

ОСОБЕННОСТИ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Т. Г. Фильчук, О. В. Лапицкая

Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого, Беларусь

Мировой опыт доказал, что повышение эффективности функционирования аграрной сферы производства может базироваться только на активном развитии и совершенствовании процессов кооперации и агропромышленной интеграции.

Современный этап развития процесса агропромышленной интеграции непосредственным образом связан с реформированием экономики, переводом субъектов хозяйствования на рыночные принципы управления. Аграрные предприятия вступают в интеграционные связи, стремясь снизить риск, связанный с сельскохозяйственным производством, его зависимостью от погодно-климатических условий, стихийного рынка продукции, необходимостью повышения ее конкурентоспособности. Перерабатывающие и иные предприятия агропромышленного комплекса также стремятся обеспечить себе стабильные доходы, благодаря наличию надежной сырьевой базы либо рынков сбыта своей продукции или услуг.

Важнейшим фактором стабилизации и подъема экономики агропромышленного комплекса Республики Беларусь является создание интегрированных агропромышленных формирований и совершенствование организационно-экономического механизма их функционирования. Эффективное функционирование интегрированных агропромышленных формирований является одним из направлений обеспечения паритета экономических отношений между участниками агропромышленного комплекса, преодоление межотраслевого диспаритета цен, стабилизации финансово-экономического состояния сельхозтоваропроизводителей и перерабатывающих предприятий.

Сдерживающими факторами образования, развития и эффективного функционирования интегрированных агропромышленных формирований в Республике Беларусь на современном этапе являются: уровень общественного разделения труда в перерабатывающей промышленности выше, чем в сельском хозяйстве; недостаточная заинтересованность многих предприятий агропромышленного комплекса в создании кооперативных и интегрированных формирований; несовершенство правовой базы в области создания и функционирования подобных формирований, а также системы контроля за их деятельностью; несовершенство действующей системы налогообложения; отсутствуют научно обоснованные методики выбора форм агропромышленной интеграции, учитывающие специфические экономические условия отрасли и региона; низкая инвестиционная активность в отраслях агропромышленного комплекса; отсутствует целенаправленная поддержка со стороны государства и региональных органов управления; трудности с повышением квалификации, недостаточная образованность сельскохозяйственных работников; отсутствуют механизмы, навыки и опыт стратегического планирования деятельности кооперативно-интегрированных формирований в сферах маркетинга, менеджмента, финансирования.

Основные тенденции, особенности и проблемы интеграционных процессов в агропромышленном комплексе республики в полной мере характерны и для Гомельской области.

Наиболее интенсивно процессы реорганизации и создания интегрированных агропромышленных формирований в Гомельской области происходили в период с 2004 по 2005 г. За это время было создано 64 интегрированные структуры. В 2004 г. в Гомельской области было реорганизовано 43 сельхозпредприятия, из них присоединено к экономически устойчивым субъектам хозяйствования – 39 и продано как имущественные комплексы – 4, в 2005 г. реорганизовано 31, из них присоединено – 25, продано – 6.

На современном этапе реорганизационные процессы в Гомельской области, целью которых было решение проблемы убыточности большинства сельскохозяйственных организаций и повышения эффективности аграрной отрасли, плавно перетекают в более сложные процессы интегрирования сельскохозяйственных, промышленных и торговых организаций, которые позволяют, как показывает опыт зарубежных стран, поднять потенциал агропромышленного комплекса.

Анализируя показатели функционирования созданных в процессе реорганизации интегрированных агропромышленных формирований Гомельской области и сравнивая их с аналогичными показателями дореорганизационного периода (2003 г.) следует отметить:

- если ранее об эффективной деятельности исследуемой категории хозяйств не шло и речи, то в результате функционирования в рамках интегрированных структур в течение 4 лет, сельскохозяйственные организации смогли достичь достаточно высоких показателей эффективности как производственной, так и хозяйственной деятельности;

- за счет роста эффективности функционирования, а также снижения численности работников, появились возможности увеличения оплаты труда и существенного роста заработной платы работников, что является достаточно важным для сельскохозяйственных организаций;

- техническая и технологическая модернизация позволили добиться интегрированным хозяйствам роста урожайности зерновых культур и картофеля, несмотря на неблагоприятные природно-климатические условия в 2007 г.;

- в области животноводства интегрированные формирования добились существенного повышения эффективности выращивания свиней и производства молока; выращивание крупного рогатого скота до сих пор остается проблемной сферой деятельности.

Цели реорганизационных процессов 2004–2005 гг. практически достигнуты, и ранее убыточные организации за счет помощи интеграторов смогли выйти на безубыточные результаты работы и повысить эффективность производства.

В дальнейшем необходимо решать вопросы более высокого уровня: как организовать систему взаимоотношений между участниками, чтобы созданное формирование действительно отвечало требованиям интегрированной структуры, чтобы каждый участник был заинтересован в совместной, органичной работе в единой структуре с другими участниками, чтобы каждый из хозяйствующих субъектов был удовлетворен в вознаграждении за вклад в общий результат. Важным, на этапе четырехлетнего существования, является также вопрос об определении целесообразности создания и дальнейшего функционирования каждой, отдельно взятой, интегрированной структуры, а также оценке силы воздействия системных факторов внутри интегрированного формирования на достижение тех или иных результатов. Функционирование совокупности хозяйствующих субъектов как органичного единого целого определяет теоретическую сущность интегрированной структуры, позволяет добиться проявления синергетического эффекта (превышения общего над суммой частных) и в целом роста конкурентоспособности формирования.

Все эти вопросы, так или иначе, уже решаются в научной сфере, но потребность в простых и при этом достаточно эффективных методах их решения в настоящее время достаточно высока.