

# **ФОРМИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ВЗАИМНОЙ ОПЕРЕЖАЮЩЕЙ МНОГОУРОВНЕВОЙ АДАПТАЦИИ**

**В. А. Голуб**

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический  
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

*Для повышения результативности процесса достижения целей хозяйственной организации возможно осуществление ее влияния на параметры внешней среды на основе положений теории взаимной опережающей многоуровневой адаптации. Опережающий многоуровневый характер взаимной адаптации хозяйственной организации со средой обуславливает заблаговременное формирование определенной структуры и стратегии хозяйственной организации, ориентированных на взаимную адаптацию с внешней средой в определенном диапазоне изменения параметров среды.*

В настоящее время хозяйственные организации сталкиваются с высоким динамизмом и неопределенностью условий осуществления их деятельности. Это обуславливает необходимость формирования таких качеств хозяйственных организаций, которые реализуются не только через реагирование на изменение внешней среды, но и активно участвуют в формировании этой среды. Для этого требуется совершенствование организации и управления хозяйственными организациями, а также целенаправленное, непрерывное развитие процесса качественных преобразований их состояния.

В процессе своего функционирования хозяйственные организации определяют собственные цели и осуществляют деятельность по их достижению. Этот процесс является динамическим и требует синхронизации деятельности иерархических компонентов самой организации (системы управления и производственных подразделений) и внешней среды, которая, в свою очередь, имеет собственные цели. Для повышения результативности этого процесса возможно осуществление влияния хозяйственной организации на параметры внешней среды на основе положений теории взаимной опережающей многоуровневой адаптации.

Опережающий многоуровневый характер взаимной адаптации хозяйственной организации со средой обуславливает заблаговременное формирование определенной ее структуры, ориентированной на взаимную адаптацию с внешней средой в определенном диапазоне изменения параметров среды. При ожидаемом выходе параметров внешней среды за пределы этого диапазона предприятие должно своевременно изменить свою структуру и способ функционирования – стратегию.

Опережающая динамическая адаптация предполагает реализацию в системе управления хозяйственной организацией свойств, обеспечивающих опережающую и динамичную перестройку деятельности по выработке качеств, необходимых для решения будущих проблем. Требования к содержанию опережающего отображения должна обеспечить реализация решения задач в системе управления по этапу управленческого цикла «прогнозирование». Для этого необходимо построение системы моделей прогнозов изменения параметров, существенных для развития внешней среды функционирования хозяйственной организации.

Применение опережающей динамической адаптации способствует процессу средообразования, который предполагает активное воздействие на внешнюю среду в случае, если изменения во внешней среде затрудняют организации достижение поставленных целей.

Таким образом, опираясь на основы взаимной опережающей многоуровневой адаптации с целью формирования благоприятной внешней среды, можно выделить следующие основные этапы проектирования и функционирования системы управления организацией:

- Обследование действующей структуры организации.
- Построение моделей развития внутренних и внешних параметров, определяющих функционирование организации в долгосрочной перспективе.
- Определение целей развития организации и внешней среды.
- Построение критериев эффективности деятельности организации и внешней среды.
- Разработка программы подготовки специалистов по осуществлению проектирования документов организационного проекта управления и подготовка специалистов по разработанной программе.
- Разработка системы материального стимулирования, ориентирующей работников организации на достижение поставленных целей.

- Разработка программы мероприятий по переходу к новой системе управления.
- Разработка и внедрение автоматизированной системы управления организацией (обусловлено сложностью решаемых задач, высокими требованиями, предъявляемыми к точности прогнозов, времени и качеству принятия решений).

Проектирование и внедрение системы управления следует проводить в строгой последовательности, обеспечивающей единство решения вопросов целеполагания, подготовки и участия в процессе разработки, внедрения и функционирования специалистов различных уровней управления.

Применение взаимной многоуровневой опережающей адаптации с целью формирования внешней среды хозяйственной организации будет способствовать решению таких актуальных социально-экономических проблем, как согласование целей хозяйственных организаций и целей повышения уровня и качества жизни населения.

Последовательность действий в этом направлении должна заключаться в решении следующих вопросов:

- выявление групп людей, которые в результате преобразований ухудшат свое социальное положение;
- выявление групп людей, которые в результате преобразований улучшат свое социальное положение;
- определение степени конструктивного и деструктивного соотношения социальных сил в результате преобразований;
- разработка программы мероприятий по максимально возможному превышению конструктивных сил над деструктивными;
- создание условий для осознания своего положения, предстоящего изменения образа жизни, предъявляемых к ним требований в новых условиях в отношении всех задействованных социальных групп;
- реализация перехода к новому способу функционирования.

Эффективность данного процесса достигается проработкой сущности деятельности задействованных социальных групп и тщательной подготовкой и осознанием предстоящего положения в изменяющихся условиях функционирования.

#### Л и т е р а т у р а

1. Венда, В. Ф. Системы гибридного интеллекта: эволюция, психология, информатика / В. Ф. Венда. – М. : Машиностроение, 1990. – 448 с.
2. Голуб, В. А. Управление хозяйственными организациями / В. А. Голуб. – Гомель : ГПИ им. П. О. Сухого, 1996. – 157 с.
3. Голуб, В. А. Эффективность территориального управления / В. А. Голуб. – Минск : Выш. шк., 1992. – 106 с.
4. Ломоносов, Б. П. Развитие производства и управления на предприятиях машиностроения (теория и практика) : монография / Б. П. Ломоносов, Н. А. Саломатин. – М. : ЛЕНАНД, 2014. – 616 с.