

## АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

К. Г. Дьякова

*Гомельский государственный технический университет  
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Научный руководитель Н. П. Драгун, канд. экон. наук, доц.

Актуальность темы исследования связана с тем, что складское хозяйство является необходимым элементом общественного производства, оно является основным структурным подразделением службы материально-технического обеспечения предприятия. Его организационная структура устанавливается в зависимости от производственной структуры самого предприятия. Хорошо налаженная работа складов оказывает существенное влияние на весь процесс материально-технического снабжения, а также обеспечение сохранности материальных ценностей, ускорение продвижения их от поставщиков к потребителям при меньших затратах непосредственно влияют на экономические показатели производственных предприятий.

Основные задачи складского хозяйства заключаются в сохранении потребительских качеств продукции производственно-технического назначения, рациональном размещении запасов материальных ресурсов, выполнения необходимых операций грузопереработки продукции на различных этапах ее продвижения.

Анализ эффективной деятельности складского хозяйства предполагает всестороннее и комплексное изучение показателей, позволяющих сделать выводы об организации и работы склада. Одни из основных показателей – показатели использования складских площадей. Рассмотрим на примере ОАО «Гомельский мотороремонтный завод», его основной хозяйственной деятельности является ремонт двигателей автомобилей, сварочные работы, производят вакуумные насосы, аппараты индивидуального доения и другое.

Общая площадь склада определяется по следующей формуле:

$$F_{\text{пол}} = f_{\text{пол}} + f_{\text{пр}} + f_{\text{сл}} + f_{\text{всп}},$$

где  $f_{\text{пол}}$  – полезная площадь, м<sup>2</sup>;  $f_{\text{пр}}$  – площадь, занятая приемочными и отпускными площадками, м<sup>2</sup>;  $f_{\text{сл}}$  – служебная площадь, занятая служебными помещениями, м<sup>2</sup>;  $f_{\text{всп}}$  – вспомогательная площадь, занятая проездами и проходами, м<sup>2</sup>.

Расчет общей площади склада отдела МТС на ОАО «Гомельский МРЗ» представлен в табл. 1.

Таблица 1

**Расчет общей площади по складу**

Показатели	Значение показателя, м <sup>2</sup>
1. Полезная площадь	437,6
2. Площадь, занятая приемочными и отпускными площадками (16 % от стр. 1)	71,4
3. Служебная площадь, занятая конторскими и другими служебными помещениями (13 % от стр. 1)	57,3
4. Вспомогательная площадь, занятая проездами и проходами (14 % от стр. 1)	59,8
5. Общая площадь (стр. 1 + стр. 2 + стр. 3 + стр. 4)	626,1

Таким образом общая площадь склада составляет 626,1 м<sup>2</sup> и состоит из элементов: полезная площадь – 437,6 м<sup>2</sup>; площадь, занятая приемочными и отпускными площадками – 71,4 м<sup>2</sup>; служебная площадь, занятая конторскими и другими служебными помещениями – 57,3 м<sup>2</sup>; вспомогательная площадь, занятая проездами и проходами – 59,8 м<sup>2</sup>. На протяжении 2009–2011 гг. общая площадь и размеры ее составляющих оставались неизменными.

Использование площади складских помещений характеризуется коэффициентом использования (K<sub>исп</sub>) – отношением полезной площади складских помещений, занятой хранимыми материалами, к общей площади склада.

Использование площади помещений на складе рассчитывается по следующей формуле:

$$K_{\text{исп}} = \frac{437,6}{626,1} = 0,7.$$

Таким образом, площади складских помещений используются на 70 %.

Для эффективности использования складских площадей необходимо рассчитать следующие показатели, характеризующие работу склада.

Таблица 2

**Динамика грузооборота по складу за 2009–2011 гг. с учетом остатков сырья и материалов, т**

Показатели	Значение показателя			Абсолютный прирост		Темп роста, %	
	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2010/2009 гг.	2011/2010 гг.	2010/2009 гг.	2011/2010 гг.
1. Остатки сырья и материалов	73,00	46,0	47,0	-27,0	1,00	63,01	102,2
2. Годовой грузооборот по прибытию	289,00	356,0	409	67,00	53,00	123,2	114,2
3. Месячный грузооборот по прибытию (стр. 2:12)	24,08	29,67	34,1	5,58	4,42	123,2	114,2
4. Годовой грузооборот по отправлению	316,00	353,0	395	37,00	42,00	111,7	111,9
5. Месячный грузооборот по отправлению	26,33	29,42	32,9	3,08	3,50	111,7	111,9
6. Общий годовой грузооборот	605,0	709,0	804	104	95,00	117,2	113,4

Согласно данным табл. 2 на протяжении 2009–2011 гг. на ОАО «Гомельский МРЗ» наблюдается увеличение показателей грузооборота: общий грузооборот предприятия в 2010 г. по сравнению с 2009 г. увеличился на 104 т, или на 17,2 %, в 2011 г. по сравнению с 2010 г. – на 95 т, или на 13,4 %.

Расчет удельного грузооборота по складу за 2009–2011 гг. представлен в табл. 3.

Таблица 3

**Удельный грузооборот по складу за 2009–2011 гг., т**

Показатели	Значение показателя			Абсолютный прирост		Темп роста, %	
	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2010/2009 гг.	2011/2010 гг.	2010/2009 гг.	2011/2010 гг.
1. Среднемесячный грузооборот	50,4	59,08	67,00	8,67	7,92	117,19	113,40
2. Удельный грузооборот	0,08	0,09	0,11	0,01	0,01	117,19	113,40
3. Удельный грузооборот	0,97	1,13	1,28	0,17	0,15	117,19	113,40

На протяжении анализируемого периода наблюдается увеличение рассчитанных показателей удельного грузооборота на 17,2 % в 2010 г. по сравнению с 2009 г. и на 13,4 % увеличение среднемесячного удельного грузооборота и годового удельного грузооборота. Общая площадь склада на протяжении анализируемого периода оставалась неизменной.

От качества работ складов в значительной степени зависит своевременное выполнение плана производства по объему и номенклатуре выпускаемой продукции.

На протяжении 2009–2011 гг. на ОАО «Гомельский МРЗ» наблюдается снижение показателей грузооборота. В 2009–2011 гг. грузооборот склада по расходу превысил величину грузооборот по приходу материалов.

Согласно данным проведенного анализа в целях совершенствования деятельности складского хозяйства целесообразно внедрение организационно-технических мероприятий.

Таким образом, в рамках данной работы был проведен анализ экономических показателей, показателей ликвидности, а также проанализировано финансовое состояние ОАО «Гомельский МРЗ». Данный анализ показал, что в организации складские площади используются достаточно эффективно. Однако существуют возможности для дальнейшего роста этого показателя в будущем.

Следовательно, для совершенствования организации складского хозяйства необходимо следующее:

- внедрение автоматизированных складов;
- совершенствование складских процессов.

#### Л и т е р а т у р а

1. Алексеенко, Н. А. Экономика промышленного предприятия / Н. А. Алексеенко, И. Н. Гурова. – Минск : Изд-во Гревцова, 2009. – 264 с.
2. Бланк, И. А. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / И. А. Бланк. – М. : Ника-Центр, 2004. – 655 с.
3. Гаджинский, А. М. Логистика : учебник для высш. и сред. спец. учеб. заведений. – 2-е изд. – М. : Маркетинг, 2004. – 228 с.
4. Дыбская, В. В. Управление складированием в цепях поставок / В. В. Дыбская. – М. : Альфа-пресс, 2009. – 720 с.
5. Карпенко, Е. М. Производственный менеджмент : учеб. пособие / Е. М. Карпенко // М-во образования Респ. Беларусь ; ГГТУ им. П. О. Сухого, 2010. – 519 с.