

### Литература

1. Глазунов В. Формирование конкурентоспособности мясной продукции // АПК: экономика, управление. 2009. № 2. С. 43–47.
2. Драгу Н. Механизм управления конкурентоспособностью перерабатывающих предприятий АПК // Аграрная экономика. 2008. № 6. С. 19–23.
3. Малявко О. Теоретические аспекты конкурентоспособности в условиях сельскохозяйственного производства // Аграрная экономика. 2008. № 5. С. 13–17.

©ГГТУ

### УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ РУП «ГОМСЕЛЬМАШ»)

*Ю. А. ВОЛКОВА, Н. П. ДРАГУН*

The article deals with the complex analysis results of an industrial enterprise innovation activity. It suggests definite measures how to improve it

Ключевые слова: инновация, инновационная деятельность, инновационный менеджмент

Установлено, что «инновация» в одном случае представляется как результат творческого процесса в виде новой продукции (техники), технологии, метода и т.д., в другом – как процесс создания и введения новых изделий, элементов, подходов, принципов вместо действующих. Инновационный менеджмент является системой управления инновациями, инновационным процессом и отношениями, возникающими в процессе движения инноваций. Технология инновационного менеджмента – совокупность методов и форм реализации информационного продукта как управляющего воздействия на создание, продвижение и диффузию инноваций [1, с. 180]. Существуют три принципиально отличные формы организации реализации инновационных проектов: последовательная, параллельная и интегральная [2, с. 451].

Определено также, что все методы оценки эффективности инновационных проектов укрупнено можно разделить на статистические и динамические. Принято также определять влияние инновационной деятельности на результаты деятельности организации в целом. Однако в настоящее время в Республике Беларусь отсутствует унифицированная система показателей, характеризующих эффективность инновационной деятельности.

Проведенный анализ динамики основных технико-экономических показателей деятельности РУП «Гомсельмаш» и анализ влияния инновационной деятельности на результаты деятельности предприятия указали на необходимость активизации инновационной деятельности для обеспечения стабильной работы РУП «Гомсельмаш» и повышения ее эффективности.

В результате анализа уровня инновационности продукции, производимой РУП «Гомсельмаш», можно сделать вывод о высоком ее уровне, подтверждением чему служит растущая доля новой продукции в общем объеме произведенной (с 14,2 % в 2005 г. до 64,8 % в 2008 г), рост наукоемкости продукции (с 2,0 % до 7,6 %) и высокая доля сертифицированной продукции, в том числе и в системе евростандартов, в общем ее объеме.

В результате более углубленного анализа инновационной деятельности РУП «Гомсельмаш» и системы управления ею были выявлены определенные проблемы, препятствующие повышению эффективности инновационной деятельности: недостаток прогрессивного оборудования, неэффективно организованный процесс коммуникации между подразделениями, вовлеченными в инновационную деятельность, отсутствие специализированного подразделения, занимающегося обновлением производственной базы при высоком уровне износа основных средств.

В соответствии с выявленными проблемами разработан комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности инновационного процесса на предприятии, а именно: совершенствование организации управления инновационной деятельностью на предприятии посредством перехода к функционально-матричной структуре управления ею; создание подразделения, реализующего функции обновления производственной базы; внедрение ERP-системы. Согласно проведенным расчетам эффективности и окупаемости внедрение данных мероприятий экономически выгодно.

### Литература

1. Балабанов И. Т. Инновационный менеджмент: учебник для ВУЗов. – СПб: Питер, 2001. – 304 с.
2. Ермасов С. В., Ермасова Н. Б. Инновационный менеджмент: учебник для вузов. – М.: Высшее образование, 2007. – 505 с.

©ГГУ, БГЭУ

### ПРИМЕНЕНИЕ СЕКЬЮРИТИЗАЦИИ ЛИЗИНГОВЫХ АКТИВОВ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ЛИЗИНГОДАТЕЛЕЙ

*А. С. ВОРОЖУН, Л. М. КРАВЕЦ*

There are basic economical advantages of assets securitization shown in the article. The algorithm of evaluation of effectiveness of leased assets securitization is proposed and grounded. The effectiveness of assets securitization is calculated on the base of concrete lease contracts. Bases for division of economical effect from this transaction between