

**ТИПОВОЙ ПРОФИЛЬ МНОГОУРОВНЕВОЙ СИСТЕМЫ
КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОТНОШЕНИЙ В АПК****Н. В. Ермалинская***Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Научный руководитель В. И. Бельский

Введение. В условиях становления рыночной экономики приоритетным направлением совершенствования организационной структуры национального АПК является агропромышленная интеграция. Формирование системы кооперативно-интеграционных связей между товаропроизводителями призвано создать условия для эффективного развития агропромышленного производства и продиктовано стратегической необходимостью установления контроля над продовольственным рынком внутри страны, повышения инновационной активности в аграрном секторе и завоевания устойчивых конкурентных позиций на внешних рынках.

Комплексный анализ уровней кооперативно-интеграционных отношений в АПК в единой системе критериев дает возможность установить взаимообусловленность и взаимозависимость внешних (межорганизационных) и внутренних (организационных) взаимосвязей субъектов агропромышленного производства.

Цель работы – построение типового профиля многоуровневой системы кооперативно-интеграционных отношений и выявление особенностей развития агропромышленных формирований на различных уровнях системы (внешних и внутренних).

Основная часть. Постоянное усложнение системы социально-экономических отношений в сфере АПК, связанное с развитием производственных сил и производственных отношений, предопределяет необходимость рассмотрения и учета особенностей кооперативно-интеграционных процессов, протекающих на различных уровнях: от внутрихозяйственного до республиканского и международного.

В настоящее время в Республике Беларусь формируются в основном кооперативно-интеграционные структуры местного (хозяйственного, межхозяйственного, районного, областного) уровня и недостаточно активно реализуются меры по выходу на более высокие уровни (республиканский, международный), обеспечивающие развитие процессов сквозной кооперации и интеграции [2, с. 4].

Система кооперативно-интеграционных отношений, локализованная на местном уровне, имеет ряд ограничений, а именно [2, с. 4]: не способна обеспечить продвижение отечественной продукции на иностранные рынки, закрепление на них и интеграцию в мировую продовольственную систему; порождает необоснованную конкуренцию между предприятиями на внутреннем и на внешних рынках; сдерживает возможности по привлечению зарубежного капитала, ноу-хау, передовых знаний, технологий.

Развитие интеграционных связей до уровня мощных республиканских и международных компаний и корпораций создает условия для реализации следующих возможностей [2, с. 5]: вхождения в систему международного разделения труда; формирования разветвленной инфраструктуры в сфере переработки, получения высококачественной продукции, ее транспортировки, эффективного рыночного продвижения; повышения уровня эластичности к колебаниям экономической конъюнктуры; обеспечения реализации единого экономического интереса республики в целом и др.

**Типовой профиль многоуровневой системы
кооперативно-интеграционных отношений**

Сущность интеграции	Иерархия кооперативно-интеграционных отношений	Ключевая цель	Основной мотив взаимодействия	Характер устремляемого риска
Консолидация различных форм капитала в рамках транснациональных компаний и корпораций	Международный (межгосударственный, транснациональный)	Интеграция в мировую продовольственную систему	Жизнеспособность в долгосрочной перспективе	Снижение стратегической неопределенности, связанной общими рисками экономическими процессами сами
		Продвижение продукции от получения сырья до сбыта качественного продовольствия на внутреннем и внешнем рынках	Построение гармоничной внутренней среды с учетом общемировых тенденций	
Формирование компаний, замыкающих цепь «сырье-продовольствие» и обеспечивающих поставки на внутренних и внешних рынках	Национальный (республиканский, межобластной)	Проведение согласованной политики, концентрации ресурсов на приоритетных направлениях, повышение эффективности агропроизводственного производства	Удовлетворение потребителей и укрепление рыночных позиций на локальном и региональном рынках	Снижение тактической неопределенности, связанной с внутренними республиканскими процессами, природным фактором
Консолидация профильных предприятий в рамках области	Региональный (областной, межрайонный)			
Объединение на базе одного крупного хозяйства или на основе кооперации нескольких предприятий	Районный			
	Хозяйственный			
	Функциональный			
			Финансовая стабильность	Разрешение проблем низших уровней за счет согласованного взаимодействия высших

Примечание. Схема составлена автором по результатам собственных исследований.

Построение многоуровневой системы кооперативно-интеграционных взаимоотношений – процесс взаимозависимый и взаимообусловленный. Процессы, происходящие в низших звеньях, сопровождаются адекватными изменениями в звеньях более высокого порядка и надстроечных структурах [1, с. 4]. Обратное утверждение тоже следует считать верным, т. е. процессы интеграции имеют место и в рамках уже сложившейся кооперативно-интеграционной системы (повышение ее целостности и организованности). В ходе интеграции увеличивается объем и интенсивность взаимосвязей между элементами системы, надстраиваются новые уровни управления [4, с. 21].

Описанные выше уровни кооперации и интеграции носят внешний характер. Внутренними уровнями развития кооперативно-интеграционной деятельности, по мнению А. Н. Стерлиговой [5, с. 79], следует считать: операционный, функциональный и межфункциональный уровни. Они носят принципиально иной качественный характер, так как устанавливаются в рамках уже сформированной интегрированной структуры и претерпевают изменения при усложнении внешней иерархии.

По материалам исследований таких авторов, как В. Г. Гусаков [2], И. Воробьев, П. Чухольский [1], М. И. Запольский [3], А. Н. Стерлигова [5, с. 79], а также с учетом собственных взглядов, в целях комплексного описания многоуровневой структуры системы кооперативно-интеграционных отношений нами построен ее типовой профиль (см. таблицу). Особенность предлагаемой разработки заключается в исследовании уровней кооперативно-интеграционных взаимоотношений в единой системе критериев.

Предложенная разработка позволяет:

– проследить эволюционное усложнение целей интеграции с ростом масштаба кооперативно-интеграционного взаимодействия;

– сопоставить общие и частные цели интеграции субъектов хозяйствования, раскрывающие сущность и ее движущие мотивы, уровни системы кооперативно-интеграционных отношений;

– выявить характер рисков хозяйственной деятельности, которые могут быть частично устранены в системе кооперативно-интеграционных связей.

Заключение. По результатам исследований установлено, что кооперативно-интеграционные отношения на внешнем (межорганизационном) и внутреннем (организационном) уровнях взаимообусловлены и находятся в тесной взаимосвязи. Результативность межфирменных взаимоотношений зависит от эффективности организации внутренних уровней интеграционного взаимодействия (функционального, операционного). Развитие высших уровней интеграции (создание формирований, замыкающих технологическую цепь от производства сырья до реализации продовольствия; консолидация различных форм капитала между участниками нескольких стран) создает условия для эффективного продвижения продукции на внутреннем и внешних рынках, вхождения в мировую продовольственную систему.

Л и т е р а т у р а

1. Воробьев, И. Разноуровневые формы и модели кооперативно-интеграционных формирований в АПК / И. Воробьев, П. Чухольский // Агрэоэкономика. – 2003. – № 8. – С. 4–7.
2. Гусаков, В. Г. Какими быть в Беларуси кооперативно-интеграционным объединениям в АПК / В. Г. Гусаков // Аграр. экономика. – 2009. – № 10. – С. 2–9.
3. Запольский, М. И. Кооперация и интеграция в аграрном секторе экономики Беларуси / М. И. Запольский ; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск : Ин-т экономики НАН Беларуси, 2008. – 318 с.
4. Крупич, А. Роль кооперации и интеграции в формировании рыночных хозяйственных структур / А. Крупич // Аграр. экономика. – 2006. – № 6. – С. 20–27.
5. Стерлигова, А. Н. Сравнительный анализ результатов интеграции деятельности как объекта управления в организации / А. Н. Стерлигова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2008. – № 3. – С. 79–87.