

## **СИНЕРГИЯ КАК ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СУБЪЕКТОВ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОТНОШЕНИЙ В СИСТЕМЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА**

**Н. В. Ермалинская**

*Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого, Беларусь*

Процессы реформирования, происходящие в настоящее время в аграрной отрасли страны, создают все необходимые условия для существования различных организационно-правовых форм хозяйствования на земле. При этом весьма актуальным становится вопрос оптимального сочетания укладов и форм хозяйствования, адекватно отражающих местные природные условия, сложившуюся психологию людей, их менталитет, национальные обычаи и традиции.

Реорганизация агропромышленного комплекса предполагает поиск такого набора эффективных систем хозяйствования, которые базировались бы на принципах самоуправления, самоопределения и самохозяйствования, издавна укоренившихся в сознании и нашедших свое проявление в поведении белорусских крестьян. Как в природе, так и в социуме успешно функционируют только самовоспроизводящиеся и саморегулирующиеся системы, адаптированные к местным особенностям и условиям окружающей среды. Поэтому при выборе оптимальных моделей хозяйствования важно, чтобы они были в максимальной степени приближены к естественным, природным и, что немало важно, к социальным механизмам, наиболее полно соответствовали принципам их функционирования.

В связи с этим, основной целью эффективного развития аграрного сектора должно быть совершенствование процессов кооперации и интеграции субъектов хозяйствования, формирование самоуправляемых производственно-хозяйственных систем. Развитие именно таких коллективных форм организации производства позволяет успешно решать не только экономические, но и тесно связанные с ними социальные проблемы, возникающие в белорусской социально-ориентированной экономике.

Социальная значимость кооперативно-интеграционных отношений в сельскохозяйственном производстве, а также связанной с ним перерабатывающей промышленности, проявляется в развитии трудовой и социальной активности работников, росте их материального благосостояния, культурного уровня, профессионального мастерства; созданию атмосферы доверия среди участников производственной цепочки и пр. Кроме того, кооперативно-интеграционные связи позволяют мобилизовать усилия населения, ведущего приусадебное хозяйство; служат условием развития крестьянских (фермерских) хозяйств. Экономическая значимость интеграции также многогранна. Она может проявляться в росте концентрации производства, что способствует проявлению эффекта масштаба; усилить финансовую устойчивость предприятий; укрепить их позиции на рынках за счет производства и удовлетворения спроса в высококачественных продуктах; способствовать внедрению прогрессивных технологий, а также наиболее полной переработке сельскохозяйственной продукции и пр.

При оценке как экономической, так и социальной значимости и эффективности агропромышленной интеграции, как высшей и наиболее сложной формы кооперации, особое внимание следует уделять оценке силы воздействия и направления проявления системных свойств в результате взаимодействия субъектов интеграционных отношений в системе агропромышленного производства. Функционирование совокупности хозяйствующих субъектов как органичного единого целого определяет теоретическую сущность интегрированной структуры, позволяет добиться проявления синергетического эффекта.

Слово «синергетика» означает «совместное действие» и подчеркивает согласованность функционирования частей. Под синергетическим эффектом (эффектом

« $2 + 2 = 5$ ») следует понимать получение дополнительного результата, вследствие проявления специфических свойств системы, не присущим ее участникам в отдельности. При этом дополнительная выгода не всегда может быть оценена только экономическими показателями.

Синергетический эффект агропромышленной интеграции возникает при совместном, согласованном взаимодействии разных видов производств под единым управлением в результате сбалансированности, координации и синхронизации всех этапов производства, переработки, хранения и реализации сельскохозяйственной продукции, ликвидации многих посреднических звеньев между сельским хозяйством, промышленностью и потребителями. Трудно добиться проявления системных свойств интеграции, но еще труднее определить силу их действия, а это достаточно важно, т. к. не всегда эти свойства носят положительный характер из-за организационно-экономических несоответствий между участниками в процессе создания и функционирования структуры и могут существенно влиять на эффективность ведения хозяйственной деятельности, а также предопределять целесообразность дальнейшего существования созданного формирования.

Ввиду этого становится весьма актуальным решение вопросов определения целесообразности создания и дальнейшего функционирования каждой, отдельно взятой, интегрированной структуры, с точки зрения заложенного в ней, как открытой самоорганизующейся системе, синергетического потенциала; а также оценке силы и направления проявления системных свойств в результате функционирования выстроенного интеграционного механизма.

Для оценки эффективности и целесообразности функционирования интегрированных формирований, а также определения синергетического эффекта от совместной деятельности нами была разработана методика определения синергетического эффекта от совместной производственной деятельности в интегрированных агропромышленных формированиях и проведена ее апробация по данным фактически действующих интегрированных агропромышленных формирований Гомельской области.

Проведенные расчеты позволили сделать вывод о том, что активно проводимые в 2004–2005 гг. реорганизационные мероприятия в Гомельской области были объективно необходимыми и позволили сформировать не просто структуры, объединяющие отдельные организации воедино, а органичные агропромышленные системы, способные в той или иной мере добиться проявления эффекта синергии.

Из всей совокупности анализируемых интегрированных структур Гомельской области 22 % организаций смогли в наибольшей степени эффективно использовать системные свойства интеграции при производстве продукции. Эти интегрированные формирования функционируют в Лельчицком районе с интегратором СПК «Стадоличи», в Наровлянском районе с интегратором СПК «Чырвоны баец», в Калинковичском районе с интеграторами СПК «Гулевичское» и СПК «Содружество-Агро».

Как видим, функционирование совокупности хозяйствующих субъектов как органичного единого целого определяет основную сущность интегрированной структуры, позволяет добиться проявления синергетического эффекта и в целом роста конкурентоспособности формирования. В свою очередь это является весьма важным в сложившихся условиях развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь и активизации интеграционных процессов с целью повышения уровня агропромышленного производства и существенного роста его эффективности.