

ния и вариантов их реструктуризации. При этом формируется реестр расходных обязательств бюджетов всех уровней в целях сопоставления расходных обязательств с их ресурсными возможностями [3].

Согласно указу Президента Республики Беларусь результатом реализации денежно-кредитной политики в 2020 г. станет обеспечение ценовой и финансовой стабильности, поддержание макроэкономической устойчивости.

#### Л и т е р а т у р а

1. Казанская, А. Учебно-методическое пособие для самоподготовки к практическим занятиям / А. Казанская. – Режим доступа: [http://www.aup.ru/books/m177/2\\_5.htm](http://www.aup.ru/books/m177/2_5.htm). – Дата доступа: 27.06.2016.
2. Моргнер, М. Роль фискальной прозрачности в увеличении эффективности государственных расходов / М. Моргнер, Г. Шиманович, Р. Кирхнер. – Режим доступа: <http://www.research.by/webroot/delivery/files/pp2015r01.pdf>. – Дата доступа: 27.06.2016.
3. Республика Беларусь: Государственные расходы и финансовая подотчетность (ГРФП) : отчет об эффективности управления государственными финансами/THE WORLD BANK GROUP-Регион Европы и Центральной Азии, 2014. – 11 с. – № 89737-BY.

### **ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ УСКОРЕНИЯ ИХ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «ЭЛЕКТРОАППАРАТУРА»)**

**А. С. Беляева**

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Научный руководитель Е. П. Пономаренко

В настоящее время многие белорусские предприятия страдают от нехватки оборотных средств, которые необходимы для их стабильной работы. От решения данной проблемы зависит прибыль организации, качество выпускаемой продукции и выполняемых работ, размер оплаты труда и многие другие показатели. Все это подчеркивает актуальность вопросов совершенствования системы управления оборотными средствами как гаранта успешной работы предприятия.

Проблема эффективного хозяйствования предприятий заключается в умении рационально использовать их фонды, и в первую очередь – оборотные средства. Оборотные средства – это совокупность денежных средств, авансированных для создания и использования оборотных производственных фондов и фондов обращения, для обеспечения непрерывного процесса производства и реализации продукции [1]. Это часть средств производства, которые целиком потребляются в каждом цикле производства, полностью переносят свою стоимость на производимую продукцию и целиком возмещаются после каждого производственного цикла [2]. Оборотные средства обеспечивают непрерывность и ритмичность всех процессов, протекающих на предприятии: снабжения, производства, сбыта, финансирования.

В зависимости от материально-вещественного признака в составе оборотных средств выделяют два ключевых элемента, а именно оборотные производственные фонды – предметы труда, потребляемые за один производственный цикл и переносящие свою стоимость на изготовленные изделия; фонды обращения – средства, имеющие отношение к обслуживанию процесса обращения готовой продукции, т. е. связанные с товарооборотом.

Можно выделить следующие основные элементы оборотных средств: производственные запасы; незавершенное производство; произведенная продукция, хранящаяся на складах; дебиторская задолженность; денежные средства.

В процессе кругооборота оборотные средства последовательно проходят следующие стадии [3]:

1) денежная – на этой стадии денежные средства вкладываются в необходимые предметы труда;

2) производительная – на этой стадии происходит качественное изменение предметов труда, их превращение в готовую продукцию, т. е. осуществляется непосредственно процесс производства;

3) товарная – стадия нахождения оборотных средств в предметах труда и готовой продукции.

Оборотные средства в процессе движения одновременно находятся на всех стадиях и во всех формах. При этом достигается непрерывный и ритмичный процесс производства на предприятии.

Одной из важнейших задач любого предприятия в современных условиях является ускорение оборачиваемости оборотных средств, которая характеризуется скоростью их обращения и продолжительностью одного оборота. Увеличение скорости обращения оборотных средств и, соответственно, сокращение продолжительности их оборота позволяет высвободить часть средств из оборота. В случае замедления оборачиваемости оборотных средств у предприятия появляется потребность в дополнительном их привлечении.

Проведем исследование оборачиваемости оборотных средств ОАО «Электроаппаратура». Это современное предприятие, специализирующееся преимущественно на выпуске товаров народного потребления (электробытовые изделия), удельный вес которых в общем объеме производства и реализации составляет 81 %. Из общего объема производства до 45,0 % реализуется за пределы Республики Беларусь, основным рынком сбыта является Российская Федерация.

Динамика показателей оборачиваемости оборотных средств предприятия в 2017–2018 гг. и их основных элементов представлена в таблице.

**Динамика показателей оборачиваемости оборотных средств  
ОАО «Электроаппаратура» в 2017–2018 гг.**

| Показатели   | 2017   | 2018   | Отклонение |
|--|--------|--------|------------|
| 1. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. р.      | 7832,5 | 7492   | -340,5     |
| В том числе:   |        |        |            |
| 1.1) среднегодовая стоимость материалов                    | 3442   | 3502,5 | 60,5       |
| 1.2) среднегодовая величина незавершенного производства    | 362,5  | 268    | -94,5      |
| 1.3) среднегодовая стоимость готовой продукции             | 1629,5 | 1831   | 201,5      |
| 1.4) среднегодовая величина дебиторской задолженности      | 2233,5 | 1745,5 | -488       |
| 2. Выручка от реализации продукции, тыс. р.                | 15009  | 14252  | -757       |
| 3. Скорость обращения оборотных средств, раз               | 1,92   | 1,9    | -0,01      |
| 4. Продолжительность одного оборота оборотных средств, дни | 187,9  | 189,2  | 1,38       |
| В том числе:   |        |        |            |
| 4.1) материалов  | 82,6   | 88,5   | 5,9        |
| 4.2) незавершенного производства                           | 8,7    | 6,8    | -1,93      |

Окончание

| Показатели                     | 2017 | 2018 | Отклонение |
|--------------------------------|------|------|------------|
| 4.3) готовой продукции         | 39,1 | 46,3 | 7,17       |
| 4.4) дебиторской задолженности | 53,6 | 44,1 | -9,48      |

*Источник.* Разработано автором на основании бухгалтерской отчетности предприятия.

Как видно из таблицы, оборачиваемость оборотных средств предприятия замедлилась. Об этом свидетельствует уменьшение скорости их обращения на 0,01 раз, а также увеличение продолжительности их оборота на 1,38 дня. Замедление оборачиваемости оборотных средств обусловлено увеличением продолжительности оборота материалов на 5,9 дня и готовой продукции на 7,17 дня. Положительным моментом является ускорение оборачиваемости незавершенного производства на 1,93 дня и дебиторской задолженности на 9,48 дня.

Одной из целей организации на 2020 г. является более эффективное использование оборотных активов предприятия и ускорение их оборачиваемости. Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств на предприятии могут различаться в зависимости от стадии кругооборота. На заготовительной стадии необходимо проанализировать внешнюю среду и найти наиболее конкурентоспособных поставщиков; установить нормы расхода, сырья, материалов, топлива, энергии с целью оптимизации производственных запасов; организовать правильный учет и планирование материальных и топливно-энергетических ресурсов; в ходе систематической проверки выявить состояние складских запасов; осуществить замену дорогостоящих видов материала и топлива более дешевыми, при этом без ущерба для качества. На производственной стадии внедряются прогрессивное высокопроизводительное оборудование и новые технологии; осуществляется комплексное использование сырья; сокращаются производственные потери; соблюдается ритмичность производства и ритмичность выпуска продукции; улучшается качество продукции; ритмичность выпуска продукции.

Для ускорения оборачиваемости материалов и готовой продукции ОАО «Электроаппаратура» можно предложить реализовать следующие мероприятия: расширить складскую систему материально-технического обеспечения, а также оптовой торговли материалами и оборудованием; провести комплексную механизацию и автоматизацию погрузочно-разгрузочных работ на складах; добиться увеличения объема реализованной продукции вследствие выполнения заказов по прямым связям, досрочного выпуска продукции, изготовления продукции и экономленных материалов.

Ускорение оборота оборотных средств способно позволить предприятию высвободить значительные суммы и таким образом увеличить объем производства без дополнительных финансовых ресурсов, а высвобождающиеся средства использовать в соответствии с потребностями предприятия. Также это способствует снижению себестоимости продукции и оказывает положительное воздействие на финансовое состояние предприятия.

Так или иначе наличие у организации достаточных оборотных средств является необходимой предпосылкой для его нормального функционирования в условиях рыночной экономики. Эффективность использования оборотных средств организации зависит прежде всего от умения управлять ими, способности улучшать организацию производства и возможности в повышении уровня как коммерческой, так и финансовой работы.

## Литература

1. Экономика предприятия / под ред. О. И. Волкова. – М. : ИНФРА-М, 2000.
2. Вещунова, Н. Л. Бухгалтерский учет : учебник / Н. Л. Вещунова, Л. Ф. Фомина. – М. : Рид Групп, 2014.– 608 с.
3. Экономика предприятия (фирмы) / под ред. О. И. Волкова и О. В. Девяткина. – М. : ИНФРА-М, 2007.

**ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМЕ  
УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ****И. С. Дерюжков***Учреждение образования «Гомельский государственный технический  
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Научный руководитель И. В. Ермнина

Финансовый менеджмент – специфическая система управления денежными потоками, движением финансовых ресурсов и соответствующей организацией финансовых отношений. С функциональной точки зрения – это система экономического управления и часть финансового механизма. С институциональной точки зрения – это орган управления. С организационно-правовой точки зрения – это вид предпринимательской деятельности. Такова исходная концепция современного финансового менеджмента [2].

Он направлен на управление движением финансовых ресурсов и финансовых отношений, возникающих между хозяйствующими субъектами в процессе движения финансовых ресурсов.

Финансовый менеджмент из себя представляет процесс выработки цели управления финансами и осуществления воздействия на них с помощью методов и рычагов финансового механизма.

Финансовый менеджмент включает в себя стратегию и тактику управления. Стратегия представляет собой общее направление и способ использования средств для достижения поставленной цели. Этому способу соответствует определенный набор правил и ограничений для принятия решения. Стратегия позволяет сконцентрировать усилия на вариантах решения, не противоречащих принятой стратегии, отбросив все другие варианты. После достижения поставленной цели стратегия как направление и средство ее достижения прекращает свое существование. Новые цели ставят задачу разработки новой стратегии.

Тактика отражает конкретные методы и приемы для достижения поставленной цели в определенных условиях. Задача тактики – выбор наиболее оптимального решения и наиболее правильных в данной ситуации методов и приемов управления.

Финансовый менеджмент как система управления состоит из двух подсистем: управляемой подсистемы (объект управления) и управляющей подсистемы (субъект управления).

Объектом управления в финансовом менеджменте является совокупность условий осуществления денежного потока, кругооборота стоимости, движения финансовых ресурсов и финансовых отношений между хозяйствующими субъектами и их подразделениями в хозяйственном процессе.

Субъектом управления в финансовом менеджменте является специальная группа людей (финансовая дирекция как аппарат управления, финансовый менеджер как управляющий), которая посредством различных форм управленческого воздействия осуществляет целенаправленное функционирование объекта [1].