

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОБОСНОВАНИЮ СТАДИЙНОЙ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРАЦИОННЫХ СТРУКТУР В АПК**

**Н.В. Ермалинская**

Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого,  
[Yermak\\_06011986@mail.ru](mailto:Yermak_06011986@mail.ru)

Исторически кооперация и интеграция рассматривались как наиболее перспективные направления в системе мер по решению возникающих в аграрной сфере проблем. Именно кооперативно-интеграционные структуры в отличие от других форм хозяйствования способствуют оптимальному соединению личных, коллективных и общественных интересов, создают реальные возможности для экономического роста, определяют пути и методы эффективного функционирования агропромышленного комплекса, стабилизируют дальнейшее развитие и повышение уровня эффективности агропромышленного производства, способны представлять экономические интересы страны на мировых продовольственных рынках.

Формирование системы рыночных отношений в отечественной экономике вынуждает субъектов хозяйствования принимать правила эффективного поведения, т.е. работать по принципам новой управленческой парадигмы. Отличительными чертами современных рыночных условий хозяйствования являются [1, с.98],[4, с.463]:

- стремление к комплексному удовлетворению запросов потребителей;
- повышение эффективности производства не только за счет экономии затрат путем увеличения масштаба, но и за счет создания большего разнообразия продуктов из одного набора компонентов;
- построение гибких организационных структур с учетом характеристик и динамики внутренней и внешней среды;
- «встраивание» организаций в новую экономическую среду не через борьбу с конкурентами, а путем кооперации и сотрудничества;
- необходимость развития менеджерами системного мышления, т.е. способности создавать целостное видение организации на основе многомерных срезов ее динамических характеристик на разных уровнях структуры;
- активное использование внутреннего потенциала организации в целях изменения ближайшего внешнего окружения и пр.

Кооперативно-интеграционные структуры в последнее время заняли особую нишу в пространстве объектов экономического анализа и синтеза. В качестве основных причин можно выделить следующие [2, с. 97], [3]:

- кооперативно-интеграционные структуры представляют собой особого рода экономические системы, занимающие промежуточное положение между автономными организациями, региональными комплексами, отраслевыми альянсами. Разносторонний ракурс в понимании данного экономического явления дает возможность выявить как общие, так и частные резервы повышения эффективности управления интеграционными процессами и построения системы взаимоотношений между субъектами интеграции;
- отсутствие как в экономических теориях, так и хозяйственной практике действенных рычагов и средств управления экономикой, позволяющих эффективно решать проблемы рыночной координации взаимодействия субъектов хозяйствования в условиях глобализации и инноватизации экономики;
- несоответствие современного уровня производственных сил и методов управления экономическими объектами, что является результатом постепенного возрастания сложности управления в виду усложнения экономических отношений и производственных связей;
- необходимость повышения конкурентоспособности и усиления инновационной направленности национальной экономики и пр.

Ряд ученых, занимающиеся исследованиями в области агропромышленной интеграции, придерживаются мнения о необходимости выделения и детального изучения основных составляющих данного экономического явления: статике (состояния интеграционного формирования) и динамики (процесса его развития) [5], [6]. Комплексный анализ количественных и качественных изменений, происходящих в процессе функционирования кооперативно-интеграционной структуры, позволяет выделить отдельные стадии (статические состояния) и оценить эффективность развития (перехода из одной стадии в другую) данного формирования как хозяйственной системы.

Под эффективностью развития хозяйственных систем Н.В. Седых предлагает понимать «долгосрочный, нелинейный, управляемый процесс преобразования и повышения экономического потенциала, обеспечивающий перевод его в новое качественное состояние, позволяющее конкурировать на более высоком уровне на основе последовательного прохождения определенных стадий эффективности» [5]. В качестве замечания к данному определению следует отметить, что автор рассматривает только экономические составляющие процесса развития, без учета социальных, региональных, экологических и пр. Однако, утверждение о том, что все они находят прямое или косвенное отражение в экономических параметрах деятельности кооперативно-интеграционной системы, также можно считать правомерным.

Так как развитие интеграционного формирования представляет собой эволюционный процесс количественных и качественных изменений состояния данной хозяйственной системы (см. рисунок 1), то целесообразно выделить виды эффективности развития в соответствии с отдельными стадиями, для каждой из которых характерно преобладание одного или нескольких ключевых источников развития (см. таблицу 1).

Процесс развития кооперативно-интеграционных систем характеризуется нелинейной направленностью. Это обуславливает порядок прохождения стадий (как по восходящей, так и нисходя-

щей) в зависимости от выбранных приоритетов развития, комплексности проводимых мероприятий по повышению и более полному использованию производственно-экономического потенциала формирований.



**Рисунок 1 – Стадии эффективности и условия развития кооперативно-интеграционных структур**

Примечание – Рисунок составлен автором по результатам собственных исследований.

Таблица 1 – Виды эффективности развития интегрированных структур и их характеристика

Стадии	Вид эффективности	Сущность эффективности	Целевая функция	Особенности
Мобилизационный характер развития	Факторно-мобилизационная	- формирование необходимого набора факторов производства для получения и реализации продукции в соответствии с требованиями рынка; - снижение доли незадействованных ресурсов за счет их включения в хозяйственный оборот.	- «выживание» и улучшение финансового состояния участников кооперативно - интеграционного формирования.	Высока вероятность возникновения производственных, организационно-экономических несоответствий между участниками.
Догоняющий характер развития	Факторно-инвестиционная	- повышение эффективности функционирования за счет копирования управленческих, производственных технологий без учета региональных особенностей (экономических, социальных).	- оптимизация производственных пропорций между участниками; - завоевание конкурентных позиций.	Происходит формирование общего вектора интересов как прямых, так и косвенных участников интеграционного процесса.
Опережающий характер развития	Инвестиционно-инновационная	- направление инвестиций в инновационные объекты; - совершенствование управленческих технологий, - формирование стратегического типа поведения.	- создание долгосрочных конкурентных преимуществ; - высокий динамизм развития.	Возможность развития во многом определяется инновационной политикой государства.
Инновационный характер развития	Инновационно-факторная	- качественный характер изменений за счет новых технологий и техники, методов организации труда и управления производством, инновационного развития человеческого потенциала.	- разработка и реализация долгосрочных инновационных стратегий развития.	Уровень развития позволяет осуществлять эффективную внешнеэкономическую деятельность.

Примечание – Таблица составлена автором по результатам собственных исследований

Предлагаемый нами методологический подход к обоснованию стадийной эффективности функционирования кооперативно- интеграционных структур в АПК позволяет:

- выявить существенные условия и ключевые факторы, определяющие характер развития и направление перехода на следующий этап развития;
- выработать необходимые направления в изменении качественных и количественных параметров функционирования, обеспечивающих прогрессивный характер развития интегрированной системы;
- согласовать модели управления развитием внутренних параметров и процессом адаптации к изменениям внешней среды;
- оценить эффективность дальнейшего функционирования и перспективные возможности развития системы, проследив «траекторию» прохождения описанных стадий.

Для обеспечения эффективного функционирования кооперативно - интеграционных структур в АПК в условиях рыночной экономики необходим учет всего комплекса действующих факторов, выработка соответствующих механизмов и инструментов, позволяющих осуществлять количественные и качественные преобразования экономического потенциала агропромышленного формирования и его переход на более высокую стадию эффективности, опирающуюся на создание долгосрочных и устойчивых конкурентных преимуществ.

## Литература:

1. Акмаева, Р. Менеджмент организации на основе принятия новой управленческой парадигмы/ Р. Акмаева // Проблемы теории и практики. – 2006. - №11. - С. 98-107.
2. Голубков, Е.П. Системный анализ как методологическая основа принятия решений/ Е.П. Голубков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2003. - №3. - С. 95-115.
3. Клейнер, Г.Б. Синтез стратегии кластера на основе системно-интеграционной теории / Г.Б. Клейнер, Р.М. Качалов, Н.Б. Нагрудная // Российский научно-исследовательский институт экономики, политики и права в научно-технической сфере. Альманах «Наука. Инновации. Образование» [Электронный ресурс]. – 2007. - № 7. - с. 9-39. – Режим доступа: [http://www.riep.ru/works/almanach/0007/almanach0007\\_009-039.pdf](http://www.riep.ru/works/almanach/0007/almanach0007_009-039.pdf). - Дата доступа: 13.01.2010.
4. Стратегия устойчивого развития АПК – продовольственная безопасность / В. Г. Гусаков [и др.]; под ред. В. Г. Гусакова; Ин-т экономики НАН Беларуси, Центр аграрной экономики. - Минск: Белорус. наука, 2008. – 514с.
5. Седых, Н.В. Обеспечение эффективности развития предприятий сахарной промышленности в условиях рыночной интеграции: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 [Электронный ресурс]/ Н.В. Седых; Кубанский государственный технологический университет – Краснодар, 2009. – Режим доступа: [http://kubstu.ru/fdt\\_docs/FDT0166.doc](http://kubstu.ru/fdt_docs/FDT0166.doc) - Дата доступа: 05.03.2010.
6. Фомин, Д.А. Экономические основы развития агропромышленной интеграции/ Д.А. Фомин, Н.С. Храмцов; РАСХН. Сиб. отд-ние. СибНИИЭСХ. – Новосибирск, 2000. – 120с.