

# ОСОБЕННОСТИ И ПРИОРИТЕТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**О. Г. Винник**

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

*Рассмотрено современное состояние управления рисками в Республике Беларусь, особенности аграрных рисков, их причины и факторы. Перечислены основные отраслевые риски. Сделан акцент на разграничении управления рисками на различных уровнях: предприятия, отрасли, государства. Указаны основные методы их минимизации на соответствующих уровнях.*

В современных условиях ведения производственной деятельности субъектами хозяйствования все большее внимание начинает уделяться такой составляющей эффективного управления организацией, как управление рисками. Данный интерес обусловлен необходимостью грамотного «встраивания» подсистемы управления рисками в общую систему управления организацией с целью обезопасить ее от негативного влияния факторов внешнего и внутреннего воздействия и в целом повышения эффективности ее функционирования.

В общем случае под риском понимается возможность получения убытков, потери ресурсов либо недополучения доходов при реализации управленческих решений, результатом которых является производственная и хозяйственная деятельность предприятия.

В свою очередь, управление рисками представляет собой постоянный, планомерный и целенаправленный комплекс мероприятий по выявлению, анализу и оцен-

ке внешних и внутренних факторов, и принятии на основании выявленных угроз управленческих решений по минимизации негативных воздействий на производственно-хозяйственную деятельность предприятия.

В Республике Беларусь в настоящее время управление рисками как на уровне хозяйствующих субъектов, так и в целом на отраслевом уровне не является актуальным направлением анализа и мониторинга деятельности предприятий, в то время как во многих развитых компаниях и организациях как в нашей стране, так и за рубежом данное направление деятельности приобретает все большую значимость. Без эффективного управления рисками трудно представить эффективное управление организацией в целом, поскольку риски являются неотъемлемой характеристикой существования любой экономической системы, большинство из них объективно обусловлены и возникают и воздействуют на организацию, вынуждая руководство приспособляться к меняющимся условиям функционирования. Успешная деятельность предполагает умение анализировать ситуацию, просчитывать результаты реализации управленческих решений, оценивать риски и разрабатывать мероприятия по снижению их до приемлемого уровня и минимизации их негативного воздействия.

Сельское хозяйство, особенно растениеводство и зависящая от него перерабатывающая отрасль, является наиболее подверженной влиянию внешних факторов отраслью из всего агропромышленного комплекса.

Основные риски в сельском хозяйстве обусловлены специфическими объективными условиями его ведения, в первую очередь сезонностью и зависимостью от погодных условий, особенно актуальными для Республики Беларусь. Таким образом, результативность деятельности сельскохозяйственных организаций определяется не только эффективностью использования вложенных ресурсов, качеством используемой техники и используемых технологий, но и влиянием климатических погодных факторов, т. е. является высокорисковой. В подобных условиях ведения сельскохозяйственного производства возрастает актуальность пристального изучения отраслевых рисков с целью управления ими, возможного устранения или минимизации негативных последствий при их реализации.

В настоящее время основными причинами и факторами отраслевых рисков, во многом определяющими низкую эффективность ведения сельскохозяйственной деятельности, являются следующие:

- погодные катаклизмы, стихийные бедствия (засуха, град, заморозки);
- снижение естественного плодородия земель;
- ухудшение материальной базы;
- высокая степень износа активной части основных производственных средств;
- устаревшие технологии ведения производства;
- повышение количества убыточных организаций;
- нехватка собственных оборотных средств;
- низкое качество используемых материалов;
- низкие закупочные цены на продукцию;
- низкий уровень оплаты труда в отрасли;
- сокращение численности сельского населения;
- ухудшение покупательской способности населения;
- ухудшение демографической ситуации.

Для Гомельской области характерно также загрязнение сельскохозяйственных угодий в результате аварии на ЧАЭС, что привело к выводу из оборота части земель и изменение специализации хозяйств, массовому оттоку населения из наиболее по-

страдавших регионов, необходимости привлечения дополнительных финансовых ресурсов для проведения комплекса мероприятий по снижению содержания радионуклидов в готовой продукции.

В соответствии с Государственной программой развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 гг. к основным рискам относятся:

- природно-климатические риски;
- торгово-экономические риски;
- макроэкономические риски;
- внешнеторговые риски;
- операционные риски;
- социальные риски.

С учетом специфики ведения сельского хозяйства данный перечень следует дополнить, выделив в отдельную группу производственные риски.

К основным методам минимизации рисков относят уклонение, локализацию, диссипацию и компенсацию. Следует отметить, что управление рисками в аграрном секторе необходимо рассматривать на различных уровнях: предприятие, отрасль, государство. На уровне хозяйствующих субъектов среди мер по управлению риском можно выделить следующие:

- Внедрение современных инновационных технологий ведения производства для снижения риска производства неконкурентоспособной продукции и ее невостребованности на рынке.
- Строгое соблюдение технологии и контроля за сроками проведения агротехнических мероприятий для снижения производственных рисков.
- Использование высокопродуктивных адаптированных сортов растений и пород животных, устойчивых к болезням.
- Обновления активной части основных средств для предотвращения производственных рисков из-за выхода из строя техники.
- Развитие самострахования рисков.
- Развитие инфраструктуры по хранению продукции растениеводства с целью снижения риска порчи продукции.
- Прогнозирование рыночной конъюнктуры.
- Диверсификация производств.

На уровне государства среди мер по управлению риском можно отметить следующие:

- Соблюдение мер, прописанных в Государственной программе развития аграрного бизнеса: осуществление мониторинга ситуации на мировом агропродовольственном рынке и разработку методов стимулирования агропромышленного комплекса.
- Дальнейшая государственная поддержка национального производства сельскохозяйственной продукции, в частности, проведение закупочных и товарных интервенций.
- Поддержка и развитие системы страхования и перестрахования как одного из наиболее эффективных способов снижения риска.
- Вертикальная интеграция – образование агрохолдингов, присоединение низкорентабельных сельскохозяйственных организаций к высокорентабельным перерабатывающим предприятиям с целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности первых и формирования собственной сырьевой базы вторых.
- Популяризация здорового образа жизни и правильного питания и развитие потребительского патриотизма для формирования устойчивого спроса на сельскохо-

зяйственную продукцию, в первую очередь продукцию растениеводства, с более высоким уровнем рентабельности, для снижения финансовых рисков.

- Для дальнейшего развития инвестиционно-привлекательных отраслей – производство мяса, молока, продуктов переработки картофеля (сушеный и замороженный картофель, чипсы и пр.) – и управления инвестиционными рисками необходимо привлечение инвесторов для внедрения современных технологий и наращивания производственных мощностей на уже существующих сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятиях.

- Развитие экспортоориентированных производств с целью развития внешней торговли для привлечения валютных ресурсов.

Вышеперечисленные меры на всех уровнях должны осуществляться с разработкой и контролем соответствующей системы индикаторов риска на всех этапах производственного процесса, предполагающих высокий уровень риска с целью недопущения сбоев и принятия своевременных корректирующих мер.