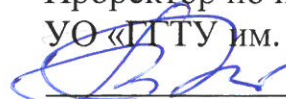


Учреждение образования «Гомельский государственный
технический университет имени П.О. Сухого»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
УО «ГГТУ им. П.О.Сухого»


А.А. Бойко

«30» 06 2016

Регистрационный № УД-44-24/уч.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности

1-53 81 03 «Автоматизация и управление в технических системах»

2016

Учебная программа составлена на основе: образовательного стандарта II ступени высшего образования ОСВО 1-53 81 03-2014; учебного плана II ступени высшего образования учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» специальности 1-53 81 03 «Автоматизация и управление в технических системах», рег.№ I 53-2-01/уч. от 30.04.2015.

СОСТАВИТЕЛЬ:

И.А. Мурашко, профессор кафедры «Информационные технологии» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого», доктор технических наук, доцент;

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Е.И. Сукач, доцент кафедры математических проблем управления УО «Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины», кандидат технических наук, доцент;

В.С. Захаренко, заведующий кафедрой «Автоматизированный электропривод», к.т.н., доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Информационные технологии» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

(протокол № 15 от 07.05.2016);

Научно-методическим советом факультета автоматизированных и информационных систем учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

(протокол № 10 от 30.05.2016); *УОр - 04-19/уч.*

Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

(протокол № 5 от 28.06.2016).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Целью изучения дисциплины является изучение различных аспектов управления проектами, таких как виды, планирование, окружение, инициация проектов.

Задачи изучения настоящей дисциплины состоят в следующем:

- изучение основных особенностей организации исполнения проекта;
- изучение методов календарного планирования проектов;
- изучение методов оценки эффективности проектов.

В результате изучения дисциплины магистрант должен

знать:

- содержание понятий управления проектами;
- виды, состав, содержание проекта, функции его участников;
- основы экспертизы и оценки эффективности проекта;
- методы и приемы мониторинга, координации и контроля разработки и реализации социально-экономического проекта;
- терминологический аппарат управления проектами;

уметь:

- применять современные методы и модели планирования и мониторинга в процессе управления проектами;
- оценивать проекты с помощью анализа результатов их вариантов;
- системно, творчески мыслить при разработке проекта по улучшению административных бизнес-процессов;
- применять полученные знания для разработки и реализации проектов;
- читать и понимать научные, аналитические, статистические материалы по проблематике управления проектами, самостоятельно работать с литературой, писать рефераты, научные записки по актуальным вопросам проектирования;

владеть:

- методами планирования и расчета потребных материальных, финансовых, кадровых и других ресурсов, источниками их получения и эффективного использования;
- навыками использования инструментария проектного управления для достижения поставленных целей и задач проекта;
- навыками использования программных средств в области управления проектами.

Освоение учебной дисциплины согласно стандарту специальности должно обеспечить формирование следующих компетенций:

АК-1. Использовать основные законы естествознания, фундаментальные общепрофессиональные знания в профессиональной деятельности.

АК-2. Осуществлять самостоятельную научно-исследовательскую деятельность (включая анализ, сопоставление, систематизацию, абстрагирование, моделирование, проверку достоверности данных, принятие решений и другое).

АК-3. Применять методологические знания и исследовательские умения, обеспечивающие постановку и решение задач аналитической, инновационной, научно-исследовательской, организационно-управленческой, и педагогической деятельности.

АК-5. Формировать цели и задачи принятия решений.

СЛК-1. Адаптироваться к новым ситуациям социально-профессиональной деятельности, реализовывать накопленный опыт, свои возможности.

СЛК-2. Анализировать и принимать решения по научным и техническим проблемам, возникающим в профессиональной деятельности.

СЛК-3. Быть способным к сотрудничеству и работе в команде.

ПК-4. Осуществлять поиск, систематизацию и анализ информации по перспективам развития производства и повышению конкурентоспособности продукции.

ПК-5. Определять цели инноваций и способы их достижения.

ПК-10. Организовывать работу творческого коллектива для достижения поставленной научной цели, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда.

ПК-11. Производить оценку технико-экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта.

ПК-12. Разрабатывать планы и программы организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономические обоснования инновационных проектов и программ.

Форма получения высшего образования: дневная, заочная.

Распределение аудиторного времени по видам занятий, курсам и семестрам:

Дневная форма.

Всего часов по дисциплине – 96, аудиторных часов – 48, из них лекций – 18 часов, лабораторные занятия – 12 часов, практические занятия – 18 часов (2,5 зачетные единицы).

Формы текущей аттестации по учебной дисциплине: Зачет – 1 семестр.

Заочная форма.

Всего часов по дисциплине – 96, аудиторных часов – 14, из них лекций – 8 часов, лабораторные занятия – 2 часа, практические занятия – 4 часа (2,5 зачетные единицы).

Формы текущей аттестации по учебной дисциплине: Зачет – 1 семестр.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Раздел 1. Концепция управления проектами.

Тема 1.1. Классификация базовых понятий управления проектами.

Что такое проект и управление проектами. Зачем нужно управлять проектами. Фазы и жизненный цикл проекта.

Тема 1.2 Классификация типов проектов.

Виды проектов. Окружение проектов. Процесс управления проектом

Тема 1.3. Цель и стратегия проекта.

Результат проекта. Управляемые параметры проекта. Структуризация проектов.

Тема 1.4. Окружение проектов.

Участники проекта. Проектный цикл. Функции и подсистемы управления проектами.

Тема 1.5. Методы управления проектами.

Гибкие методологии управления проектами. Методологии разработки программного обеспечения. Методология SCRUM. Экстремальное программирование.

Раздел 2. Основы управления проектами

Тема 2.1. Календарное планирование.

Процессы планирования. Уровни планирования.

Детальное планирование. Сетевое планирование. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта.

Тема 2.2. Управление проектами

Управление затратами на проекте. Управление ресурсами проекта. Управление качеством в проекте. Управление коммуникациями проекта.

Тема 2.3. Анализ рисков проекта.

Мониторинг работ и анализ результатов по проекту. Экспертиза проекта. Оценка эффективности проекта.

Тема 2.4. Программное обеспечение в области управления проектами.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(Дневная форма получения образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Концепция управления проектами							
1.1.	Классификация базовых понятий управления проектами	2						зачет
1.2.	Классификация типов проектов	2	2					зачет
1.3.	Цель и стратегия проекта	2	4					зачет
1.4.	Окружение проектов	2						зачет
1.5.	Методы управления проектами	2	4		4			зачет
2.	Основы управления проектами							
2.1.	Календарное планирование	2	4		4			зачет
2.2.	Управление проектами	2						зачет
2.3.	Анализ рисков проекта	2	4					зачет
2.4.	Программное обеспечение в области управления проектами	2			4			зачет
	Итого:	18 ✓	18 ✓		12 ✓			

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(Заочная форма получения образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Концепция управления проектами							
1.1.	Классификация базовых понятий управления проектами	2						зачет
1.2.	Классификация типов проектов	-						зачет
1.3.	Цель и стратегия проекта	1						зачет
1.4.	Окружение проектов	1						зачет
1.5.	Методы управления проектами	2						зачет
2.	Основы управления проектами							
2.1.	Календарное планирование	-	2					зачет
2.2.	Управление проектами	1						зачет
2.3.	Анализ рисков проекта	1	2					зачет
2.4.	Программное обеспечение в области управления проектами	-			2			зачет
	Итого:	8 ✓	4 ✓		2 ✓			

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Основная литература

1. Богданов, В. В. Управление проектами в Microsoft Project 2003 / В. В. Богданов. – Санкт-Петербург : Питер, 2006. – 603 с.
2. Гейзлер, П. С. Управление проектами : практ. пособие / П. С. Гейзлер, О. В. Завьялова ; под ред. П. С. Гейзлера. – Минск : Книжный Дом «Мисанта», 2005. – 288 с.
3. Коваленко, С. П. Управление проектами : практическое пособие / С. П. Коваленко. – Минск : Тетралит, 2013. – 191 с.
4. Управление проектами : учебник для вузов / Н. И. Ильин [и др.] ; под общ. Ред. В. Д. Шапиро. – Санкт-Петербург : ДваТриИ, 1996. – 611 с.
5. Гончаров, В. И. Инвестиционное проектирование : учебное пособие / В. И. Гончаров. – Минск : Современная школа, 2010. – 320 с.
6. Семенюта., А. Н. Основы управления проектом : учеб. пособие / А. Н. Семенюта. – Минск : Асар, 2009. – 176 с.

Дополнительная литература

7. Ивасенко, А. Г. Управление проектами : учебное пособие для вузов / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. – Ростов-на-Дону : Феникс, 2009. – 327с.
8. Управление проектами : учебное пособие / И. И. Мазур [и др.]. – 5-е изд. – Москва : Омега-Л, 2009. – 960 с.
9. Управление проектами : учебное пособие / И. И. Мазур [и др.] ; под общ. ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. – 10-е изд. – Москва : Омега-Л, 2014. – 959 с.
10. Управление проектами : учебник / Л. К. Матвеева [и др.]. – Ростов-на-Дону : Феникс, 2009. – 423 с.
11. Грей, К.Ф. Управление проектами : Практическое руководство / Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон. – М.: Дело и Сервис, 2003. – 528с.
12. Просницкий, А. Управление проектами в Microsoft Project Server 2010: Самоучитель. – Киев, 2011. – 249с.

список литературы сверен АИ (Тимова И.В.)

Примерный перечень лабораторных занятий

1. Составление и расчет сетевых графиков
2. Составление календарного плана работ.
3. Планирование задач проекта на основе гибких методологий.

Примерный перечень практических занятий

1. Особенности программных и программно-аппаратных проектов.
2. Анализ целей проекта и методов их достижения.
3. Сравнительный анализ «тяжелых» и «гибких» методологий.
4. Задачи теории расписаний.
5. Анализ рисков проекта.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1. Информационные системы управления бизнесом	Информационные технологии	Нет	Согласована на заседании Методического семинара 