

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ И СОДЕРЖАНИЕ  
ОРГАНИЗАЦИОННО–ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР В АПК**

**Н.В. Ермалинская**

*Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого,  
Yermak\_06011986@mail.ru*

**Введение.** В современных условиях формирование системы кооперативно–интеграционных связей между товаропроизводителями в национальном АПК рассматривается в качестве стратегически важного направления развития аграрной экономики страны. На сегодняшний день разработаны организационно–экономические основы создания агропромышленных формирований; модели развития интеграционных отношений в условиях реформирования и финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций; принципы и механизмы, обеспечивающие управление финансами, внутреннее ценообразование, налогообложение и повышение уровня конкурентоспособности.

Цель проводимой работы – теоретическое обоснование и разработка организационно–экономического механизма эффективного функционирования интегрированных формирований в АПК. Концептуально обоснование научных положений осуществлялось на основе системного и процессного подходов. Информационной базой послужили труды отечественных и зарубежных ученых.

**Основная часть.** Эффективность взаимодействия субъектов интеграции зависит от степени научной обоснованности организационно–экономического механизма создания и функционирования агропромышленных формирований.

Нами установлено, что *организационно–экономический механизм функционирования интегрированных структур в АПК* представляет собой систему взаимоотношений субъектов и управления их взаимодействием, закреплённую в рамках конкретной организационной формы и развивающуюся через использование экономических средств, методов и инструментов, направленных на стимулирование и обеспечивающих регулирование воспроизводственной деятельности технологически взаимосвязанных субъектов агропромышленного производства с учетом изменяющихся условий внешней среды.

Разработка структурно–функциональной модели организационно–экономического механизма вызвала необходимость изучения имеющихся подходов к обоснованию состава его элементов и определению их функционального назначения. Так, на основании изучения трудов отечественных и зарубежных ученых, нами выявлено, что выбор критерия структуризации интеграционного механизма обуславливается концепцией исследований; а выделение его компонентов носит условный характер, так как каждый из них содержит в себе элементы других составляющих. В связи с этим, нами определена общая теоретическая основа существующих подходов к выделению элементов организационно–экономического механизма агропромышленной интеграции (формы системного взаимодействия экономических субъектов – среда, объект, процесс); проведена их систематизация на основе выделенных признаков структуризации (системно–структурного, функционального, целевого) (см. таблицу).

Таблица – Подходы и признаки структуризации интеграционного механизма

Элементы	Функциональное назначение
1	2
<b>Объектный подход, системно–структурный признак</b> (А.Н. Асаул, Ф.И. Бескиерь, А.А. Кайгородцев, Т. Козенкова, Т.Т. Ластаев, О.А. Мышко, В.И. Павлов, Н.В. Пархоменко, И.Н. Перчаткина [1], В.А. Тихонов)	
Управляющая подсистема (субъект управления)	управленческое воздействие в соответствии с целями и принципами функционирования;
Управляемая подсистема	реализация организационно–управленческих, производственно– техно-

(объект управления)	логических, финансово–экономических отношений;
Обеспечивающая подсистема	методологическое, информационно–методическое, нормативно– правовое обеспечение;
Регулятивно–аналитическая подсистема	реализация принципа обратной связи путем установления соответствия между целями и результатами функционирования.
<b>Средовой подход, функциональный признак</b> (Н.А. Белякова, А.Г. Кохонов, В.В. Кузьменко, А.А. Мокрушин, В.Г. Питеев, П.М. Советова, М. Хазан [3, с. 99], Т. Г. Штейнбок)	
Частные механизмы, (организационный, экономический и пр.)	воздействие по средством специальных инструментов на поведение участников агропромышленного производства путем целенаправленного регулирования их отношений;
<b>Процессный подход, целевой признак</b> (Р.А. Байбекова, Ш.Д. Жайлаубаев, А.А. Керашев, И.А. Пауэр, Д.А. Фомин, Н.С. Храмов [2, с.64])	
Механизм интеграции субъектов	обеспечение единства товаропроизводителей, целостности формирования и связанности отдельных частей;
Механизм функционирования структуры	обеспечение «внутренней эффективности», установление порядка взаимодействия частей между собой и органом управления;
Механизм развития структуры	достижение «внешней эффективности», улучшение механизма текущего функционирования и отдельных его составляющих.

Примечание – Таблица составлена автором по результатам собственных исследований.

На основе использования принципов внутреннего устройства, функционирования и взаимодействия с внешней средой многоэлементных производственных систем нами разработана структурно–функциональная модель организационно–экономического механизма эффективного функционирования интегрированных формирований в АПК (см. рисунок). В соответствии с рисунком 1 структура механизма представлена системой взаимосвязанных *частных механизмов* (создания, функционирования, развития) и соответствующих им *средств и инструментов воздействия* (системообразующих и внутрисистемных) *управляющей подсистемы* (модуля управления) на *управляемую подсистему* (модуль агропромышленного производства) как по средствам прямой, так и обратной связи. Механизм *создания* призван обеспечить целостность формирования и связанность отдельных его частей. Механизм *функционирования* обеспечивает управление «внутренней эффективностью» формирования путем установления порядка взаимодействия элементов управляющей и управляемой подсистем.

Механизм *развития* направлен на достижение «внешней эффективности» путем совершенствования механизма функционирования, а также обеспечивает адаптацию и инновационное развитие объединения во внешней среде. Регулятивно–аналитический инструментарий *механизмов создания и функционирования* базируется на использовании *критериев внутренней эффективности* (см. рисунок), предопределяющих *стадии* (мобилизационную, догоняющего, опережающего и инновационного развития) и соответствующие им *направления обеспечения эффективности* («выживания», улучшения финансового состояния, оптимизации пропорций, создания долгосрочных конкурентных преимуществ).



Рисунок – Организационно–экономический механизм эффективного функционирования интегрированных структур в АПК

Примечание – Разработано автором по материалам собственных исследований

Аналитическая составляющая *механизма развития*, представлена набором *режимов функционирования механизма* (пассивной параметрической и структурной адаптации, активной структурной адаптации, активного формирования внешней среды), их определяющих критериев внешней эффективности (см. рисунок 1) и *характеристик*, используемых для *оценки воздействия внешних факторов* (предсказуемость изменений, степень реагирования управляющей подсистемы, влияние на динамику внутренних параметров).

**Заключение.** Разработанная модель организационно–экономического механизма позволяет: *во–первых*, отобразить взаимосвязь внутренних и системообразующих (интеграционных) переменных с факторами внешней среды; *во–вторых*, выделить элементы и установить взаимосвязь процессов агропромышленного производства и управления; *в–третьих*, выделить частные механизмы и определить соответствующие им параметры (критерии) эффективности.

Таким образом, разработанный механизм направлен на стимулирование и обеспечивает регулирование воспроизводственной деятельности технологически взаимосвязанных субъектов агропромышленного производства с учетом изменяющихся внешних условий. Это способствует укреплению и росту хозяйственного потенциала объединений (в т.ч. за счет оптимизации параметров производства; проявления синергетического эффекта; адаптации к воздействию внешних факторов; инновационного развития) и, как результат, повышению эффективности функционирования интегрированных формирований в АПК.

#### ***Список использованных источников***

1. Перчаткина, И.Н. Формирование организационно–экономического механизма устойчивого развития птицеводческих холдингов в АПК (на материалах Челябинской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 [Электронный ресурс]/ И.Н. Перчаткина; ФГОУ ВПО «Челябинский государственный агроинженерный университет».– Челябинск, 2009.– Режим доступа: [http://www.csaa.ru/diss/avtoreferat\\_perchkina.doc](http://www.csaa.ru/diss/avtoreferat_perchkina.doc).– Дата доступа: 04.12.2009.
2. Фомин, Д.А. Экономические основы развития агропромышленной интеграции/ Д.А. Фомин, Н.С. Храмцов/ РАСХН. Сиб. отд–ние. СибНИИЭСХ.– Новосибирск, 2000.– 120с.
3. Хазан, М. Организационно–экономический механизм развития в системе управления предприятием/ М. Хазан// Проблемы теории и практики управления.– 2006.– №2.– С. 96–103.