

## **Перечень примерных контрольных вопросов и заданий для самостоятельной работы**

1. Изложите и обоснуйте Ваше понимание термина «контроллинг».
2. На основе изучения монографии Э.Майера «Контроллинг как система мышления и управления» ответьте на вопрос: почему автор называет контроллинг философией бизнеса?
3. Охарактеризуйте основные этапы развития концепции контроллинга.
4. Перечислите основные признаки контроллинга как системы управления затратами и прибылью. Когда возникла эта концепция? Почему? Ответ обоснуйте.
5. Изложите и обоснуйте свое мнение относительно востребованности практического применения контроллинга в отечественной практике управления корпоративными финансами.
6. Охарактеризуйте систему взглядов Д.Хана на систему контроллинга.
7. Охарактеризуйте основные цели и задачи оперативного контроллинга.
8. Перечислите и охарактеризуйте основные элементы учетной политики для целей управленческого учета и контроллинга.
9. Перечислите основные характеристики стратегического контроллинга.
10. Охарактеризуйте роль контроллинга в системе управления, ориентированного на создание стоимости.
11. Перечислите основные группы индикативных показателей, которые используются в системе стратегического контроллинга.
12. Объясните, как вы понимаете роль контроллера в управлении корпоративными финансами.
13. Как Вы понимаете термин «контроллинговая единица»? Приведите примеры. Что можно принять за единицу контроллинга в сфере управления, в банковской сфере, в строительстве и т.д.
14. Изложите свою точку зрения относительно взаимосвязи контроллинга и бюджетирования.
15. Как Вы полагаете, управленческий учет и контроллинг – это идентичные понятия или содержание концепций различается? Ответ поясните.
16. Перечислите основные элементы современной концепции контроллинга в понимании специалистов Академии Контроллинга (Controller Akademie Гаутинг/Мюнхен, Германия).
17. Перечислите требования к управленческой отчетности контроллера.
18. Перечислите и охарактеризуйте основные модели организации службы контроллинга.
19. Изложите ваше мнение относительно необходимости применения методов количественной оценки качественных показателей в контроллинге. Приведите аргументацию.
20. Перечислите основные этапы внедрения контроллинга в практику хозяйственной деятельности организации.
21. Концепции контроллинга и их эволюция.
22. Особенности формирования внутрикорпоративной отчетности в усло-

виях неразвитости финансовых рынков.

23. Роль контроллинга в управлении корпоративными финансами.
24. Контроллинг как система информационного обеспечения деятельности финансового менеджера.
25. Финансовые стратегии организации: роль контроллинга в их формировании и реализации.
26. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.
27. Роль контроллинга в условиях реализации политики прозрачности.
28. Контроллинг в системе управления издержками организации.
29. Проблемы внедрения контроллинга в отечественных корпоративных образованиях.
30. Достоинства и недостатки децентрализованной службы контроллинга.
31. Развитой директ-костинг как метод оперативного контроллинга.
32. Взаимосвязь контроллинга с методологией финансового менеджмента.
33. Особенности формирования учетной политики для целей управленческого учета и контроллинга.
34. Влияние процессов интеграции и глобализации на смену парадигм контроллинга.
35. Функции контроллера в сфере управления финансами корпораций.
36. Финансовые и нефинансовые величины и принципы их измерения в контроллинге.
37. Контроллинг в системе управления, ориентированного на стоимость.
38. Особенности организации централизованной службы контроллинга.
39. Модели формирования управленческой отчетности контроллера.
40. Специфика организации контроллинга в многопрофильных холдинговых компаниях и транснациональных корпорациях.