баллов ($2 \cdot 5$), где 2 – минимальный балл по рассчитанным коэффициентам; 5 – количество показателей.

6. Присвоение интервалам балльных значений. На этой основе определяются пороговые значения балльной шкалы: уровень ППП А – 42–50 баллов; уровень В – 22–38 баллов; уровень С – 10–18 баллов.

7. Для каждого уровня производственного потенциала рассчитывается его балльное значение, на основании чего определяется средняя арифметическая величина. По полученному баллу выполняется обобщающая оценка уровня производственного потенциала организации.

Пороговые значения показателей производственного потенциала предприятия

Составляющая ППП	Показатели	Пороговые значения
Производственная	Износ основных средств, %	A – ≤ 50 ; B – 51–69; C – ≥ 70
	Соотношение коэффициентов обновления и выбытия основных средств	A – > 1 ; B – 0,5–1; C – $< 0,5$
	Фондоотдача	A – > 1 ; B – 1; C – < 1
	Коэффициент годности основных средств	A – 0,5–1; B – 0,3–0,5; C – 0–0,2
	Рентабельность основных средств, %	A – > 20 ; B – 10–20; C – < 10
Материальная	Удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, %	A – > 80 ; B – 50–79; C – < 50
	Соотношение темпов роста цен на сырье (материалы) и продукцию	A – < 1 ; B – 1; C – > 1
	Материалоотдача	A – $> 1,5$; B – 1–1,5; C – < 1
	Энергоотдача	A – $> 1,5$; B – 1–1,5; C – < 1
	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	A – $> 0,5$; B – 0,2–0,5; C – $< 0,2$
Кадровая	Соотношение коэффициента оборота по приему и коэффициента оборота по выбытию	A – > 1 ; B – 0,5–1; C – $< 0,5$
	Соотношение тарифных разрядов работ и рабочих	A – 1; B – < 1 ; C – > 1
	Изменение среднегодовой выработки на одного рабочего, %	A – > 10 ; B – 0–10; C – < 0
	Коэффициент текучести кадров	A – $< 0,03$; B – 0,03–0,07; C – $> 0,07$
	Коэффициент постоянства кадров	A – $> 0,97$; B – 0,93–0,97; C – $< 0,93$
Земельная	Бальная оценка сельхозугодий	A – 35–38; B – 30–34; C – < 30
	Энергооснащенность (тыс. л. с./100 га)	A – > 400 ; B – 300–400; C – < 300
	Трудооснащенность (чел./100 га)	A – > 7 ; B – 6–7; C – < 6
	Внесение удобрений на 1 га, т	A – 20–30; B – 10–20; C – < 10
	Соотношение размера сельскохозяйственных угодий по сравнению со средним уровнем, %	A – > 90 ; B – 60–90; C – < 60
Животноводческая	Поголовье животных в расчете на 1 га сельскохозяйственных угодий, голов	A – > 230 ; B – 200–230; C – < 200
	Удельный вес покупных кормов в общем их объеме, %	A – 10–20; B – 21–70; C – > 70
	Коэффициент падежа, %	A – < 10 ; B – 10–20; C – > 20
	Среднесуточный привес, г: – птицы – КРС – свиней	A – ≥ 50 ; B – 25–49; C – < 24 A – > 550 ; B – 350–550; C – < 350 A – > 500 ; B – 350–500; C – < 350
	Показатели качества продукции: – в птицеводстве – выход мяса 1 категории из общего количества, % Средний вес 1 головы, поставленной на мясокомбинат: – КРС – свиней	A – > 70 ; B – 50–70; C – < 50 A – > 500 ; B – 400–500; C – < 400 A – > 140 ; B – 120–140; C – < 120

Апробация предложенных методических рекомендаций нами выполнена на материалах ОАО «Птицефабрика «Рассвет», которое является одним из первых птицеводческих предприятий в Гомельском районе и основными направлениями деятельности которого являются выращивание цыплят-бройлеров, переработка мяса птицы и его реализация.

Результаты апробации представлены в табл. 3.

Таблица 3

Балльное значение уровня ППП по отдельным составляющим

Составляющая производственного потенциала	Обозначение	Уровень ППП	Сумма баллов	Балльное значение
Производственная	A.A.C.A.C	Средний	10+10+2+10+2	34
Материальная	C.A.A.A.C	Средний	2+10+10+10+2	34
Кадровая	A.B.B.C.C	Средний	10+6+6+2+2	26
Земельная	C.A.A.C.B	Средний	2+10+10+2+6	30
Животноводческая	A.A.C.A.A	Высокий	10+10+2+10+10	42

На основании данных табл. 3 рассчитана средняя арифметическая величина, являющаяся интегральной оценкой уровня производственного потенциала ОАО «Птицефабрика «Рассвет». Ее значение, равное 33,2 балла, относится к интервалу В (22–38), что соответствует среднему уровню производственного потенциала предприятия. Это означает, что исследуемая организация успешно существует в бизнесе, обладает способностью адаптироваться к изменениям внешней и внутренней среды.

В целом, предложенные методические рекомендации могут быть использованы субъектами сельскохозяйственного производства не только для оценки собственного производственного потенциала и выявления сильных и слабых сторон деятельности, но и в целях установления своих конкурентных преимуществ на соответствующих продуктовых рынках.

Л и т е р а т у р а

1. Баева, С. В. Особенности оценки потенциала промышленных предприятий / С. В. Баева // Орлов. гос. ин-т экономики и торговли [Электронный ресурс]. – 2006. – Режим доступа: <http://www.orelgiet.ru/monah/12.b.pdf>. – Дата доступа: 19.03.2013.
2. Свободин, В. А. Интенсификация и эффективность сельскохозяйственного производства / В. А. Свободин. – М. : Росагропромиздат, 1988. – 95 с.