

**УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ГОМЕЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ»**

УДК 658.566

Лапицкая Лариса Михайловна

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ
СВЯЗЕЙ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством

Автореферат диссертации на соискание
ученой степени кандидата экономических наук

Гомель 2002

Работа выполнена в Учреждении образования «Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины».

Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент Кобринский Г.Е., Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины, кафедра финансов и кредита

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент НАН Беларуси Медведев В.Ф., заведующий отделом мировой экономики и международных отношений института экономики НАН Беларуси

кандидат экономических наук, Сорокин А.П., член-корреспондент Международной Академии науки и практики организации производства, доцент кафедры менеджмента Академии управления при Президенте Республики Беларусь

Оппонирующая организация: Белорусский государственный экономический университет

Защита состоится 23 апреля 2002 г. в 12-00 на заседании совета по защите диссертаций К 02.12.04 в Учреждении образования «Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины» по адресу: 246699, г. Гомель, ул. Советская, 104, зал заседаний совета.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Гомельского государственного университета имени Ф. Скорины.

Автореферат разослан 22 марта 2002 г.

Ученый секретарь совета по защите диссертаций, кандидат экономических наук, доцент

Б.В. Сорвилов

© Лапицкая Л.И., 2002

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы диссертации.

В условиях становления и развития рыночных отношений, наряду с расширением прав предприятий и предоставлением им большей самостоятельности, на хозяйствующие субъекты возлагается и вся полнота ответственности за эффективное ведение хозяйственной деятельности, что делает необходимым перенести акценты с макроуровня на уровень хозяйственного звена - предприятия, а в исследовании глобальных экономических процессов отдать приоритет их динамично развивающимся элементам. Принимаемая в приложении к сфере товарного обращения такая посылка позволяет рассматривать систему материально-технического снабжения производства, состоящую из хозяйственных связей, отвечающих целевой направленности процесса производства в целом. В связи с этим исследование процессов установления хозяйственных связей и разработка их методического обеспечения имеют важное научно-практическое значение.

В условиях плановой экономики хозяйственные связи материально-технического снабжения базировались на фондовом распределении ресурсов, прикреплении потребителей к изготовителям (поставщикам), применении в расчетах централизованно утвержденных цен. В этот период значительный вклад в развитие теории и методологии решения проблем исследования хозяйственных связей как реального движения продукции производственно-технического назначения и производственных услуг внесли работы В.П. Алферьева, С.Н. Воронина, Н.Ш. Доветова, К.В. Инютиной, А.А. Иотковского, Э.Ю. Локшина, Д.Т. Новикова, О.Д. Проненко, И.А. Рабиновича, П.В. Смирнова, Н.Д. Фасолека, Е.А. Хрупкого, Л.М. Шора и других авторов. Однако централизованное распределение материальных ресурсов противоречит самой природе рыночных отношений, что определяет необходимость внесения существенных изменений в систему установления хозяйственных связей. В научной литературе недостаточно изучен ряд вопросов теории и практики влияния риска на процесс установления хозяйственных связей, выбора поставщика.

Актуальность темы диссертации обусловлена необходимостью научного поиска решений в области установления хозяйственных связей материально-технического снабжения в условиях динамично развивающейся экономики, с целью выработки эффективной политики снабжения промышленного предприятия материально-сырьевыми ресурсами, направленной на минимизацию затрат по его организации.

Связь работы с крупными научными программами, темами.

Диссертационное исследование осуществлялось во взаимосвязи со следующей теоретической, прикладной и обучающей программой: научно-

исследовательская работа кафедры «Коммерческая деятельность и финансы» Гомельского государственного университета им. Ф. Скорины по теме «Формирование модели реконвалесценции экономики региона в постчернобыльский период (на примере Гомельской области)». Шифр ГБ-98-01Ф, № государственной регистрации 19982284.

Цель и задачи исследования.

Целью диссертационной работы является теоретическое обоснование и выработка основных методических рекомендаций по совершенствованию хозяйственных связей материально-технического снабжения промышленных предприятий в современных условиях.

Постановка цели исследования определила его логику. Исходной установкой стало то положение, что хозяйственные связи, являясь прямым результатом общественного разделения труда, отражают процесс движения продуктов труда от производителя к потребителю и характеризуются широким многообразием.

Данная цель исследования предопределила необходимость решения следующих задач:

- раскрыть сущность понятия «хозяйственные связи материально-технического снабжения», классифицировать их и выявить определяющие;
- выявить и обосновать состав факторов риска в сфере снабжения при установлении хозяйственных связей;
- разработать методику анализа риска при установлении хозяйственных связей промышленным предприятием;
- проанализировать потери и вероятность их возникновения в процессе функционирования хозяйственных связей;
- разработать методику выбора надежного поставщика;
- внести предложения по совершенствованию хозяйственных связей, направленные на регулирование риска и снижение потерь в процессе материально-технического снабжения предприятия.

Объект и предмет исследования.

Объектом исследования являются промышленные предприятия, в частности, предприятия сельскохозяйственного машиностроения.

Предметом исследования являются теоретические и методические аспекты совершенствования хозяйственных связей материально-технического снабжения промышленных предприятий в современных условиях.

Методология и методы проведенного исследования.

Методической основой проведенного исследования явились труды известных ученых, в том числе практических работников, занимающихся проблемами материально-технического снабжения. Исследование проводилось на основе принципов системного подхода с использованием мето-

дов экономико-математического моделирования, сравнительного и логического анализа.

Информационной основой послужили документы государственных законодательных органов, бухгалтерская и статистическая отчетность промышленных предприятий, материалы, полученные в результате опроса руководителей служб материально-технического снабжения промышленных предприятий.

Обработка исходной информации проводилась с использованием современных средств вычислительной техники с применением пакетов прикладных программ «Microsoft Excel», «Microsoft Word».

Научная новизна и значимость полученных результатов состоит в разработке новых научно-методических положений по функционированию хозяйственных связей материально-технического снабжения и практических рекомендаций, учитывающих особенности их организации в современных условиях.

Наиболее существенными результатами выполненного исследования являются следующие:

- предложена классификация хозяйственных связей с учетом характера взаимоотношений между контрагентами по субъектным, субъектно-объектным и объектным признакам, что обусловлено необходимостью упорядочить многообразие хозяйственных связей материально-технического снабжения для обеспечения системности в проведении аналитических исследований, их содержания и особенностей формирования в современных условиях;
- разработаны основные принципы установления взаимовыгодных хозяйственных связей, которые можно рассматривать как систему частных критериев надежности хозяйственных связей материально-технического снабжения, позволяющую выделить основные экономические характеристики, которыми должен обладать поставщик, как партнер рыночных отношений;
- определен состав факторов риска, характеризующий особенности его проявления в системе материально-технического снабжения;
- разработана комплексная методика анализа риска в снабжении, позволяющая объективно оценивать величину потерь при установлении хозяйственных связей не только с помощью абсолютных, но и относительных показателей;
- предложена система мероприятий, направленных на регулирование риска, позволяющая нейтрализовать негативные последствия риска в сфере материально-технического снабжения, тем самым повысить эффективность деятельности предприятия;

- разработана методика выбора поставщика, основанная на учете «ценовых» и «неценовых» факторов, позволяющая определить степень его надежности с точки зрения объемов, сроков, частоты и качества поставок.

Практическая (экономическая, социальная) значимость полученных результатов состоит в возможности реального использования представленных в работе методических рекомендаций по установлению хозяйственных связей с поставщиками в процессе принятия управленческих решений, направленных на снижение издержек производства в сфере материально-технического снабжения. Доведение теоретических выводов до алгоритма выбора поставщика позволяет упорядочить процесс установления взаимовыгодных хозяйственных связей между промышленными предприятиями. В частности, методика выбора надежного поставщика была внедрена в практику деятельности отдела внешней кооперации завода «Бобруйскагромаш». Методика анализа риска была использована для оценки воздействия рисков факторов при установлении хозяйственных связей с поставщиками «Гомельского завода Литья и Нормалей». Практическая значимость работы подтверждается справками о внедрении результатов исследования на предприятиях Республики Беларусь.

Кроме того, основные теоретические положения и методика анализа риска в снабжении были использованы в учебном процессе при разработке курса «Организация и управление снабжением и сбытом на промышленном предприятии» для экономических специальностей.

Основные положения диссертации, выносимые на защиту:

- классификация хозяйственных связей промышленного предприятия по обеспечению материальными ресурсами, характеризующая взаимоотношения между контрагентами по субъектным, субъектно-объектным и объектным признакам, что позволяет упорядочить их многообразие в современных условиях;
- методика анализа риска, позволяющая определить состав рисков факторов и количественно оценить величину и вероятность потерь при установлении хозяйственных связей;
- методика комплексной оценки надежности поставщика, позволяющая решить проблему полноты и своевременности получения от сопряженных производственных звеньев материальных ресурсов необходимого ассортимента и качества;
- система мероприятий, направленных на снижение потерь при установлении хозяйственных связей/
- предложения по упорядочению организационной структуры управления на основе перераспределения функций, повышающие возможности использования методов минимизации степени риска, при помощи которых могут быть нейтрализованы и компенсированы негативные ре-

зультаты нежелательного развития событий при установлении хозяйственных связей.

Личный вклад соискателя.

Основные научные результаты получены автором в процессе теоретической и практической работы. Непосредственное участие автора в получении научных результатов выражается в разработке соответствующих теоретических положений по исследуемой проблеме, которые включают: классификацию хозяйственных связей по объектным и субъектным признакам; систематизацию принципов установления хозяйственных связей; определение состава факторов риска в снабжении при установлении хозяйственных связей; комплексную методику анализа риска и методику выбора надежного поставщика; систему мероприятий, направленных на снижение потерь при установлении связей с поставщиками.

Апробация результатов диссертации.

Результаты исследований, включенные в диссертацию, докладывались на:

- межвузовской конференции аспирантов и студентов Гомельского политехнического института и Гомельского кооперативного института (май 1997 г.);
- республиканской научно-практической конференции аспирантов и соискателей «Проблемы формирования социально ориентированной экономики» (г. Минск, 9 декабря 1997 г.);
- республиканской научно-практической конференции «Проблемы реформирования предприятий Республики Беларусь» (г. Минск, 11-12 декабря 1997 г.);
- 3-ей Международной научной конференции «Экономика и право переходного периода Республики Беларусь» (г. Гродно, апрель 1999 г.);
- международной научной конференции «Особенности рыночного механизма управления субъектами хозяйствования в эколого-децентрализованном регионе» (г. Гомель, 15-16 ноября 1999 г.).

Опубликованность результатов.

Основные положения диссертации отражены в 12 публикациях, из них одна в соавторстве, в том числе 5 статей (из них 2 - в научном журнале, 1 - в научно-практическом журнале, 2 - задепонированы в БелИСА), 5 - в материалах международных и республиканских конференций, 2 - в сборниках тезисов докладов. Общее количество страниц опубликованных работ - 32.

Структура и объем диссертации.

Диссертация включает: общую характеристику работы, три главы, заключение, список использованных источников, приложения. Работа со-

держит 19 таблиц, 25 рисунков, 36 формул, список использованной литературы включает 94 наименования. Общий объем машинописного текста - 141 лист, исключая таблицы и список использованных источников - 98 листов.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе «Теоретические основы установления хозяйственных связей материально-технического снабжения промышленных предприятий» исследуется необходимость установления хозяйственных связей, обусловленная общественным разделением труда.

Обобщение опыта зарубежных и отечественных ученых и практиков позволило определить, что основополагающей формой общественного разделения труда при установлении хозяйственных связей является специализация предприятий, осуществление которой приводит к формированию логистических цепей, отражающих «ресурсную зависимость» каждого последующего звена от предыдущего. Будучи предпосылкой совместной деятельности по производству конечной продукции, она побуждает специализированные предприятия к установлению хозяйственных связей по обеспечению производства продукцией производственно-технического назначения. Это положение позволило автору сделать вывод о том, что специализация, выраженная в первоначальной дифференциации производственных процессов, проистекающих из общественного разделения, с последующей их интеграцией на более высоком уровне обуславливает необходимость установления хозяйственных связей, которые являются формой материально-технического снабжения предприятия.

Как показывает изучение литературных источников большинство ученых, классифицируя хозяйственные связи, группируют их по назначению, срокам действия, формам разделения труда. Несмотря на многоаспектность данная классификация может быть усовершенствована путем реализации объектного, объектно-субъектного, субъектного признаков классификации, которые позволяют определить хозяйственные связи как основополагающие для предприятия-производителя и характеризуют современные взаимоотношения между контрагентами. По каждому признаку автором определен состав хозяйственных связей и конкретизировано их содержание.

В работе отмечено, что необходимость соблюдения непрерывности и устойчивости процессов производства требует установления надежных и стабильных хозяйственных связей с поставщиками. В литературе отсутствует единство мнений по вопросу надежности хозяйственных связей материально-технического снабжения предприятий. Одни авторы считают, что она зависит от правильности составления хозяйственного договора, регулирующего взаимоотношения партнеров по поставкам продукции, дру-

гие - от совпадения экономических интересов поставщика и потребителя. В результате такой неопределенности делаются противоположные выводы и принимаются, порой, ошибочные управленческие решения. По мнению диссертанта решение этой проблемы лежит в создании взаимовыгодных хозяйственных связей, предлагаемые принципы установления и содержание которых представлены в табл. 1.

Таблица 1

Принципы установления взаимовыгодных хозяйственных связей материально-технического снабжения и их содержание

Принцип	Содержание
Хозяйственной самостоятельности	Экономическая свобода партнеров
Хозяйственного функционирования в рамках действующего правового пространства	Экономическая обязательность партнеров
Оптимальности хозяйственных связей	Эффективность сотрудничества с точки зрения рентабельности основной деятельности
Повышающегося общественно-необходимого качества	Увеличение доли продукции высокого качества
Совместного планирования	Взаимувязка показателей производства в долгосрочном периоде
Надежности	Взаимная ответственность сторон за взятые на себя обязательства
Долговременности	Совпадение целей хозяйственной деятельности сотрудничающих сторон в долгосрочном периоде
Экстерриториальности	Возможность выбора контрагентов на основе рыночных принципов
Взаимопроникновение	Общность экономических интересов

Вместе с тем, следует отметить, что противоречия, возникающие в процессе общественного производства, придают вероятностный характер результатам хозяйственной деятельности предприятий, в результате этого появляется риск неблагоприятного исхода событий. Риск при установлении хозяйственных связей связан с реальными процессами обеспечения производства материальными ресурсами, который рекомендуется рассматривать: как возможность проявления одного или ряда событий, реализация которых сопровождается последующими потерями; как понятие, связанное с конкретным объектом; как вероятность проявления некоторого негативного события.

Для того чтобы в определенной степени прогнозировать наступление рискованного события и принимать меры к снижению величины потерь при

установлении хозяйственных связей, в диссертационном исследовании определен ряд рисков факторов, присущих сфере материально-технического снабжения, которые сгруппированы как факторы внешнего и внутреннего воздействия. В рамках данной классификации внешние факторы риска разделены на факторы прямого и косвенного воздействия, а внутренние - на факторы, имеющие субъективную и объективную основы. Разработанный автором данной работы состав факторов отражает качественные характеристики проявления риска и служит основой для расчета величины потерь при установлении хозяйственных связей.

Во второй главе «Методические особенности анализа установления хозяйственных связей с поставщиками в современных условиях» исследованы особенности организации управления хозяйственными связями; проведен сравнительный анализ типов организационного построения службы снабжения на примере предприятий сельхозмашиностроения; дана оценка функций управления материально-технического снабжения, выполненная с использованием функционально-стоимостного анализа.

В работе отмечается, что разветвленная структура управления службой материально-технического снабжения на анализируемых предприятиях объясняется широкой номенклатурой потребляемых материалов, комплектующих изделий и полуфабрикатов, а также большим количеством поставщиков. Структура поставщиков с точки зрения масштаба территориального взаимодействия характеризуется увеличением доли поставщиков из Республики Беларусь, одновременно с этим имеет место снижение поставок из России и стран Прибалтики. Рассматривая процесс установления хозяйственных связей с позиции организационных форм их осуществления, отмечено преимущественное распространение прямых связей с поставщиками, которые в общем объеме поставок анализируемых предприятий занимают более 80 %.

Проведенная автором оценка функций управления службой снабжения позволила сделать вывод о том, что в рамках существующей организационной структуры отсутствует взаимодействие между отделами в работе с поставщиками. Кроме того, ни одним из отделов не выполняются функции: изучения рынка товаров производственно-технического назначения, систематизации и обработки информации о поставщиках, обеспечивающих установление надежных хозяйственных связей в условиях риска.

Как показало проведенное исследование, в настоящее время теория и практика предпринимательского риска не выработала методик анализа риска при установлении хозяйственных связей. Автором диссертации предлагается методика, в основу которой положены три основных подхода к анализу риска при установлении связей с поставщиками: качественный - предполагающий изучение субъективных оценок риска, количественный с использованием математических методов и комплексный - синтез качественного и количественного подходов.

Предлагаемая методика позволяет на первом этапе выявить факторы, вызывающие рискованные ситуации в снабжении. Применение метода экспертных оценок позволяет проранжировать факторы риска по степени их влияния на процесс установления хозяйственных связей. Выявление факторов риска и определение степени их влияния относится к числу наиболее важных задач анализа и позволяет на первом этапе определить и идентифицировать конкретные виды и профиль риска, присущий процессу установления хозяйственных связей.

Второй этап представляет собой количественную оценку риска. Он предполагает оценку конкретного вида потерь и установление их уровня. Центральное место в оценке риска занимают определение величины потерь и вероятности их возникновения на основе применения методов математической статистики. Предлагаемая методика определения потерь при возникновении риска в процессе установления хозяйственных связей представлена в табл. 2.

Таблица 2

Предлагаемая методика определения потерь при возникновении риска в процессе установления хозяйственных связей

Вид потерь	Предлагаемая формула для расчета величины потерь
Материальные потери	$П_{\text{м}} = \sum_{i=1}^n \Delta \Phi_{oi} \times U_i$
Потери при снижении объемов поставок	$П_{\text{ф1}} = \sum_{i=1, j=1}^{n, m} \Delta M_{mij} / H_i \times P_{pmj} \times U_j$
Потери в связи с вынужденными заменами материалов	$П_{\text{ф2}} = \Delta M_{mij} \times (U_1 - U_2)$
Потери, связанные с повышением закупочной цены в процессе осуществления сделки	$П_{\text{ф3}} = \sum_{i=1}^n M_{mi} \times \Delta U_{si}$
Потери, связанные с увеличением издержек обращения	$П_{\text{ф4}} = \sum_{i=1}^n P_{обр i}$
Трудовые потери	$П_{\text{тп}} = \sum_{i=1}^n P_{phi} \times S_{tri}$

Условные обозначения: $\Delta \Phi_{oi}$ – прямые потери i -ых физических объектов; U_i – цена i -ого физического объекта; ΔM_{mij} – объем недопоставки i -го вида материальных ресурсов, используемых при производстве j -го вида продукции, натур. ед; H_i – норма расхода i -го вида материальных ресурсов, используемых при производстве j -го вида продукции; P_{pmj} – уровень рентабельности продаж; U_j – оптовая цена j -го вида продукции, руб.; U_1 – оптовая цена на заменяемый, отсутствующий материал, руб.; U_2 – оптовая

цена на требуемый, но отсутствующий материал, руб.; M_{mi} – количество закупаемых материальных ресурсов i -го вида, в натур. ед.; ΔU_{zi} – величина повышения закупочной цены i -го вида материальных ресурсов, руб.; $P_{обр}$ – финансовые потери i -го вида, связанные с увеличением издержек обращения, руб.; $P_{рв}$ – потери рабочего времени i -го вида, в трудочасах (днях); $S_{тi}$ – стоимость трудочаса (дня) i -го вида.

При нахождении величины возможных потерь важное значение имеет определение относительного уровня риска в снабжении, для расчета которого предлагается в качестве исходных показателей использовать величину, равную размеру: оборотных средств промышленного предприятия; средств, направляемых на приобретение материальных ресурсов; прибыли от реализации. Расчет данных показателей позволяет идентифицировать зоны риска при установлении хозяйственных связей для службы снабжения промышленного предприятия.

Предлагаемая в диссертационном исследовании комплексная методика анализа риска при установлении хозяйственных связей апробирована в деятельности службы материально-технического снабжения «Гомельского завода Литья и Нормалей». Результаты практических расчетов по определению величины потерь показывают, что наибольший удельный вес в деятельности службы снабжения при установлении хозяйственных связей занимают потери в результате невыполнения контрагентами договорных обязательств. Так в 1999 г. эти потери составляли - 50,4 %, а в 2000 г. - 29,5 %. За анализируемый период произошло увеличение потерь в расчете на 1 руб. прибыли с 0,21 до 0,35 руб. На основании спрогнозированной по статистическим данным вероятности потерь было установлено, что в 1999-2000 годах были наиболее вероятны потери до 0,15 руб. на 1 руб. прибыли. Вероятность возникновения этих потерь составляла в 1999 г. - 34 %, а в 2000 г. - 36 %.

Построенные кумулятивные кривые уровня потерь позволяют сделать вывод о том, что вероятность их наступления высокая. В 1999 г. она составляла - 65 %, в 2000 г. - 38 %. Следовательно, если руководствоваться предельными значениями критериев риска, можно отметить, что деятельность службы снабжения «Гомельского завода Литья и Нормалей» в 1999-2000 годах была слишком рискованна. Анализ и оценка риска в системе хозяйственных связей показали, что данная методика исследований применима в практической деятельности промышленных предприятий. Она позволяет создать основу для разработки конкретных рекомендаций по регулированию потерь при установлении хозяйственных связей.

В третьей главе «Направления совершенствования хозяйственных связей материально-технического снабжения» представлена разработанная автором комплексная система мероприятий, включающая два последовательных этапа: аналитический, предполагающий проведение анализа риска, с использованием выше предложенной методики, и организационный,

направленный на разработку процедур предупредительного либо локализирующего характера, содержащих в себе конкретные рекомендации по устранению или минимизации возможных потерь. Первоначальным шагом к минимизации потерь от риска при установлении хозяйственных связей является использование методов защиты от него. В качестве исходной базы применения того или иного метода может быть использована схема, представленная на рис. 1.



Рис. 1. Предлагаемая схема использования методов снижения риска при установлении хозяйственных связей

Учитывая то, что процесс установления хозяйственных связей динамичен и его эффективность в значительной степени зависит от характера деятельности службы снабжения, особое место в процессе разработки комплексной системы занимает упорядочение организационной структуры службы снабжения на основе перераспределения функций, повышающих возможности регулирования потерь в снабжении. Специализированные структурные подразделения будут выполнять функции: сбора и обработки информации о поставщиках, определения и формулирования возникающих

проблем рисков, приемлемости его уровня в конкретной ситуации, выбора надежного поставщика.

Для практической реализации вышеуказанных функций автором предложено методическое обеспечение, включающее рекомендации по минимизации негативных последствий риска, методику выбора надежного поставщика. Как показал анализ, наибольший удельный вес при установлении хозяйственных связей занимают потери, связанные с неожиданными изменениями во взаимоотношениях с поставщиками.

Предлагаемые меры, направленные на регулирование этого вида потерь, представлены в табл. 3.

Таблица 3

Мероприятия, направленные на регулирование потерь при установлении хозяйственных связей в снабжении	
Факторы, обуславливающие потери от риска	Система мер, направленная на регулирование факторов вызывающих потери
Прекращение поставок	<ul style="list-style-type: none"> • диверсификация поставок; • выбор резервных поставщиков
Уменьшение поставок от отдельных поставщиков	<ul style="list-style-type: none"> • повышение надежности хозяйственных связей; • использование системы стимулирования поставщиков
Несоблюдение партнерами обязательств по контрактам	<ul style="list-style-type: none"> • выбор партнеров путем их тщательного изучения, получения банковских и аудиторских справок о деловой репутации контрагентов и другой информации; • составление протокола о намерениях, где оговаривается срок, в течение которого обе стороны, заключившие контракт, могут внести изменения; • указание в протоколе о намерениях размера материальной ответственности сторон, в случае отказа от подписания контракта в установленные сроки; • вступление контракта в силу с момента согласования; • указание в контракте условий, при которых рассмотрение споров осуществляется через арбитражный суд; • введение кроме штрафных санкций условий оплаты неустойки за каждый день просрочки обязательств; • введение в контракт системы штрафных санкций за каждое обязательство заключенное по контракту; • указание в контракте действия форс-мажорных обстоятельств, не освобождающих от ответственности

Использование в практической деятельности разработанного методического обеспечения позволит руководителям службы снабжения промышленного предприятия успешно действовать в непрерывно меняющейся ситуации и решать проблемы, связанные с негативными последствиями риска в снабжении.

Для осуществления бесперебойного процесса производства автором разработана методика комплексной оценки надежности поставщика. При разработке данной методики автор исходил из того, что деятельность потенциального поставщика может быть оценена с точки зрения «ценовых» и «неценовых» факторов. Модель выбора надежного поставщика представлена на рис. 2.

Если «ценовые» факторы определяются необходимостью минимизации текущих затрат предприятия при выпуске продукции, то через систему «неценовых» факторов, проявляется надежность поставщика по критериям объема, сроков, частоты и качества поставок.

К «неценовым» факторам при установлении хозяйственных связей, по нашему мнению, следует отнести: качество поставляемой продукции; наличие системы качества и службы сервиса; финансовое состояние; деловое сотрудничество; информационную систему.

Каждый из представленных факторов может оцениваться безразмерными показателями типа индексов, и оценка надежности поставщика по «неценовым» факторам будет определяться по формуле:

$$I_{ин} = \sqrt[6]{I_k \times I_{фс} \times I_{сх} \times I_{дс} \times I_{инфс} \times I_{сс}} \quad (1)$$

где $I_{ин}$ – обобщающий показатель надежности поставщика; I_k – индекс качества продукции поставщика; $I_{фс}$ – индекс финансового состояния поставщика; $I_{сх}$ – индекс системы качества поставщика; $I_{дс}$ – индекс делового сотрудничества поставщика; $I_{инфс}$ – индекс информационной системы поставщика, $I_{сс}$ – индекс службы сервиса поставщика.

Используя рассчитанный по формуле (1) обобщающий показатель надежности, можно определить комплексный показатель надежности поставщика ($K_{ин}$) при установлении хозяйственных связей:

$$K_{ин} = \frac{I_{инс}}{I_{инп}} \quad (2)$$

где $I_{инс}$ – обобщающий показатель надежности, соответственно, оцениваемого и потенциального поставщика

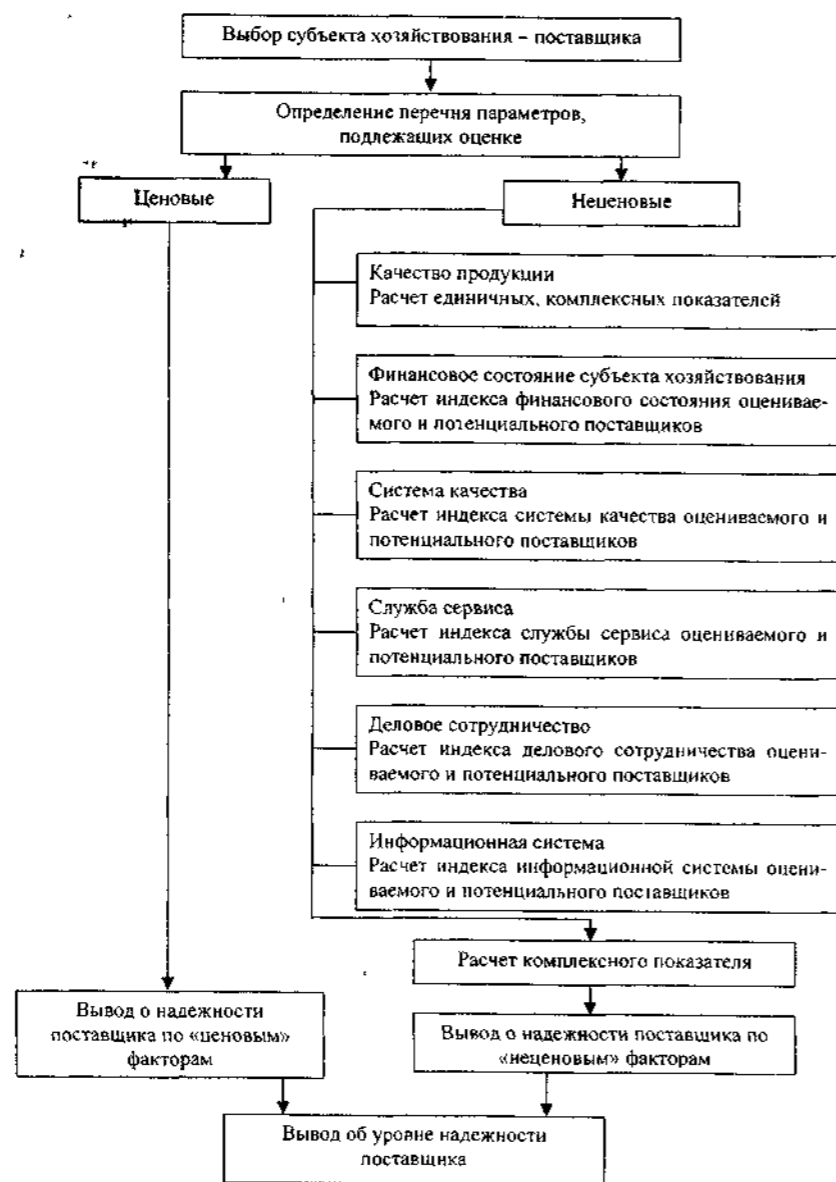


Рис 2 Предлагаемая модель выбора надежного поставщика

Представленный комплексный показатель оценки поставщика предназначен для определения уровня надежности поставщика в сравнении с потенциальным поставщиком, предлагающим аналогичный вид продукции.

Показатель (K_{mi}) является количественной характеристикой уровня надежности поставщика при установлении хозяйственных связей. Если ($K_{mi} < 1$), то выбирается потенциальный поставщик, если ($K_{mi} > 1$), то наоборот.

На основании сделанного вывода принимаются решения о возможности установления хозяйственных связей, анализируются факторы, влияющие на уровень надежности, вырабатываются технико-экономические решения, направленные на снижение риска установления хозяйственных связей с данным поставщиком. Использование разработанной методики комплексной оценки надежности поставщика способствует установлению рациональных хозяйственных связей с поставщиками.

Таким образом, ряд предложенных мер по совершенствованию хозяйственных связей, позволит повысить эффективность материально-технического снабжения промышленных предприятий и обеспечит более рациональное использование финансовых и материальных ресурсов предприятия.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенные исследования по установлению хозяйственных связей материально-технического снабжения позволяют сформулировать следующие выводы, в которых обобщены основные положения диссертации:

1. Необходимость установления хозяйственных связей исходит из сложившегося разделения труда. В связи с углублением общественного разделения труда и развитием специализации промышленного производства возрастает зависимость деятельности каждого производственного звена от внешних условий - от работы партнеров, поставляющих средства производства. Специализация, будучи предпосылкой совместной деятельности предприятия к установлению хозяйственных связей по обеспечению производства продукцией производственно-технического назначения. Это положение позволило автору сделать вывод о том, что специализация, выраженная в первоначальной дифференциации производственных процессов, с последующей их интеграцией на более высоком уровне обуславливает необходимость установления хозяйственных связей, которые являются формой материально-технического снабжения предприятия.

Критически проанализировав существующую классификацию хозяйственных связей, автор предлагает дополнить ее признаками, характеризующими современные взаимоотношения между контрагентами. Согласно предложенной классификации, хозяйственные связи материально-технического снабжения делятся на три группы: первая группа объединяет

хозяйственные связи по объектным признакам; вторая группа - по субъектным признакам; третья группа - по объектно-субъектному признаку. Выделение групп хозяйственных связей по вышеназванным признакам позволит систематизировать многообразие связей материально-технического снабжения и упорядочить взаимоотношения между субъектами хозяйствования [5,6].

2. Необходимость соблюдения непрерывности и устойчивости процесса производства требует установления надежных и стабильных хозяйственных связей, которые должны быть основаны на разработанных в диссертационном исследовании принципах: хозяйственной самостоятельности и функционирования в рамках действующего правового пространства; оптимальности; повышающегося общественно-необходимого качества; совместного планирования; надежности; долговременности; экстерриториальности; взаимопроникновения.

Эти принципы позволяют комплексно и объективно охарактеризовать хозяйственные связи материально-технического снабжения с точки зрения необходимости установления надежных и стабильных связей с поставщиками [2, 3, 4].

3. Непременным компонентом установления хозяйственных связей промышленным предприятием является неопределенность и риск. Для белорусских предприятий риск при установлении хозяйственных связей связан с реальными процессами снабжения производства материальными ресурсами. Анализируя рискованные факторы применительно к рыночной среде Беларуси, автором предлагается классификация рискованных факторов в сфере снабжения с дифференциацией их на внешние и внутренние, а также факторы прямого и косвенного воздействия. Использование этой классификации дает возможность наиболее полно и точно определить рискованные факторы, имеющие место при установлении хозяйственных связей, позволив тем самым обеспечить своевременность и высокую эффективность организации снабжения предприятия материально-сырьевыми ресурсами [8, 9].

4. Проведенное исследование показало, что теория и практика предпринимательского риска до сих пор не выработала методики анализа риска в системе хозяйственных связей. Методика анализа и оценки риска, предлагаемая в наших исследованиях, основывается на комплексном подходе к его изучению. При таком подходе первоначально проводится качественная оценка риска, которая предполагает определение профиля возможных рисков, а также факторов, влияющих на его уровень при проведении торговой-закупочной деятельности. Метод экспертных оценок, используемый для выявления факторов, влияющих на уровень риска, позволяет уже на первом этапе определить и идентифицировать конкретные виды потерь и профиль риска, присущий снабжению при установлении хозяйственных связей. Затем используется разработанный алгоритм количественной оцен-

ки риска, основанный на изучении статистики потерь, имевших место в деятельности служб снабжения промышленных предприятий.

Использование данной методики позволит выявить факторы риска, воздействующие на процесс снабжения, установить величину и уровень потерь в результате возникновения рискованных ситуаций по различным причинам, вероятность их проявления и сравнить с предельными значениями риска при установлении хозяйственных связей [11, 12].

5. Для осуществления процесса регулирования риска в снабжении автором предложен механизм, включающий два последовательных этапа: аналитический, предполагающий проведение анализа риска, с использованием выше предложенной методики, и организационный, направленный на разработку процедур предупредительного либо локализирующего характера.

В этой связи автором предлагается создать в структуре службы снабжения промышленного предприятия специализированные подразделения, к основным функциям которых следует отнести: определение и формулирование постоянно возникающих проблем рисков, сбор, систематизация и анализ риска. Это позволит решить задачу разработки антирисковых мероприятий по предотвращению негативных последствий возможных потерь [10].

6. В качестве методического обеспечения функционирования специализированных подразделений по регулированию риска автором разработаны: методические рекомендации по регулированию потерь при установлении хозяйственных связей и методика выбора надежного поставщика. Разработанные методические рекомендации по снижению негативных последствий риска включают комплекс мер, позволяющих снижать потери, вызываемые внешними, по отношению к промышленному предприятию рисками.

Для оценки поставщиков автором разработана и представлена методика выбора надежного поставщика по «неценовым» факторам, включающая расчет комплексного показателя. Представленная в методике классификация «неценовых» факторов, наиболее полно отражает влияние каждого из них на степень надежности поставщика по следующим критериям: полнота, своевременность и качество поставок. Данная методика обеспечивает комплексность оценки и возможность выявления причин возникновения потерь при установлении хозяйственных связей с поставщиками, что позволит повысить эффективность процесса материально-технического снабжения [1,7].

СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ

Основные положения диссертации отражены в следующих публикациях:

1. Лапицкая Л.М., Кобринский Г.Е. Предлагается формула стимулирования поставщиков за конечные результаты производства //РИСК. - 1996. - №2-3. - С. 9-11.
2. Лапицкая Л.М. Перестройка взаимоотношений между предприятиями-поставщиками и предприятиями-потребителями, использующими в своей деятельности элементы системы «канбан» /Гомельский политехнический институт. - Гомель, 1998. - С. 3- Дел. в БелИСА 25.05.98г. - №Д199837-38 //Реферативный сборник непубликуемых работ. - 1998. - Вып. №10.
3. Лапицкая Л.М. Объективная необходимость реформирования системы МТО в условиях становления рыночной экономики /Гомельский политехнический институт. - Гомель, 1998. - С. 3.- Дел. в БелИСА 25.05.98 г. - №Д 199837-38 //Реферативный сборник непубликуемых работ. - 1998.-Вып. № 10.
4. Лапицкая Л.М. Закупочная логистика в сфере снабжения промышленного предприятия //Вестник Гомельского государственного технического университета им. П.О. Сухого. - 2000. - № 1. - С. 128-130.
5. Лапицкая Л.М. Методика количественной оценки риска в снабжении //Вестник Гомельского государственного технического университета им. П.О. Сухого. - 2001. - № 2. - С. 54-59.
6. Лапицкая Л.М. Прямые хозяйственные связи как форма МТС производства //Сборник материалов межвузовской конференции аспирантов и студентов (май 1997 г.),- Гомель: Гом. кооперативный институт - Гом. политехнический институт, 1997. - С. 74-75.
7. Лапицкая Л.М. Ярмарка как форма установления прямых хозяйственных связей //Управление экономикой в условиях становления рыночных отношений: Труды международной научно-практической конференции. - Гомель: ГГУ им. Ф. Скорины, 1998. - С. 34-35.
8. Лапицкая Л.М. Механизм выбора надежного поставщика //Экономика переходного периода в Республике Беларусь: Материалы 3-ей Международной научно-методической конференции, Гродно, апрель 1999 г.- Гродно: Изд-во ИСЗ, 1999. - С. 84-86.
9. Лапицкая Л.М. Основные элементы закупочной логистики в сфере МГС промышленного предприятия //Особенности рыночного механизма управления субъектами хозяйствования в эколого-дестабилизированном регионе: Материалы международной научной конференции, Гомель, 15-16 ноября 1999 г. - Гомель: ГГТУ им. П.О. Сухого, 1999. - С. 95-96.
10. Лапицкая Л.М. Сопоставление традиционной и новой систем взаимоотношений промышленных предприятий с предприятиями-

поставщиками //Особенности рыночного механизма управления субъектами хозяйствования в эколого-дестабилизированном регионе: Материалы международной научной конференции, Гомель, 15-16 ноября 1999 г. - Гомель: ГГТУ им. П.О. Сухого, 1999. - С. 96-97.

11. Лапицкая Л.М. Определение надежности процесса МТС предприятия //Проблемы стабилизации и экономического роста в Республике Беларусь: Тезисы докладов Международной научно-практической конференции, Минск, 27 октября 1999 г. - Минск: БГЭУ, 1999. - С. 100-102.

12. Лапицкая Л.М. Методика оценки риска в снабженческой деятельности предприятия //Проблемы финансирования и кредитования экономики на рубеже XXI века: Тезисы докладов Международной научно-практической конференции, Гомель, 21-22 декабря 2000 г.- Гомель: ГГУ им. Ф. Скорины, 2000. - С. 136-137.

РЕЗЮМЕ

Лапицкая Ларыса Михайлаўна

Удасканаленне гаспадарчых сувязяў матэрыяльна-тэхнічнага забеспячэння прамысловых прадпрыемстваў у сучасных умовах

Ключавыя словы: функцыя, кіраванне, арганізацыйная структура, гаспадарчыя сувязі, пастаўшчык, класіфікацыя, рызыка, прынцып, надзейнасць.

Аб'ект даследавання: сфера матэрыяльна-тэхнічнага забеспячэння прамысловых прадпрыемстваў.

Прадметам даследавання з'явіліся тэарэтычныя і метадычныя аспекты ўстанаўлення гаспадарчых сувязяў прамысловымі прадпрыемствамі ў сучасных умовах.

Мэта даследавання – развіццё тэорыі і практыкі ўстанаўлення гаспадарчых сувязяў, распрацоўка метадыкі аналізу і ацэнкі рызыкі ў забеспячэнні пры ўстанаўленні гаспадарчых сувязяў.

У працэсе даследавання выкарыстоўваліся сістэмны і комплексны падыходы. У якасці спецыяльных метадаў выкарыстаны: метады экспертных ацэнак, метады матэматычнай статыстыкі, эканоміка-статыстычны.

Тэарэтычнай асновай даследавання паслужылі фундаментальныя эканамічныя законы, а таксама палажэнні, распрацаваныя вучонымі ў галіне кіравання матэрыяльна-тэхнічным забеспячэннем.

Навуковая навізна атрыманых вынікаў. У працы прапанаваны:

- класіфікацыя гаспадарчых сувязяў і прынцыпы іх ўстанаўлення;
- класіфікацыя фактараў, уплываючых на ўзровень рызыкі пры ўстанаўленні гаспадарчых сувязяў;
- метадычныя палажэнні па правядзенню аналізу рызыкі ў забяспечэнні;
- метадыка комплекснай ацэнкі надзейнасці пастаўшчыка;
- мерапрыемствы па ўдасканаленню гаспадарчых сувязяў, накіраваныя на рэгуляванне рызыкі і зніжэнне страт у працэсе матэрыяльна-тэхнічнага забяспечэння.

Галіна прымянення: сфера матэрыяльна-тэхнічнага забеспячэння прамысловых прадпрыемстваў. Вынікі даследавання былі выкарыстаны: пры падрыхтоўцы прапаноў па ўдасканаленню гаспадарчых сувязяў на прамысловых прадпрыемствах, у навучальным працэсе.

РЕЗЮМЕ

Лапицкая Лариса Михайловна

Совершенствование хозяйственных связей материально-технического снабжения промышленных предприятий в современных условиях

Ключевые слова: функция, методика, хозяйственные связи, риск, принцип, классификация, надежность, поставщик.

Объект исследования: промышленные предприятия, в частности предприятия сельскохозяйственного машиностроения.

Предметом исследования явились теоретические и методические аспекты установления хозяйственных связей промышленным предприятием в современных условиях.

Цель работы заключается в развитии теории и практики установления хозяйственных связей, а также в разработке методики анализа и оценки риска в снабжении при установлении хозяйственных связей.

В процессе исследования применялись системный и комплексный подходы. В качестве специальных методов использованы: метод экспертных оценок, методы математической статистики и финансово-экономических расчетов. Теоретической основой исследования послужили фундаментальные экономические законы, а также положения, разработанные в области управления материально-техническим снабжением.

Научная новизна полученных результатов. В работе предложены:

- классификация хозяйственных связей и принципы их установления;
- классификация факторов, влияющих на уровень риска при установлении хозяйственных связей;
- методические положения по проведению анализа и оценки риска в снабжении;
- методика комплексной оценки надежности поставщика;
- мероприятия по совершенствованию хозяйственных связей, направленные на регулирование риска и снижение потерь в процессе материально-технического снабжения.

Область применения: сфера материально-технического снабжения промышленных предприятий. Результаты исследования были использованы: при подготовке предложений по совершенствованию хозяйственных связей на промышленных предприятиях, в учебном процессе.

SUMMARY

Lapitskaya Larisa Mikhailovna

Improving the Effectiveness of Economic Ties for Industrial Enterprise Procurement in Present-day Conditions

Key words: function, method, economic ties, risk, principle, classification, reliability, supplier

Research object: industrial enterprises, agricultural machinery producers in particular.

Research subject: theoretical and methodical aspects of establishing enterprise economic ties in present-day conditions.

Research objective: developing the theory and practical methods of establishing economic ties, developing the methods of assessment and analysis of risk in procurement when establishing economic ties.

System and complex approaches have been used in the research. Expert *judgment* method, mathematical statistics and financial and *economic* calculation methods

have been used as special research methods.

Data obtained:

- economic ties classification and the principle of their establishing;
- classification of the factors effecting a risk level when establishing economic ties;
- methodical regulations on the risk analysis and assessment in procurement;
- method of complex estimation of a supplier reliability;
- efficient mechanism model of a supplying enterprise motivation.

Field of Application: intended mainly for improving the mechanism of establishing economic ties by industrial enterprises and for enhancing their reliability.

Лапицкая Лариса Михайловна

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Автореферат диссертации на соискание
ученой степени кандидата экономических наук

08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством

Редактор: О.Н. Сакунова
Компьютерная верстка: Е.Н. Герасименко

Подписано в печать 18.03.2002.
Формат 60x84/16. Бумага офсетная. Гарнитура «Тайме».
Усл. печ. л. 1,39. Уч. - изд. л. 1,49. Тираж 100 экз. Изд. № 23.
Заказ № £ s" _5

Учреждение образования
«Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого».
Лицензия ЛВ № 399 от 12.06.2001.
246746, г. Гомель, пр. Октября, 48.

Отпечатано на ризографическом оборудовании Учреждения образования
«Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого».
Лицензия ЛП № 114 от 12.06.2001.
246746, г. Гомель, пр. Октября, 48.