

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ГОМЕЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.О. СУХОГО»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор

УО «ГГТУ имени П.О. Сухого»

 О.Д. Асенчик

28.06.2017

2017

Регистрационный № УО-13-62/уз

Учебная программа
ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА
по специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация
производства (по направлениям)» направление 1-27 01 01-01
«Экономика и организация производства (машиностроение)»

Гомель 2017

Учебная программа государственного экзамена по специальности составлена на основе образовательного стандарта высшего образования ОСВО 1-27 01 01-2013; учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Экономика предприятия» регистрационный № УД-13-29/уч. от 10.07.2015 г.; учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Организация производства» регистрационный № УД-13-25/уч. от 10.07.2015 г.; учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Менеджмент» регистрационный № УД-13-05/уч. от 10.07.2015 г.; учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Оперативное управление машиностроительным производством» регистрационный № УД-13-45/уч. от 07.12.2016 г.

СОСТАВИТЕЛИ:

Н.П. Драгун, заведующий кафедрой «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент.

И.В. Ивановская, доцент кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент.

Н.С. Сталович, старший преподаватель кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

Е.В. Трейтъякова, старший преподаватель кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

Ю.А. Волкова, старший преподаватель кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

РЕЦЕНЗЕНТ:

Морозова Оксана Владимировна, заведующий кафедрой «Таможенное дело» учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта», кандидат экономического наук, доцент

Журович Оксана Викторовна, главный экономист ОАО «Труд»

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» Н.П. Драгун
протокол № 11 от 01.05.2017

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

протокол № 9 от 10.05.2017 УО 12-3/18 Трейтъякова
Научно-методическим советом заочного факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

протокол № 5 от 1.06.17 УО 3-212-18
Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

протокол № 6 от 27.06.2017

Учебная программа государственного экзамена по специальности составлена на основе образовательного стандарта высшего образования ОСВО 1-27 01 01-2013; учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Экономика предприятия» регистрационный № УД-13-29/уч. от 10.07.2015 г.; учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Организация производства» регистрационный № УД-13-25/уч. от 10.07.2015 г.; учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Менеджмент» регистрационный № УД-13-05/уч. от 10.07.2015 г.; учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине «Оперативное управление машиностроительным производством» регистрационный № УД-13-45/уч. от 07.12.2016 г.

СОСТАВИТЕЛИ:

Н.П. Драгун, заведующий кафедрой «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент.

И.В. Ивановская, доцент кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент.

Н.С. Сталович, старший преподаватель кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

Е.В. Трейтъякова, старший преподаватель кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

Ю.А. Волкова, старший преподаватель кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

РЕЦЕНЗЕНТ:

Морозова Оксана Владимировна, заведующий кафедрой «Таможенное дело» учреждения образования «Белорусский государственный университет транспорта», кандидат экономических наук, доцент

Журович Оксана Викторовна, главный экономист ОАО «Труд»

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» И.П.Д.
протокол № 11 от 04.05.2017

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» _____

протокол № 9 от 10.05.2017 УО 12-3/8 М.П.Д.
Научно-методическим советом заочного факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» _____

протокол № 5 от 1.06.17 УО 3-212-184
Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» _____

протокол № 6 от 27.06.2017

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В соответствии с Положением о государственных экзаменационных комиссиях высших учебных заведений Республики Беларусь Государственный экзамен по специальности является итоговой аттестацией студентов перед защитой дипломных проектов (работ) при подготовке специалистов с высшим образованием.

Цель проведения экзамена – подтверждение студентами специальных знаний и практических навыков для последующего присвоения соответствующей квалификации.

Программа Государственного комплексного экзамена по специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)» направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)» включает следующие дисциплины: «Экономика предприятия»; «Организация производства»; «Менеджмент»; «Оперативное управление машиностроительным производством».

Государственный экзамен проводится в устной форме по билетам, включающим один вопрос по каждой дисциплине.

Для успешной сдачи экзамена студент должен:

знать:

- особенности современного этапа развития экономики страны;
- сущность основных экономических категорий и понятий, методы реализации экономических законов развития предприятия;
- особенности создания, функционирования и закрытия предприятий различных форм собственности;
- основы управления предприятием и методы экономического обоснования управленческих решений;
- методы оценки наличия, движения и эффективности использования основных экономических ресурсов предприятия;
- способы начисления амортизации основных средств;
- источники и факторы снижения себестоимости продукции (работ, услуг) и ее влияние на конкурентоспособность предприятия;
- пути повышения прибыли и рентабельности;
- основы финансовой, инновационной, инвестиционной, внешнеэкономической деятельности предприятия в современных условиях;
- научные основы и пути повышения эффективности производства и экономики всех видов ресурсов;
- теоретические особенности, способы и инструменты управления на макро- и микроуровнях;
- принципы, методы, функции и технологии менеджмента;

- современные организационные структуры менеджмента;
- современные системы управления поведением людей и их совместной деятельностью;
- интеллектуальную технику индивидуальной и групповой работы менеджера;
- законодательные и нормативные акты в области организации производства;
- структуру отрасли промышленности;
- характер взаимоотношений между организациями и предприятиями, обеспечивающими отрасль необходимыми материально-техническими ресурсами;
- методы и приемы организации производства;

уметь:

- использовать правовые нормативные материалы, регламентирующие производственно-хозяйственную деятельность предприятия;
- рассчитывать и анализировать экономические показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- выполнять расчеты экономической эффективности основных аспектов производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- использовать базовые концепции, принципы и методы менеджмента;
- внедрять современные технологии менеджмента производством;
- проводить экономические расчеты по обоснованию управленческих решений;
- разрабатывать варианты организационно-технологических схем;
- разрабатывать детальные оперативно-календарные планы и графики обеспечения материально-техническими ресурсами;
- разрабатывать оперативные планы;

владеть:

- методами оценки наличия, движения и эффективности использования основных экономических ресурсов предприятия;
- способами начисления амортизации основных средств;
- методами начисления налогов, планирования цен, оценки финансового состояния предприятия;
- методами расчета экономической эффективности основных аспектов производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- методами принятия управленческих решений;
- основными принципами менеджмента в управленческой деятельности;
- методами и технологиями менеджмента в процессе регулирования совместной деятельности коллективов;
- методами и приемами организации производства;

- методами разработки оперативно-календарных планов;
- навыками расчетов основных организационно-технических параметров производственных линий оборотных межоперационных заделов, построения графиков работы линий.

Освоение образовательных программ по специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)» должно обеспечить формирование следующих академических компетенций, социально-личностных компетенций и профессиональных компетенций:

- АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач.
- АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом.
- АК-3. Владеть исследовательскими навыками.
- АК-4. Уметь работать самостоятельно.
- АК-5. Быть способным порождать новые идеи (обладать креативностью).
- АК-6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем.
- АК-7. Иметь навыки, связанные с использованием технических устройств, управлением информацией и работой с компьютером.
- АК-8. Обладать навыками устной и письменной коммуникации.
- АК-9. Уметь учиться, повышать свою квалификацию в течении всей жизни.
- АК-10. Иметь лингвистические и коммуникативные навыки.
- АК-11. Иметь знания социологии, физиологии и психологии труда.
- СЛК-2. Быть способным к социальному взаимодействию.
- СЛК-3. Обладать способностью к межличностным коммуникациям.
- СЛК-4. Владеть навыками здоровьесбережения.
- СЛК-5. Быть способным к критике и самокритике.
- ПК-1. Определять цели развития организации и разрабатывать мероприятия по их достижению;
- ПК-2. Использовать экономико-математическое моделирование в экономических расчетах.
- ПК-3. Проводить технико-экономические и другие расчеты.
- ПК-4. Использовать методы комплексного экономического анализа в производственно-хозяйственной деятельности;
- ПК-5. Проводить экономические расчеты по обоснованию технических и управленческих решений;
- ПК-8. Участвовать в разработке ценовой и налоговой стратегий;
- ПК-9. Осуществлять контроль за реализацией управленческих решений;
- ПК-10. Оценивать эффективность вариантов решения производственно-хозяйственных задач;

- ПК-12. Своевременно определять необходимость и эффективность развития кооперации и интеграции организации с другими юридическими лицами для успешного развития бизнеса;
- ПК-13. Разрабатывать формы и методы морального и материального стимулирования персонала предприятия;
- ПК-14. Участвовать в разработке производственных и технологических процессов;
- ПК-15. Использовать информационные, компьютерные технологии;
- ПК-16. Осуществлять производственную деятельность по технической и технологической подготовке производства; выбору и обоснованию форм и методов ее организации в части обслуживания основного и вспомогательного производства, а также эффективной деятельности предприятия в целом;
- ПК-18. Применять эффективную организацию производственных процессов, включая рациональное построение производственных систем;
- ПК-19. Организовывать рациональное обслуживание производства;
- ПК-20. Внедрять современные технологии управления производством;
- ПК-23. Внедрять современные системы автоматизации производства;
- ПК-24. Разрабатывать проектно-сметную и другую документацию;
- ПК-25. Находить оптимальные проектные решения.
- ПК-31. Организовывать работу малых коллективов исполнителей для достижения поставленных целей;
- ПК-34. Вести переговоры с заинтересованными участниками;
- ПК-37. Владеть современными средствами телекоммуникаций;
- ПК-40. Исследовать тенденции развития современных форм производства;
- ПК-41. Проводить исследования в области эффективности проектных, технологических и других решений;
- ПК-44. Выбирать методы оптимизации производственных процессов.

Государственный экзамен проводится на заседании государственной экзаменационной комиссии. К государственному экзамену допускаются студенты, полностью выполнившие учебный план и учебные программы.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

1. НАИМЕНОВАНИЕ ТЕМ И ИХ СОДЕРЖАНИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ»

Тема 1.1. Предприятие: характеристика, классификационные признаки и факторы, определяющие доминирующую роль в национальной экономике.

Отраслевая структура национальной экономики: понятие и факторы, ее определяющие, оценка состояния и тенденции изменения.

Промышленность как ведущая отрасль национальной экономики Республики Беларусь. Отраслевая структура промышленности, показатели ее оценки, структурные сдвиги. Секторы экономики.

Факторы, определяющие доминирующую роль промышленности в экономике.

Предприятие в системе национальной экономики. Цель, задачи создания и функционирования предприятия. Характерные черты и признаки предприятия. Классификация предприятий по различным признакам: по формам собственности, отраслевой принадлежности, размерам, участию иностранного капитала, организационно-правовым формам и др.

Тема 1.2. Организационно-правовые формы субъектов хозяйствования.

Понятие субъекта хозяйствования, хозяйственного оборота и хозяйственной деятельности.

Классификация субъектов хозяйствования по организационно-правовым формам.

Особенности предприятия государственной формы собственности. Государственное унитарное предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения и на праве оперативного управления. Частные предприятия. Хозяйственные товарищества и их виды. Хозяйственные общества и их виды.

Некоммерческие организации.

Объединения предприятий: виды, цели, принципы создания и проблемы обеспечения эффективности функционирования.

Тема 1.3. Специализация производства: сущность, формы, показатели.

Экономическое значение специализации производства. Характеристика форм специализации.

Характеристика уровней специализации. Показатели специализации.

Оценка последствий специализации производства.

Экономическая эффективность специализации производства (статическая модель).

Тема 1.4. Концентрация производства: сущность, формы, показатели.

Экономическое значение концентрации производства.

Формы и виды концентрации производства. Оценка последствий концентрации производства.

Система показателей концентрации производства.

Оптимальные размеры производства. Экономическая эффективность концентрации: факторы, методика ее определения. Взаимодействие крупных, средних и малых предприятий в промышленности.

Тема 1.5. Персонал предприятия: сущность, состав, структура.

Персонал предприятия: сущность, состав, структура, классификация и влияние на эффективность функционирования предприятия.

Промышленно-производственный персонал. Формы подготовки и повышения квалификации персонала в условиях рыночной среды.

Понятие профессии, специальности и квалификации персонала. Показатели движения персонала предприятия.

Планирование численности работающих на предприятии. Баланс рабочего времени: сущность и назначение.

Показатели эффективности использования персонала.

Тема 1.6. Производительность труда: понятие, показатели, методы измерения.

Производительность труда как показатель эффективности использования персонала и ее влияние на экономику предприятия.

Натуральный, стоимостной и трудовой методы измерения производительности труда: области применения, достоинства и недостатки. Выработка и трудоемкость как нормативные оценки производительности труда.

Факторы и резервы роста производительности труда.

Тема 1.7. Основные средства: сущность, состав, структура и методы оценки.

Понятие основных средств. Базовые признаки основных производственных средств.

Классификация основных средств в зависимости от характера, назначения и степени участия в расширенном воспроизводстве (производственные и непроизводственные основные средства).

Типовая, видовая, возрастная и технологическая структура основных производственных средств. Понятие активной и пассивной части основных производственных средств.

Условия применения натуральной оценки основных средств. Условия применения стоимостной оценки основных средств. Виды стоимостных оценок основных средств.

Тема 1.8. Износ и амортизация основных средств: сущность, назначение и методы начисления.

Понятие, виды и формы износа основных средств.

Показатели физического и морального износа основных средств. Понятие амортизации основных средств. Нормы амортизации и методика их расчета.

Линейный способ начисления амортизации: сущность, экономическая оценка.

Нелинейный способ: сущность, методы начисления и область применения, экономическая оценка.

Производительный способ: сущность, область применения и экономическая оценка.

Тема 1.9. Формы воспроизводства и показатели оценки эффективности использования основных средств.

Кругооборот основных средств.

Формулы баланса основных средств. Направления ввода и выбытия основных средств. Направления воспроизводства основных средств. Частичное и расширенное воспроизводство основных средств.

Виды ремонта основных средств. Понятие реконструкции, технического перевооружения и модернизации основных средств.

Сущность и расчет показателей фондоотдачи и фондоемкости основных средств. Факторы роста фондоотдачи.

Показатели экстенсивного, интенсивного и интегрального использования основных средств.

Тема 1.10. Сущность, состав, структура и кругооборот оборотных средств.

Понятие и классификация оборотных средств.

Оборотные производственные средства: состав, структура и назначение. Производственные запасы: понятие, состав, назначение.

Оборотные производственные фонды в процессе производства: незаконченное производство, расходы будущих периодов.

Фонды обращения: сущность, состав и структура. Кругооборот оборотных средств: понятие, стадии. Источники формирования оборотных средств.

Тема 1.11. Нормирование оборотных средств.

Принципы нормирования оборотных средств.

Последовательность и методы расчета нормативов оборотных средств (аналитический, коэффициентный, прямого счета). Понятие нормы и норматива оборотных средств предприятия.

Методические основы определения потребности предприятия в производственных запасах, расходах на незаконченную продукцию, расходах будущих периодов.

Методика расчета норматива и запасов готовой продукции, находящейся на складах предприятия.

Тема 1.12. Показатели эффективности использования оборотных средств.

Оборачиваемость оборотных средств: понятие, показатели оценки и пути ускорения.

Показатели загрузки и рентабельности оборотных средств.

Абсолютное и относительное высвобождение оборотных средств.

Факторы, влияющие на эффективность использования оборотных средств. Пути повышения эффективности использования оборотных средств.

Тема 1.13. Материальные ресурсы предприятия и эффективность их использования.

Материальные ресурсы предприятия: понятие, состав, структура.

Классификация сырьевых и топливно-энергетических ресурсов.

Планирование потребности предприятия в материальных ресурсах. Система дифференцированных показателей уровня использования материальных ресурсов на предприятии. Коэффициент использования материалов в производстве: понятие, методика расчета.

Факторы и направления повышения эффективности использования материальных и топливно-энергетических ресурсов на предприятии.

Тема 1.14. Сущность, функции, принципы и методы регулирования оплаты труда.

Сущность и виды оплаты труда.

Воспроизводственная, стимулирующая, регулирующая, социальная функции заработной платы.

Факторы, оказывающие влияние на реальную заработную плату. Принципы оплаты труда.

Методы регулирования оплаты труда. Система социального партнерства. Рыночное саморегулирование. Государственное регулирование оплаты труда.

Тема 1.15. Сущность, элементы тарифной системы оплаты труда.

Тарифная система: сущность, элементы, область применения.

Единый тарифно-квалификационный справочник работ и профессий рабочих, его назначение при организации оплаты труда. Единый квалификационный справочник должностей служащих.

Единая тарифная сетка: содержание, параметры. Методика определения тарифных ставок.

Определение тарифных разрядов служащих (руководителей, специалистов, др. служащих).

Тема 1.16. Формы и системы оплаты труда.

Повременная форма оплаты труда: сущность и системы.

Сдельная форма: сущность и системы. Сдельная расценка: назначение и методика расчета.

Условия эффективного применения форм и систем оплаты труда. Штатно-окладная система оплаты труда служащих.

Контрактная система оплаты труда: сущность и особенности применения.

Тема 1.17. Производственная программа предприятия: сущность, содержание, основные показатели.

Понятие и характеристика структурных элементов производственной программы предприятия.

Этапы разработки производственной программы предприятия.

Виды измерителей производственной программы. Методика расчета стоимостных показателей производственной программы (элементный метод и метод корректировки). Взаимосвязь стоимостных показателей.

Периоды процесса реализации продукции и инструменты сбытовой политики предприятия.

Тема 1.18. Производственная мощность предприятия и методика ее расчета.

Производственная мощность отрасли, предприятия, ведущего цеха. Цели расчета производственной мощности.

Состав оборудования, учитываемого при расчете производственной мощности.

Условия, определяющие динамику производственной мощности. Необходимость и методика расчета баланса производственной мощности. Обоснование производственной программы производственными мощностями.

Основы расчета производственной мощности промышленного предприятия.

Тема 1.19. Издержки производства и реализации продукции: экономическое содержание, виды.

Издержки предприятия: экономическая сущность и источники покрытия.

Виды и классификация издержек.

Постоянные и переменные издержки: экономическое содержание.

Структура издержек и факторы, её определяющие. Влияние отраслевых особенностей на структуру издержек производства и реализации продукции. Затраты производственных ресурсов при производстве и реализации продукции. Элементы затрат: характеристика и экономическая оценка.

Тема 1.20. Методы калькулирования себестоимости продукции.

Условия применения метода прямого счета себестоимости единицы продукции.

Порядок составления плановых калькуляций на основе нормативного метода.

Метод исключения затрат. Метод распределения затрат.

Параметрический метод калькулирования себестоимости продукции. Источники и факторы снижения себестоимости продукции.

Тема 1.21. Цены и ценообразование на предприятии.

Цена как экономическая категория. Экономические функции цены. Методы ценообразования.

Внутренние и внешние факторы ценообразования. Элементы ценовой системы предприятия.

Элементный состав цены и методика исчисления косвенных налогов в структуре цены.

Тема 1.22. Инвестиции и инвестиционная деятельность предприятия.

Экономическая сущность инвестиций и их классификация.

Понятие инвестиционной деятельности предприятия и ее элементы. Субъекты инвестиционной деятельности.

Государственная поддержка инвестиционной деятельности. Классификация источников финансирования инвестиций.

Тема 1.23. Оценка эффективности инвестиционных проектов (статический и динамический подход).

Сущность и классификация инвестиционных проектов. Классификация методов оценки инвестиционных проектов. Достоинства и недостатки статического и динамического подходов к оценке эффективности инвестиционных проектов.

Методы статического подхода к оценке эффективности инвестиционных проектов (текущих затрат, оценки прибыли, рентабельности, статического срока окупаемости).

Показатели динамического подхода оценки эффективности инвестиционных проектов (чистый дисконтированный доход, внутренняя норма прибыли, индекс доходности, дисконтированная стоимость, динамический срок окупаемости).

Тема 1.24. Инновации и инновационная деятельность предприятия.

Инновации: понятие, классификационные группы, основные свойства и функции.

Инновационная деятельность: сущность и виды. Объекты и субъекты инновационной деятельности.

Характеристика инновационного процесса, содержание его этапов.

Характеристика этапов жизненного цикла инновационного процесса.

Понятие и элементы инновационной инфраструктуры. Научно-технологические парки, инновационные центры и инновационные бизнес-инкубаторы и проблемы достижения их эффективного функционирования.

Государственное регулирование инновационной деятельности.

Тема 1.25. Сущность, показатели оценки, методы измерения качества продукции.

Понятие качества и уровня качества продукции.

Система показателей качества продукции. Обобщающие показатели качества продукции. Дифференцированные показатели качества продукции (единичные и комплексные).

Измерители и методы оценки качества продукции. Система качества и ее элементы.

Тема 1.26. Сертификация продукции: сущность, виды.

Понятие сертификации и системы сертификации.

Характеристика видов сертификации.

Элементы системы сертификации.

Участники и органы сертификации.

Виды стандартов.

Управленческие стандарты качества.

Принципы и этапы сертификации систем качества.

Тема 1.27. Риски в производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Риск как следствие неопределенности, зависимость между уровнем неопределенности и степенью риска.

Хозяйственный риск: сущность, место и роль в хозяйственной деятельности. Классификация хозяйственных рисков.

Анализ политических, технических, производственных, коммерческих, финансовых, отраслевых и инновационных рисков.

Риск как опасность потерь. Разновидности возможных потерь. Случайные и систематически повторяющиеся потери, особенности их оценки.

Зоны допустимого, критического и катастрофического риска. Кривая риска и анализ её характерных точек.

Методы количественной оценки риска. Риск-менеджмент. Методы минимизации хозяйственных рисков

Тема 1.28. Доходы и расходы предприятия: сущность, виды, классификация.

Понятие и структурные элементы финансового результата. Взаимосвязь элементов финансового результата.

Понятие и классификация доходов предприятия. Методы определения дохода предприятия. Факторы, влияющие на величину дохода предприятия.

Понятие и классификация расходов предприятия.

Тема 1.29. Прибыль предприятия: сущность, виды, роль в деятельности предприятия.

Характеристика и роль прибыли в деятельности предприятия.

Классификация прибыли предприятия.

Порядок формирования, распределения и использования прибыли. Факторы, влияющие на пропорции распределения прибыли.

Пути увеличения прибыли.

Тема 1.30. Экономическая эффективность: сущность, показатели, критерии и виды.

Целевая концепция деятельности предприятия и принцип ее эффективной реализации. Понятие критерия эффективности реализации цели.

Виды экономической эффективности. Понятие экономической эффективности производства. Понятие и показатели социальной эффективности.

Принципы построения системы показателей экономической эффективности.

Понятие показателя экономической эффективности. Ресурсный и затратный подходы к построению дифференцированных показателей общей экономической эффективности. Рентабельность как обобщающий показатель общей экономической эффективности. «Золотое» правило эффективного функционирования экономики предприятия.

2. НАИМЕНОВАНИЕ ТЕМ И ИХ СОДЕРЖАНИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА»

Тема 2.1. Производственная структура предприятия.

Понятие о производственной и общей структуре предприятия. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия. Типы и виды производственных структур предприятия.

Структура основного производства, стадии производства. Цехи основного производства. Формы специализации основных цехов предприятия.

Тема 2.2. Организация промышленного предприятия в пространстве.

Состав производственных подразделений предприятия.

Генеральный план предприятия, его сущность, технико-экономические показатели, выбор оптимального варианта.

Пути совершенствования производственной структуры.

Тема 2.3. Структура производственного процесса, принципы его рациональной организации.

Понятие о производственном процессе. Основные и вспомогательные, простые и сложные процессы. Фазы производственных процессов.

Принципы рациональной организации производственных процессов.

Тема 2.4. Организация производственного процесса во времени.

Производственный цикл, его длительность, состав и структура. Факторы, определяющие длительность и структуру производственного цикла.

Последовательный, параллельный и параллельно-последовательный виды движения предметов труда по операциям, их характеристики, расчет и область применения.

Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла.

Тема 2.5. Формы, методы и типы организации производства.

Формы организации производства (концентрация, централизация, специализация, кооперирование, комбинирование, централизация, размещение), показатели их оценки.

Метод организации производства, его сущность, виды.

Понятие организационного типа производства и определяющие его признаки. Классификация, параметры и технико-экономическая характеристика типов производства.

Тема 2.6. Организация поточного производства.

Организация поточного производства: сущность, преимущества и недостатки. Схемы поточных линии, их виды и классификация, область применения. Алгоритм выбора оптимального варианта поточной линии. Основные параметры поточных линий.

Экономическая эффективность поточного производства.

Тема 2.7. Организация автоматизированного производства.

Содержание и значение автоматизации производства. Сущность, виды и параметры работы автоматических линий.

Назначение и особенности использования робототехнических производственных комплексов.

Гибкие производственные системы (ГПС).

Тема 2.8. Организация производства в цехах заготовительной, обрабатывающей и сборочной стадиях производственного процесса.

Организация производственного процесса в заготовительных цехах.

Организация производственного процесса в обрабатывающих цехах.

Организация производственного процесса в сборочных цехах.

Значение и отличительные особенности. Производственная структура и особенности организации труда. Проектирование цехов и основные направления совершенствования их работы.

Тема 2.9. Производственная мощность предприятия.

Понятие производственной мощности предприятия и факторы ее определяющие. Расчет производственной мощности. Определение прогрессивной трудоемкости производственной программы. Определение пропускной способности оборудования и мощности участка. Определение уровня использования производственной мощности. Понятия «узких» и «широких» мест на предприятии и пути их устранения. Показатели и пути улучшения использования производственной мощности.

Тема 2.10. Содержание и задачи производственной инфраструктуры.

Понятие «производственная инфраструктура». Состав, структура содержание, задачи и значение подразделений по техническому обслуживанию производства. Методы организации служб производственной инфраструктуры.

Пути совершенствования организации технического обслуживания предприятия.

Тема 2.11. Организация обслуживания производства инструментом и технологической оснасткой.

Инструментальное хозяйство предприятия: его значение, задачи, структура, техническая база и роль в функционировании основного производства.

Методы планирования потребности в инструменте.

Работа центрального инструментального склада (ЦИС) предприятия и цеховых инструментально-раздаточных кладовых (ИРК). Организация работ по ремонту и восстановлению инструмента.

Пути совершенствования организации обслуживания производства инструментом и технологической оснасткой.

Тема 2.12. Организация обслуживания производства ремонтом технологического оборудования.

Ремонтное хозяйство предприятия: его значение, задачи, структура, техническая база и роль в функционировании основного производства. Формы и методы организации ремонта оборудования.

Сущность и основные нормативы системы планово-предупредительных ремонтов. Характеристика видов ремонта оборудования.

Подготовка, планирование и организация выполнения ремонтных работ. Техничко-экономические показатели и пути повышения эффективности работы ремонтного хозяйства.

Тема 2.13. Организация энергетического хозяйства на предприятии.

Энергетическое хозяйство предприятия: состав его подразделений, управление, задачи и роль в обеспечении нормального функционирования предприятия.

Виды энергоносителей, потребляемые предприятием; вторичные энергоресурсы.

Энергообеспечение предприятия. Энергетические балансы предприятия. Планирование потребности в энергии. Нормирование и учет энергоресурсов.

Направления и режимы экономии энергоресурсов. Пути совершенствования организации энергетического хозяйства.

Тема 2.14. Организация транспортного обслуживания производства.

Транспорт предприятия и его роль в организации работы производственных цехов. Виды транспорта.

Методы организации транспортного хозяйства, его состав, организационно-производственная структура, управление и техническая база.

Организация транспортных работ. Объем перевозок, грузооборот и грузопотоки. Выбор и расчет потребного количества транспортных средств для выполнения установленного объема перевозок грузов.

Пути совершенствования организации транспортного хозяйства.

Тема 2.15. Организация складского обслуживания производства.

Задачи и значение складского хозяйства предприятия.

Виды складов и их классификация. Состав складского хозяйства.

Организация складских работ (приемка, размещение, хранение, группировка, сортировка, учет и движение материальных средств и т.п.).

Формы снабжения цехов материалами, полуфабрикатами и комплектующими изделиями.

Тарное хозяйство, его необходимость, назначение, задачи и роль в транспортировке и реализации готовой продукции.

Пути совершенствования организации складского хозяйства.

Тема 2.16. Организация научно-технической подготовки производства к выпуску новой продукции.

Сущность научно-технической подготовки производства. Ее основные задачи. Этапы подготовки производства новой продукции и соответствующие им структурные звенья предприятия.

Организация подготовки производства во времени. Комплексный подход к организации подготовки производства.

Содержание и стадии научно-исследовательских работ. Организация и планирование научных исследований и изобретательской деятельности на предприятиях.

Тема 2.17. Проектно-конструкторская подготовка производства к выпуску новой продукции.

Организация проектно-конструкторской подготовки производства, ее основные задачи и стадии. Система конструкторской документации.

Требования к качеству товаров рыночной новизны, отбор идеи, обеспечение конкурентоспособности изделия. Эргономика: сущность, задачи, значение. Действие системы «человек-техника-среда» на предприятии.

Структура службы главного конструктора предприятия. Система автоматизированного проектирования (САПР) в конструкторской подготовке.

Тема 2.18. Технологическая подготовка производства к выпуску новой продукции.

Технологическая подготовка производства, ее основные задачи. Особенности технологической подготовки производства в различных типах производства.

Управление технологической подготовкой производства, состав подразделений отдела главного технолога.

Выбор и оптимизация технологических решений. Использование типовых технологических процессов, унификации и стандартизации. Технологическая себестоимость изделия.

Тема 2.19. Организационно-экономическая подготовка производства к выпуску новой продукции.

Организационно-экономическая подготовка производства новых изделий, ее задачи и содержание.

Производственные подразделения предприятия, участвующие в данном этапе подготовки производства, их задачи и выполняемые работы.

Факторы, резервы и методы сокращения сроков технической подготовки производства.

Применение функционально-стоимостного и ситуационного анализов при создании товаров рыночной новизны.

Тема 2.20. Организация промышленного освоения новой продукции.

Понятие, этапы промышленного освоения новой продукции.

Динамика производственных затрат в период освоения производства.

Организация перехода на выпуск новой продукции: последовательный, параллельный, параллельно-последовательный методы.

Планирование и оперативное управление подготовкой производства (комплексный план-график, смета расходов, нормативы и сетевой график).

Тема 2.21. Эффективность технической подготовки производства к выпуску новой продукции.

Критерии и показатели технической подготовки производства (ТПП).

Технический уровень производства, сущность и показатели.

Направления совершенствования организации подготовки производства на предприятии.

Тема 2.22. Качество продукции, показатели и оценка его уровня.

Понятие качества продукции, ее технический уровень. Показатели качества продукции: обобщающие, комплексные, единичные. Методы оценки технического уровня и качества продукции (дифференциальный, обобщающий и смешанный).

Сущность системы обеспечения качества продукции на предприятии.

Стандартизация и сертификация продукции.

Тема 2.23. Организация технического контроля качества продукции на предприятии.

Технический контроль качества продукции на предприятии. Подразделения и функции отдела технического контроля (ОТК). Объекты и виды технического контроля качества продукции. Методы количественной оценки качества продукции (квалиметрия).

Классификация, учет и анализ брака по видам и причинам.

Пути совершенствования организации технического контроля качества продукции.

Тема 2.24. Организация материально-технического обеспечения на предприятии.

Содержание, задачи и функции материально-технического обеспечения.

Служба снабжения, структура органов МТО, содержание функции органов снабжения: планирование, организация, контроль и координация работы.

Организация поставок материальных ресурсов на предприятие. Хозяйственные связи между предприятиями. Транзитная и складская формы снабжения.

Организация снабжения производственных цехов и участков.

Тема 2.25. Организация сбыта продукции на предприятии.

Сбытовая деятельность предприятия на основе маркетинга, ее значение, основные задачи, место в системе маркетинговой службы предприятия. Структура службы сбыта, ее управление и производственные подразделения.

Содержание организации сбыта продукции. Организация сбыта через собственную сбытовую сеть, через систему независимых и систему зависимых посредников. Организация сбыта на основе «фиксированного размера заказа», на основе «фиксированного интервала».

Рекламная деятельность и стимулирование спроса и продаж.

Тема 2.26. Проектирование организации производства.

Значение и содержание организационного проектирования.

Состав проекта организации производства предприятия. Основные задачи, решаемые проектом организации производства.

Этапы и стадии проектирования организации производства и их содержание.

Методы организационного проектирования. САПР организации производства: ее сущность, состав, требования, принципы создания.

Тема 2.27. Совершенствование организации производства.

Организационные резервы развития производства, их сущность, классификация и основные направления реализации.

Исследование состояния и уровня организации производства, методы сбора информации. Анализ технико-экономических показателей, отражающих состояние разных сторон организации производства.

Разработка плана совершенствования организации производства на предприятии.

Экономическая эффективность организации производства, показатели и этапы определения.

Тема 2.28. Опыт организации производства японских компаний.

Концепция системы «Тойота» и других японских компаний, ее цели, задачи, сущность, методы осуществления.

Система «Канбан» в организации производства по принципу «точно вовремя», ее сущность, правила, применение. Карточки отбора и заказа, этапы движения карточек.

Управление качеством продукции по системе «кружки качества», сущность, принципы, применение.

Тема 2.29. Опыт организации технического обслуживания и ремонта на предприятиях США и Западной Европы.

Опыт организации выполнения технического обслуживания и ремонта технологического оборудования фирм США и Западной Европы.

Организация производства в зарубежных фирмах в условиях маркетинговой деятельности (сущность, особенности, отличия от концепции отечественного производства).

Тема 2.30. Бережливое производство.

Управление производством на основе концепции «шесть сигм» и статистических методов управления качеством. Применение концепции «бережливого производства» (Toyota Production System, TPS). Применение принципов «кайдзен» для совершенствования процессов производства на предприятии. Применение принципов и механизмов «точно вовремя» (Just In Time, JIT). Использование концепции «5S». Повышение эффективности использования оборудования на основе концепции «ОЕЕ».

3. НАИМЕНОВАНИЕ ТЕМ И ИХ СОДЕРЖАНИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «МЕНЕДЖМЕНТ»

Тема 3.1. Понятие и сущность управления.

Понятие управления. Управление как экономическая деятельность. Научная база управления.

Школа научного управления. Ф. Тейлор – основатель научного управления. А. Файоль – основатель классической административной школы. Теория «позитивной бюрократии» М. Вебера.

Управление как наука и практика. Источники научного управления. Природа управления. Типовой контур управления.

Системность управления предприятием. Характеристика элементов системы управления предприятием.

Тема 3.2. Сущность управленческого труда.

Роли менеджера: связанные с принятием решений, связанные с обработкой информации, связанные с межличностным взаимодействием.

Особенности труда менеджера. Разделение труда менеджеров: функциональное, структурное, технологическое и профессионально-квалификационное, вертикальное, горизонтальное.

Тема 3.3. Причины возникновения предприятия.

Причины возникновения предприятия.

Механизмы распределения ресурсов в экономике. Рыночный механизм распределения ресурсов. Распределение ресурсов внутри предприятия.

Альтернативные подходы к объяснению причин возникновения предприятия. Подход Р. Коуза. Транзакционные издержки совершения сделок. Неопределённость деятельности предприятия. Предприятие как набор контрактов.

Тема 3.4. Качественная сущность предприятия как социально-экономической системы. Организация как объект управления.

Целостность предприятия. Структурность предприятия. Продуцирующая способность и единство технологии. Целеустремлённость предприятия. Целенаправленное поведение.

Понятие и признаки организации. Формальные и неформальные организации. Жизненный цикл организации. Характеристики организации. Организация как открытая и закрытая система.

Тема 3.5. Основы разработки стратегии развития предприятия. Внешняя и внутренняя среда предприятия.

Актуальность анализа внешней среды. Менеджмент и внешняя среда организации: сущность и факторы внешней среды, внешняя среда прямого воздействия; внешняя среда косвенного воздействия. Методы анализа внешней среды организации.

Сущность и система стратегического управления. Его роль в антикризисном управлении предприятием.

Процесс стратегического управления: анализ внешней и внутренней среды, определение миссии и целей, выбор стратегии, реализации стратегии, оценка и контроль выполнения стратегии. SWOT-анализ.

Виды стратегий. Факторы, влияющие на выбор стратегии.

Тема 3.6. Принципы управления.

Природа принципов управления. Закономерность и источники принципов управления. Функциональное назначение принципов управления. Роль принципов управления в системах управления. Связь принципов и методов управления.

Трактовка принципов управления Ф. Тейлором. Трактовка принципов управления Г. Эмерсоном. Трактовка принципов управления А. Файолем.

Общие принципы управления. Научность. Комплексность. Системность. Экономичность. Эффективность. Мотивация.

Тема 3.7. Цели управления.

Роль целей в управлении. Функция целеполагания. Трактовка категории цель и её генезис.

Виды главных целей предприятия. Главная цель – получение прибыли, сущность и недостатки. Главная цель – максимизация акционерной стоимости,

сущность и недостатки. Главная цель – максимизация совокупной выручки, темпов роста, сущность и недостатки. Главная цель – удовлетворение потребностей потребителей, сущность и недостатки.

Определение целей предприятия исходя из его функциональных подсистем. Определение целей предприятия исходя из его заинтересованных групп. Определение целей предприятия исходя из его системного характера. Определение целей предприятия исходя из временного аспекта его деятельности.

Тема 3.8. Функции управления.

Характеристика общих функций управления.

Функция планирование. Подфункция целеполагание и прогнозирование. Функция организация. Функция координирование. Функция регулирование. Функция мотивация. Функция учёт. Функция анализ. Функция контроль.

Конкретные функции управления. Взаимосвязь общих и конкретных функций управления.

Тема 3.9. Общая функция – координирование (согласование).

Понятие координирования. Механизм координирования. Пять основных механизмов координирования и их характеристика: взаимное согласование, прямой контроль, стандартизация результатов труда (выпуска), стандартизация рабочих процессов, стандартизация навыков и знаний.

Тема 3.10. Общая функция – мотивация.

Понятия мотива и содержание функции мотивации. Требования к механизму мотивации. Стимулы, регуляторы и мотивы. Содержательные теории мотивации (А. Маслоу, Д. МакКлелланда, Ф. Герцберга). Процессуальные теории мотивации (В. Врума, теория справедливости, Портера-Лоулера).

Тема 3.11. Методы управления.

Понятие методов управления. Взаимосвязь методов управления и других элементов системы управления. Функциональное назначение методов в системе управления. Механизм воздействия методов на персонал предприятия. Требования, предъявляемые к свойствам методов управления.

Экономические методы. Организационные методы. Социальные методы. Психологические методы.

Тема 3.12. Стили управления.

Понятие стиля управления. Одномерные и двумерные классификации стилей управления.

Факторы, определяющие выбор стиля управления.

Тема 3.13. Понятие организационных структур менеджмента.

Сущность организационной структуры управления. Общие характеристики организационной структуры управления.

Значимость организационной структуры управления.

Формальные и неформальные организационные структуры.
Механистические и органические организационные структуры.

Тема 3.14. Виды организационных структур менеджмента.

Функциональная организационная структура. Дивизиональная (ориентированная на покупателя, продукт, рынок) организационная структура. Линейная (многоуровневая и плоская) организационная структура. Линейно-штабная организационная структура.

Матричная организационная структура. Новые формы адаптивных структур управления предприятием.

Тема 3.15. Персонал управления.

Роль управленческого персонала в деятельности предприятия. Требования, предъявляемые к управленческому персоналу.

Классификация персонала предприятия. Классификационные группы и признаки управленческого персонала. Квалификация персонала и уровень сложности работ.

Тема 3.16. Технология управления.

Понятие технологии менеджмента. Содержание технологии менеджмента. Алгоритмизация процесса управления.

Классификация операций и процедур управления. Основные процессы в технологической схеме управления.

Подходы к формированию управленческой технологии. Классический функциональный подход. Ситуационный подход. Проблемный подход.

Проектирование технологии управления. Документационное обеспечение управления.

Тема 3.17. Техника управления.

Периоды развития техники управления.

Информационная техника современного управления. Роль менеджера в применении современных информационных средств и технологий.

Средства коммуникации. Программные средства управления. Средства информационного менеджмента.

Эффективность использования технических средств менеджмента.

Тема 3.18. Управленческие решения.

Сущность управленческого решения.

Виды управленческих решений: интуитивные, основанные на суждениях, рациональные.

Жизненный цикл управленческого решения. Этапы подготовки и процедуры принятия управленческого решения. Организация исполнения управленческого решения. Контроль за исполнением управленческого решения. Анализ исполнения управленческого решения.

Тема 3.19. Руководство, власть и теория лидерства.

Понятие лидерства. Руководитель как лидер. Власть в организации. Характеристика концептуальных подходов к стилю руководства.

Ситуационные модели руководства: модель руководства Фидлера, подход Митчелл и Хауса «путь-цель», теория жизненного цикла Херси и Блан-шара, модель принятия решений руководителем Врума-Йетона.

Тема 3.20. Информация и коммуникации в управлении.

Роль информации в управлении предприятием. История формирования подхода к трактовке информации и её значимости в управлении. Работы К. Шеннона и Н. Винера. Свойства информации. Классификация информации: по источникам возникновения, по времени, по стадиям преобразования, по отношению к системе управления, по возможности использования, по содержанию, по возможности обработки, по форме представления.

Понятие коммуникации. Виды коммуникаций и требования к ним: коммуникации между организацией и ее средой; межуровневые коммуникационные каналы внутри организации (восходящие и нисходящие); коммуникации между подразделениями; коммуникации между руководителем и подчиненными сотрудниками; неформальные коммуникации. Этапы коммуникационного процесса. Проблемы и преграды в организационных коммуникациях. Способы совершенствования информационного обмена в организациях.

Тема 3.21. Управление качеством.

Система показателей качества продукции.

Концепции управления качеством.

Международная система качества ИСО.

Механизм управления качеством продукции.

Тема 3.22. Финансовый менеджмент.

Сущность и функции финансов предприятий.

Зарождение и эволюция финансового менеджмента.

Финансовый механизм предприятия. Сущность, цель и задачи финансового менеджмента.

Функциональное содержание финансового менеджмента.

Тема 3.23. Управление затратами.

Сущность и классификации затрат организации.

Методы управления затратами: экономия на масштабах, кривая опыта, экономия на разнообразии; точки безубыточности; анализ прибылей и убытков; метод учета ABC; бюджетирование, операционный левверидж.

Логистика в управлении затратами: интегрированный материальный поток, правила логистики, принцип полной стоимости.

Тема 3.24. Антикризисный менеджмент.

Сущность и классификация финансовых кризисов предприятия.

Сущность, задачи и принципы антикризисного управления предприятием.
Содержание процесса антикризисного управления предприятием.

Реструктуризация задолженности предприятия в процессе его финансовой санации.

Тема 3.25. Инновационный менеджмент.

Понятие инновации и инновационного процесса.

Этапы инновационного процесса. Фундаментальные и прикладные исследования. Опытно-конструкторские и экспериментальные разработки.

Инновационный менеджмент. Виды инновационной деятельности. Цель и задачи инновационного менеджмента. Функции инновационного менеджмента. Венчурный бизнес.

Тема 3.26. Управление изменениями.

Необходимость управления изменениями в организации. Заблуждения и сложности в управлении сопротивлением изменениям.

Понятие и природа сопротивления изменениям. Управление сопротивлением персонала.

Способы осуществления изменений.

Тема 3.27. Управление конфликтами.

Сущность и классификация конфликтов. Источники конфликтов. Внутренние и внешние конфликты. Внутриличностные и межличностные конфликты. Межгрупповые конфликты. Горизонтальные и вертикальные конфликты.

Фазы развития конфликтов. Функциональные и дисфункциональные последствия конфликтов. Алгоритм преодоления конфликта. Способы управления конфликтной ситуацией.

Тема 3.28. Креативный менеджмент.

Понятие креативности и ее источники. Методы креативного мышления.

Методы психологической активизации мышления: мозговой штурм, обратная мозговая атака, корабельный совет, аналогий, синектика, конференция идей.

Методы систематизированного поиска: списки контрольных вопросов, оператор РВС, морфологический анализ, функциональный анализ, функциональный метод проектирования Мэтчетта, метод фокусных объектов, метод гирлянд ассоциаций и метафор, метод многократного последовательного классифицирования, метод синтеза оптимальных форм.

Методы направленного поиска: функционально-стоимостной анализ (ФСА), функционально-физический метод поискового конструирования Р. Колера, теория и алгоритм решения изобретательских задач Г.С. Альтшуллера (ТРИЗ и АРИЗ).

Тема 3.29. Реинжиниринг бизнес-процессов.

Понятие бизнес-процесса. Задачи реинжиниринга бизнес-процессов. Выделение бизнес-процессов. Интеграция и дифференциация участников бизнес-процесса. Требования к персоналу бизнес-процесса. Особенности формирования организационной структуры на основе бизнес-процессов. Методики реинжиниринга бизнес-процессов.

Тема 3.30. Аутсорсинг управленческих процессов.

Сущность аутсорсинга, его преимущества и недостатки. Особенности становления аутсорсинга в практике современного бизнеса. Актуальные проблемы современного аутсорсинга и перспективы его дальнейшего развития. Основные характеристики форм и видов аутсорсинга. Сферы применения аутсорсинга. Анализ процесса аутсорсинга сферы управления. Сущность процесса аутсорсинга сферы управления. Структура процесса аутсорсинга. Этапы реализации аутсорсинг-проекта. Стратегическое обоснование процесса аутсорсинга.

4. НАИМЕНОВАНИЕ ТЕМ И ИХ СОДЕРЖАНИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ»

Тема 4.1. Сущность, значение и функции системы оперативного управления производством (ОУП).

Сущность модели производственного процесса и оперативного управления производством (ОУП). Структура и характеристика элементов системы оперативного управления производством. Уровень формирования и применения системы оперативного управления производством. Обоснование процесса оперативного управления производством.

Тема 4.2. Сущность системы оперативного управления производством (ОУП). Стадии ОУП.

Сущность оперативного управления производством (ОУП). Стадии процесса оперативного управления производством и их характеристика. Понятие формирования модели производственного процесса. Исходные данные для разработки модели производственного процесса. Характеристика «расписания» как разновидности модели производственного процесса. Сущность плана-графика как элемента оперативного управления производством. Сущность оперативного регулирования и диспетчирования производством. Задачи диспетчирования.

Тема 4.3. Сущность, содержание и функции плана-графика в системе оперативного управления производством (ОУП). Этапы разработки плана-графика.

Сущность плана-графика как элемента оперативного управления производством. Функции, содержание и два этапа разработки плана-графика. Перечень работ и задач на этапе проверочных объемных расчетов. Перечень работ и задач на этапе оперативно-календарного планирования.

Тема 4.4. Сущность, функции и содержание календарно-плановых нормативов в системе оперативного управления производством (ОУП).

Задачи оперативного управления производством на стадии оперативно-календарного планирования. Сущность и виды календарно-плановых нормативов. Исходная база для расчета календарно-плановых нормативов. Виды оперативно-календарного планирования в зависимости от уровня управления на предприятии. Задачи межцехового и внутрицехового оперативно-календарного планирования.

Тема 4.5. Сущность, функции и содержание проверочных объемных расчетов в системе оперативного управления производством (ОУП).

Сущность проверочных объемных расчетов. Исходная база для выполнения проверочных объемных расчетов. Принципы группировки оборудования и площадей для выполнения проверочных объемных расчетов. Методика расчета необходимого для нормального хода производства количества оборудования и площадей. Способы создания резервов по оборудованию и производственным площадям.

Тема 4.6. Сущность системы оперативно-календарного планирования (ОКП). Виды систем ОКП. Децентрализованная и централизованная системы ОКП.

Сущность и необходимость создания системы оперативно-календарного планирования. Разновидность систем по степени централизации, по выбранной планово-учетной единице, по методу передачи обрабатываемых предметов труда. Задачи по уровням управления при централизованной и децентрализованной системах. Метод комплектования заданий при подетальной системе. Метод комплектования заданий при комплектной системе. Разновидности комплектных систем.

Тема 4.7. Виды систем оперативно-календарного планирования (ОКП) Подетальная и комплектная системы. Виды комплектной системы.

Сущность и необходимость создания системы оперативно-календарного планирования. Разновидность систем по степени централизации, по выбранной планово-учетной единице, по методу передачи обрабатываемых предметов труда. Метод комплектования заданий при комплектной системе. Разновидности комплектных систем. Особенности применения комплектных систем: комплектно-узловой, комплектно-цикловой (групповой), машино-комплектной, условно-машинокомплектной, точно-комплектной, комплектно-позаказной.

Тема 4.8. Виды систем оперативно-календарного планирования (ОКП). Выталкивающая и вытягивающая системы ОКП.

Сущность и необходимость создания системы оперативно-календарного планирования. Разновидность систем по степени централизации, по выбранной планово-учетной единице, по методу передачи обрабатываемых предметов труда. Характеристика, принцип работы, достоинства и недостатки выталкиваю-

щей системы. Характеристика, принцип работы, достоинства и недостатки вытягивающей системы.

Тема 4.9. Заводские органы оперативного планирования производства (ОПП).

Функции и задачи подразделений предприятия, занимающихся работой по оперативному управлению производством. Структура производственно-диспетчерского отдела предприятия. Виды бюро в структуре производственно-диспетчерского отдела и их функциональное назначение. Структура диспетчерской группы.

Тема 4.10. Особенности оперативно-календарного планирования (ОКП) серийного производства.

Сущность и особенности серийного производства. Особенности календарного планирования серийного производства. Способы обеспечения ритмичности работы в серийном производстве. Объекты планирования серийного производства. Календарно-плановые нормативы серийного производства и их структурная взаимосвязь. Задачи календарных планов серийного производства.

Тема 4.11. Календарно-плановые нормативы (КПН) серийного производства. Определение нормативных размеров партий деталей.

Сущность календарно-плановых нормативов. Календарно-плановые нормативы серийного производства и их структурная взаимосвязь. Сущность и понятие партии деталей. Принцип партионности и его достоинства и недостатки в производственном процессе. Сущность и необходимость определения экономически оптимального размера партии деталей в серийном производстве. Способы определения экономически оптимального размера партии деталей.

Тема 4.12. Календарно-плановые нормативы (КПН) серийного производства. Определение периода запуска-выпуска партий деталей.

Сущность календарно-плановых нормативов. Календарно-плановые нормативы серийного производства и их структурная взаимосвязь. Сущность и понятие периода запуска-выпуска партий деталей. Порядок определения периода запуска-выпуска партий деталей.

Тема 4.13. Длительность производственного цикла серийного производства и способы его определения.

Сущность и понятие длительности производственного цикла серийного производства. Элементы длительности производственного цикла. Методические подходы для определения длительности производственного цикла. Сущность аналитического и графического подходов определения длительности производственного цикла. Определение технологической составляющей длительности цикла. Определение межоперационного пролеживания и естественных процессов как элементов длительности производственного цикла серийного производства.

Тема 4.14. Опережение запуска-выпуска в серийном производстве. Виды опережений. Способы его определения.

Сущность и понятие опережения запуска-выпуска в серийном производстве. Сущность общего и частного опережений. Элементы опережения: технологическое и резервное опережение. Сущность аналитического и графического подходов определения опережения запуска-выпуска в серийном производстве.

Тема 4.15. Сущность, функции и виды производственных заделов. Порядок расчета производственных заделов.

Сущность и функции производственных заделов. Сущность незавершенного производства. Разновидности производственных заделов в зависимости от места их образования. Сущность циклового, оборотного и страхового заделов. Методика определения их величины. Сущность переходящего задела.

Тема 4.16. Особенности массового производства и оперативно-календарного планирования массового производства.

Сущность и особенности массового производства. Особенности календарного планирования массового производства. Способы обеспечения ритмичной работы в массовом производстве. Календарно-плановые нормативы массового производства. Планово-учетные единицы массового производства.

Тема 4.17. Календарно-плановые нормативы (КПН) однопредметных линий массового производства. Виды заделов их функции и порядок расчета.

Виды календарно-плановых нормативов однопредметных линий массового производства. Разновидности заделов. Сущность линейных и межлинейных заделов. Сущность элементов, составляющих линейные заделы: технологический, транспортный, оборотный и страховой заделы. Порядок расчета линейных заделов. Сущность стандарт-плана поточной линии в массовом производстве.

Тема 4.18. Порядок разработки месячных календарных планов цехов и участков массового производства.

Задачи месячного календарного плана цеха. Исходные данные для разработки месячных заданий цехам и участкам. Порядок расчета цеховых программ. Планово-учетные единицы в заготовительных, обрабатывающих и сборочных цехах массового производства. Элементы, определяющие месячный объем выпуска деталей.

Тема 4.19. Особенности календарного планирования единичного производства.

Сущность и особенности единичного производства. Особенности календарного планирования единичного производства. Объекты планирования единичного производства. Задачи календарных планов единичного производства. Планово-учетная единица календарного планирования единичного производства.

Тема 4.20. Порядок прохождения и оформления заказов в единичном производстве.

Сущность и особенности единичного производства. Особенности календарного планирования единичного производства. Стадии выполнения заказа. Перечень и характеристика работ на стадиях оформления заказа и подготовки производства.

Тема 4.21. Календарно-плановые расчеты движения единичного производства.

Сущность и виды календарно-плановых расчетов единичного производства. Порядок выполнения календарно-плановых расчетов. Порядок определения длительности производственного цикла сборки в единичном производстве. Сущность и достоинства бригадной организации сборки изделий.

Тема 4.22. Определение длительности производственного цикла единичного производства.

Порядок определения длительности производственного цикла обработки и сборки в единичном производстве. Исходные данные для определения длительности производственного цикла сборки и обработки деталей. Порядок определения длительности цикла получения заготовок в единичном производстве.

Тема 4.23. Объемные расчеты в единичном производстве. Сопоставление объемных расчетов с календарными планами.

Сущность понятие объемных расчетов. Исходная база для выполнения проверочных объемных расчетов в единичном производстве. Методика расчета необходимого для нормального хода производства количества оборудования и площадей. Порядок уточнения календарно-плановых расчетов по результатам объемных проверочных расчетов в единичном производстве.

Тема 4.24. Разработка месячных оперативных программ цехов в единичном производстве.

Основные элементы месячных оперативных программ цехов в единичном производстве. Планово-учетные единицы для обрабатывающих и сборочных цехов единичного производства, их детализация и укрупнение. Сущность и необходимость переходящих работ. Группировка деталей и заказов.

Тема 4.25. Внутрицеховое календарное планирование в единичном производстве.

Сущность и необходимость внутрицеховых планов в единичном производстве. Исходные данные для разработки внутрицеховых планов. Подготовительные работы при внутрицеховом планировании единичного производства. Порядок разработки планов для технологических участков.

Тема 4.26. Необходимость текущего контроля и регулирования производства. Понятие о диспетчировании.

Задачи текущего контроля и регулирования производства. Сущность производственного диспетчирования. Методы диспетчирования. Условия для организации работы по производственному диспетчированию.

Тема 4.27. Понятие о диспетчировании. Сущность и виды резервов.

Сущность производственного диспетчирования. Методы диспетчирования. Виды резервов. Сущность резервов сроков и условия их использования. Сущность материальных резервов и условия их использования. Сущность моральных резервов и условия их использования. Правила пользования резервами. Объекты контроля и регулирования по типам производства.

Тема 4.28. Контроль и регулирование количества и качества в непрерывно-естественных и непрерывно-искусственных процессах.

Классификация процессов по степени влияния на конечные результаты. Сущность непрерывно-естественных процессов. Суть метода компенсации помех в процессе регулирования непрерывно-естественных процессов. Сущность непрерывно-искусственных процессов. Организация контроля количества и качества в непрерывно-искусственных процессах.

Тема 4.29. Контроль и регулирование количества и качества в прерывных периодических прерывных однократных процессах.

Сущность прерывных периодических процессов. Организация контроля количества и качества в прерывных периодических процессах. Сущность прерывных однократных процессов. Организация контроля количества и качества в прерывных однократных процессах.

Тема 4.30. Организация диспетчирования на предприятии.

Сущность производственного диспетчирования. Методы диспетчирования. Структура диспетчерской службы предприятия. Документационное обеспечение диспетчерской службы предприятия. Функциональные обязанности старшего диспетчера и сменных диспетчеров. Содержание диспетчерских совещаний. Содержание работы цехового диспетчера. Технологические устройства службы производственного диспетчирования.

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература по дисциплине «Экономика предприятия»

1. Алексеенко, Н.А. Экономика промышленного предприятия : Учебное пособие / Н.А. Алексеенко, И. Н. Гурова, 2-е издание, переработанное и дополненное – Минск: Изд-во Гревцова, 2011. – 264с.

2. Алексеенко, Н.А. Экономика организации (предприятия) : практикум по одному. дисциплине для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» специализации 1-25 01 07-23 «Экономика и управление на предприятии машиностроения» днев. и заоч. форм обучения / Н.А. Алексеенко, С.С. Дрозд, Ю.А. Волкова. – Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2014. – 330 с.

3. Бабук, И.М. Экономика предприятия: учебное пособие для студентов технических специальностей учреждений, обеспечивающих получение высшего образования / И.М. Бабук. – 2-е изд. – Минск: Информационно-вычислительный центр Министерства финансов, 2006. - 326 с.

4. Головачев, А.С. Экономика организации (предприятия): учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / А.С. Головачев. – Минск: Вышэйшая школа, 2015. – 686 с.

5. Лобан, Л.А. Экономика предприятия: учебный комплекс / Л.А. Лобан, В.Т. Пыко. - Минск: Современная школа, 2011. – 429 с.

Литература по дисциплине «Организация производства»

1. Кожекин Г.Я., Сеница Л.М. Организация производства: Учеб. пособие / Г.Я. Кожекин, Л.М. Сеница. - Мн.: ИП «Экоперспектива», 1998. - 334 с.

2. Надыров, А.Ф. Организация производства: Электронный учебно-методический комплекс дисциплины «Организация производства» для специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлению)» авт. сост. А.Ф. Надыров, Н.С. Сталович. – 2011. – Режим доступа: <http://elib.gstu.by/handle/220612/1939>.

3. Новицкий Н.И. Организация производства на предприятиях: Учебное пособие / Н.И. Новицкий. - М.: Финансы и статистика, 2002. - 392 с.

4. Организация производства: краткий курс лекций для студентов экон. специальностей дневной и заочной форм обучения / А.Ф. Надыров, Н.С. Сталович. – Гомель: ГГТУ им. П.О. Сухого, 2010. – 166 с.

5. Организация производства: курс лекций / А.Ф. Надыров, Н.С. Сталович. – Гомель: ГГТУ им. П.О. Сухого, 2013. – 196 с.

6. Сеница Л.М. Организация производства / Л.М. Сеница. – Мн.: УП «ИВЦ Минфина», 2011. - 521 с.

Литература по дисциплине «Менеджмент»

1. Басовский, Л. Е. Менеджмент: учебное пособие / Л.Е. Басовский. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 216 с.
2. Герчикова, И.Н. Менеджмент: учебник для вузов / И.Н. Герчиков. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2003. – 511 с.
3. Драгун, Н.П. Менеджмент: электронный учебно-методический комплекс по одноименной дисциплине для студентов дневного и заочного отделений специальностей 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)» 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / авт. сост. Н.П. Драгун, И.В. Ивановская. – Гомель: ГГТУ им. П.О. Сухого, 2013. – Режим доступа: <https://elib.gstu.by/handle/220612/2689>.
4. Мескон, М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; Пер. с англ. О.И. Медведь. - М.: Вильямс, 1998. - 672 с.

Литература по дисциплине «Оперативное управление машиностроительным производством»

1. Афитов Э.А. Планирование на предприятии: Учебное пособие. – Мн.: Выш.шк., 2001. – 285с.
2. Загородников С.В. и др. Оперативно-производственное планирование Учебное пособие. М.: Дашков и К, 2009. – 288с.
3. Организация и планирование производства. Лабораторный практикум. Под ред. Новицкого Н.И. Мн.: Новое знание, 2008г. – 230с.
4. Оперативное управление машиностроительным производством: практикум по одноименному курсу для студентов дневной и заочной форм обучения / Е.В. Трейтъякова – Гомель: ГГТУ им. П.О. Сухого, 2010г. – 39с.
5. Сачко Н.С. Организация и оперативное планирование машиностроительного производства. – Мн.: Высшэйшая школа, 2005. – 636с.
6. Сачко Н.С. Организация и оперативное планирование машиностроительного производства. – Мн.: Новое знание, 2008. – 636с.
7. Трейтъякова Е.В. Электронный учебно-методический комплекс дисциплины «Оперативное управление машиностроительным производством» для специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)» / авт. сост. Е.В. Трейтъякова – Гомель: ГГТУ им. П.О. Сухого, 2011. – Режим доступа: <https://elib.gstu.by/handle/220612/1944>
8. Электронный курс по дисциплине «Оперативное управление производством» /авт. сост. Трейтъякова Е.В. – Гомель: ГГТУ им. П.О. Сухого. – 2013. – Режим доступа: <http://www.edu.gstu.by/enrol/index.php?id=1397>

Список литературы сверен [Иванова И.В.]