

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «МИНСКИЙ ЗАВОД КОЛЕСНЫХ ТЯГАЧЕЙ»

У. А. Козел

Белорусский национальный технический университет, г. Минск

Научный руководитель Л. М. Короткевич

Работа любого предприятия зависит от наличия сырья, материалов, товаров и услуг, которые поставляют ему другие организации. Для бесперебойного функционирования производства необходимо хорошо налаженное материально-техническое обеспечение, которое на предприятиях осуществляется через органы материально-технического снабжения.

Эффективность закупочной деятельности достигается получением лучшего результата при благоприятных для предприятия условиях поставки, обеспечивающих минимальные затраты средств (согласование цены и порядка оплаты), времени, а именно частотой и размером партий, а также труда, что подразумевает затраты на доставку товаров, на его доработку и выполнение технологических операций.

Процесс материально-технического обеспечения начинается с момента составления заявок в зависимости от используемой системы управления (толкающей и тянущей) на основании норм расходов и заканчивается доставкой покупных ресурсов, сырья и материалов, комплектующих и полуфабрикатов. Процесс закупок включает в себя такие этапы, как планирование закупок (управление запасами), выбор поставщика, ведение договоров с поставщиками материально-технических ресурсов, управление складскими операциями и доставка. Отдельно выделяется контроль, анализ и контроль отклонений ключевых показателей эффективности системы снабжения.

За критерии результативности ОАО «МЗКТ» принимаются следующие показатели:

Комплексный показатель функционирования процесса по результатам внутренних аудитов ($K_{пр}$).

Коэффициент выполнения плана закупок ($K_{вып}$).

Своевременность обеспечения комплектующими и материалами по номенклатуре ($K_{об}$).

Доля соответствующей требованиям поставляемой извне продукции по результатам входного контроля и испытаний ($D_{ст}$).

Коэффициент закупок у поставщиков, имеющих сертификацию СМК ($K_{зсмк}$).

Для определения *комплексного показателя* применяются наиболее важные показатели, демонстрирующие главные составные части проведения закупок и дающие возможность формализовать подход к оценке эффективности, несмотря на особенности тех или иных заказчиков и отраслей размещения заказа. Данный показатель характеризует все стадии процесса закупок и определяется путем экспертных оценок. Он включает в себя такие параметры, как:

- K_1 — соблюдение законодательства при размещении заказов.

Показатель учитывает наличие установленных нарушений размещения заказов у заказчика в течение каждого квартала.

- K_2 — выполнение планов при размещении заказов.

Показатель оценивает систему планирования заказчика. Выявляется наличие

отклонений в фактически проведенных закупках от плана – наличие незапланированных закупок, непроведение запланированных закупок, нарушение сроков проведения закупок.

- K_3 — дисциплина исполнения контрактов.

Для оценки эффективности закупки необходимо оценить основную цель размещения заказа — получение тех благ, для которых оно и проводилось.

- K_4 — обоснованность определения начальной цены контрактов.

Показатель эффективности расходования средств необходимо дополнить показателем обоснованности определения начальной цены контракта.

Коэффициент выполнения плана закупок позволяет сделать выводы об эффективности работы управления закупок, ее организации, даются рекомендации по увеличению производительности труда, благодаря которому составляется план на следующий период с учетом полученного показателя. Он рассчитывается путем деления плановых показателей на фактически достигнутый объем закупок исходя из годовой потребности на начало года.

Своевременность, полнота и устойчивость выполнения производственной программы в значительной степени предопределяются выполнением плана материально-технического обеспечения производства. В связи с этим при анализе выполнения плана по показателю *своевременности обеспечения комплектующими и материалами по номенклатуре* определяется соответствие фактических поставок материальных ресурсов по объему, номенклатуре, срокам. Соответствие необходимым требованиям по качеству отражается при анализе таких показателей, как *коэффициент закупок у поставщиков, имеющих сертифицирование СМК ($K_{зсмк}$)*, *доля соответствующей требованиям поставляемой извне продукции по результатам входного контроля и испытаний ($D_{ст}$)* для комплектующих изделий, подлежащих обязательной сертификации по СТП СМК 04.06.

Детальный анализ сверхнормативных запасов товарно-материальных ценностей проводится по видам и местам их хранения на основе карточек складского учета, инвентаризационных ведомостей. Для расчета применяется косвенный метод их оценки, а именно по данным складского учета остатки по отдельным видам товарно-материальных ценностей сопоставляются на несколько месячных дат, а также с их месячным, квартальным или полугодовым расходом. При таком сравнении сразу видно, по каким видам материальных ресурсов остатки неподвижны, а по каким они превышают квартальный и даже полугодовой расход.

В табл. 1 представлена результативность процесса закупок на предприятии ОАО «МЗКТ» за 2020 г.

Таблица 1

Результативность процесса Закупки ОАО «МЗКТ»

| Оцениваемый параметр | Значение | | | Оценочные коэффициенты K_1-K_n по результатам функционирования за год |
|---|--------------|------|-------------------------------------|---|
| | План | Факт | Отклонение от планового значения, % | |
| Комплексный показатель функционирования процесса по результатам внутренних аудитов ($K_{пр}$) | Не менее 0,9 | 0,98 | | 1 |

Окончание табл. 1

| Оцениваемый параметр | Значение | | | Оценочные коэффициенты K_1 – K_n по результатам функционирования за год |
|--|--------------|------|-------------------------------------|---|
| | План | Факт | Отклонение от планового значения, % | |
| Коэффициент выполнения плана закупок ($K_{\text{вып}}$) | Не менее 0,9 | 1,15 | – | 1 |
| Своевременность обеспечения комплектующими и материалами по номенклатуре ($K_{\text{об}}$) | Не более 2 | 2 | – | 0,7 |
| Доля соответствующей требованиям поставляемой извне продукции по результатам входного контроля и испытаний ($D_{\text{ст}}$) | Не менее 0,9 | 0,99 | – | 0,7 |
| Коэффициент закупок у поставщиков, имеющих сертифицирование СМК ($K_{\text{з,смк}}$) | Не менее 0,9 | 0,89 | –1 | 0,5 |
| <i>Коэффициент количества на складах сверхнормативных запасов покупной продукции</i> | | | | |
| Комплектующих | Не более 3 | 0,79 | – | 1 |
| Материалов | Не более 5 | 1,56 | – | 1 |

Результаты анализа функционирования процесса закупок на ОАО «МЗКТ» показали, что комплексный показатель функционирования процесса по результатам внутренних аудитов находится на высоком уровне.

Плановые значения параметров процесса достигнуты, за исключением показателя – коэффициент закупок у поставщиков, имеющую сертифицированную СМК, при плановом показателе не менее 0,9, коэффициент составил 0,89, что связано с закупкой ПКИ у поставщиков, которые сотрудничают с производителями товаров и напрямую не работают с Обществом, в связи с введенными в отношении ОАО «МЗКТ» санкционными ограничениями. Данный показатель имеет отклонение от планового значения не более чем на 20 % в худшую сторону, что не влияет в значительной степени на результативность самого процесса закупок на ОАО «МЗКТ».

Литература

1. Дашкевич, Е. А. О совершенствовании механизма материально-технического обеспечения предприятий Республики Беларусь / Е. А. Дашкевич // Тр. Белорус. гос. технол. ун-та. Экономика и управление. – Минск, 2008. – № 1. – С. 40–44.
2. Управление снабжением и сбытом организации : учеб. пособие / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин – М. : НИЦ ИНФРА-М, 2017. – 290 с.