

Вопросы к экзамену по дисциплине «Бюджетирование и контроллинг»

1. Понятие, цели и задачи контроллинга.
2. Функции контроллинга. Виды контроллинга.
3. Организация контроллинга на предприятии.
4. Центры финансовой ответственности и финансовая структура предприятия.
5. Бюджетная структура предприятия и бюджетное управление.
6. Виды бюджетов.
7. Понятие и сущность оперативного контроллинга и его отличие от стратегического контроллинга.
8. Задачи оперативного контроллинга и особенности его организации.
9. Специальные задачи оперативного контроллинга.
10. Информация в системе оперативного контроллинга.
11. Система оперативного контроллинга. Контур регулирования.
12. Содержание оперативного анализа в системе управления предприятием.
13. Основные методы оперативного контроллинга.
14. Основные виды оперативного контроллинга и их задачи.
15. Система оперативного контроллинга. Контур регулирования.
16. Содержание управленческого анализа.
17. Сравнение содержания, целей и задач финансового и управленческого учета.
18. Принципы управленческого учета.
19. Основные характеристики и функции управленческого учета.
20. Задачи, решаемые с помощью управленческого учета.
21. Методологические особенности учета затрат в контроллинге.
22. Взаимосвязь мест возникновения затрат и центров ответственности.
23. Классификации затрат в управленческом учете.
24. Характеристика методов деления издержек на постоянные и переменные.
25. СVP-анализ как основа принятия управленческих решений.
26. Калькулирование себестоимости: его значение, виды и объекты.
27. Методы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости.
28. Традиционные методы калькулирования затрат.
29. Нормативный метод калькулирования себестоимости продукции.
30. Метод калькулирования сокращенной себестоимости продукции (метод директ-костинг).
31. Метод калькуляции себестоимости по операциям – activity based costing (Метод ABC).
32. Общая характеристика методов стратегического контроллинга.
33. Портфельный анализ.
34. Матричные методы стратегического контроллинга.

35. Методы изучения профиля и повышения конкурентоспособности.
36. Система сбалансированных показателей как инструмент стратегического контроллинга.
37. Место службы контроллинга в организационной структуре управления. Американская и немецкая модели контроллинга.
38. Методологические и организационные аспекты организации службы контроллинга на предприятии.
39. Организация службы контроллинга в корпоративных образованиях. Структура службы контроллинга.
40. Права и обязанности контроллера. Главный контроллер и его функции. Требования, предъявляемые к контроллеру.
41. Внедрение контроллинга в организации: этапы и типичные ошибки.
42. Критерии формирования и типы бюджетов.
43. Технология составления бюджета.
44. Составление бюджета потока денежных средств.
45. Концептуальный подход к постановке бюджетного управления предприятия.
46. Организация бюджетирования. Бюджетный цикл.
47. Участники процесса бюджетирования.
48. Функции участников процесса бюджетирования.
49. Виды анализа выполнения бюджетов.
50. Принципы проведения анализа бюджетов предприятия.