

Учреждение образования «Гомельский государственный
технический университет имени П.О. Сухого»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор ГГТУ им. П.О.Сухого

 О.Д.Асенчик

(подпись)

07.12.2016

(дата утверждения)

Регистрационный № УД-14-33/уч.

Организация производства и управление предприятием

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности
1-36 01 03 «Технологическое оборудование
машиностроительного производства»

Учебная программа составлена на основе:
образовательного стандарта ОСВО 1-36 01 03-2013;
учебного плана учреждения образования «Гомельский государственный техни-
ческий университет имени П.О. Сухого» специальности 1-36 01 03 «Технологи-
ческое оборудование машиностроительного производства» № I 36-1-23/уч. от
17.09.2013.

СОСТАВИТЕЛЬ:

Н.В. Пархоменко – доцент кафедры «Экономика и управление в отраслях» уч-
реждения образования «Гомельский государственный технический университет
имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент

РЕЦЕНЗЕНТ:

И.В. Бабына – зав. кафедрой экономики и управления учреждения образования
«Гомельский государственный университет имени Ф.Скорины», кандидат эконо-
мических наук, доцент

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Экономика и управление в отраслях» учреждения образования «Го-
мельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»
(протокол № 2 от «30» сентября 2016г.);

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета
учреждения образования «Гомельский государственный технический универ-
ситет имени П.О. Сухого»

(протокол № 2 от 24. 10. 2016); У 079- 7/уч

Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государ-
ственный технический университет имени П.О. Сухого»

(протокол № 2 от 06. 12. 2016).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учреждения высшего образования разработана с целью совершенствования методики преподавания учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием».

Целью дисциплины «Организация производства и управление предприятием» является овладение студентами знаниями в области теории и методологии организации, планирования и управления машиностроительным производством.

Основными задачами изучения дисциплины являются:

- изучение системных основ организации производства;
- формирование представлений об основах организации производства во времени и в пространстве;
- изучение особенностей организации поточного и автоматизированного производства, а также системы управления качеством продукции;
- формирование представлений об основах организации обслуживающих хозяйств машиностроительных предприятий;
- изучение методологии технико-экономического и оперативно-производственного планирования машиностроительного производства;
- формирование представлений о системе создания и освоения новой техники в машиностроении;
- изучение теоретических основ управления машиностроительным предприятием.

Учебная дисциплина «Организация производства и управление предприятием» относится к циклу общепрофессиональных и специальных дисциплин учебного плана первой ступени высшего образования по специальности 1-36 01 03 «Технологическое оборудование машиностроительного производства» и связана с учебной дисциплиной «Экономика производства».

Изучение учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием» в учреждении высшего образования осуществляется в рамках компетентностной модели подготовки специалиста. Содержание дисциплины носит практико-ориентированный характер.

Основная цель подготовки специалиста в учреждении высшего образования – форсирование и развитие социально-профессиональной, практико-ориентированной компетентности, позволяющей сочетать академические, социально-личностные, профессиональные компетенции для решения задач в сфере профессиональной и социальной деятельности.

Требования к академическим компетенциям:

Специалист должен обладать следующими академическими компетенциями:

- АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач.
- АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом.
- АК-3. Владеть исследовательскими навыками.
- АК-4. Уметь работать самостоятельно.

- АК-5. Быть способным порождать новые идеи.
- АК-6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем.
- АК-8. Обладать навыками устной и письменной коммуникации.
- АК-9. Уметь учиться, повышать свою квалификацию в течение всей жизни.

Требования к социально-личностным компетенциям:

Специалист должен обладать следующими социально-личностными компетенциями:

- СЛК-1. Обладать качествами гражданственности.
- СЛК-2. Быть способным к социальному взаимодействию.
- СЛК-3. Обладать способностью к межличностным коммуникациям.
- СЛК-5. Быть способным к критике и самокритике.
- СЛК-6. Уметь работать в команде.
- СЛК-7. Самостоятельно приобретать и использовать в практической деятельности новые знания и умения, в том числе в новых областях знаний, непосредственно не связанных с основной сферой деятельности.

Требования к профессиональным компетенциям:

Специалист должен обладать следующими профессиональными компетенциями:

Организационно-управленческая деятельность

- ПК-10. Организовывать работу малых коллективов исполнителей для достижения поставленных целей.
- ПК-11. Работать с юридической литературой и трудовым законодательством.
- ПК-12. Вести делопроизводство в системе менеджмента.
- ПК-13. Взаимодействовать со специалистами смежных профилей.
- ПК-14. Вести переговоры с другими заинтересованными участниками.
- ПК-15. Пользоваться глобальными информационными ресурсами.
- ПК-16. Владеть современными средствами телекоммуникаций.

В результате освоения содержания учебной дисциплины «Организация производства и управление предприятием» выпускник должен:

а) знать:

- особенности организации различных видов производств;
- структуру промышленного предприятия в машиностроении;
- методы планирования и управления производственными процессами в машиностроении.

б) уметь:

- выбирать форму организации производства для заданных условий;
- оценивать эффективность организации действующего производства в машиностроении;
- разрабатывать план мероприятий по совершенствованию организации производства на предприятии машиностроения.

в) владеть:

- методологией формирования структуры управления предприятием и его отдельными подразделениями;
- навыками организации управления участками механической обработки деталей и сборки узлов с учетом типа и организационной формы производства;
- методами оценки эффективности управления подразделениями и предприятиями в целом в машиностроении.

Общее количество часов по дисциплине составляет 140, в том числе 68 аудиторных часов (34 часа лекционных занятий и 34 часа – практических). Трудоемкость учебной дисциплины составляет 3,5 зачетных единицы.

Форма получения высшего образования: дневная.

Распределение аудиторного времени по видам занятий, курсам и семестрам

| | |
|--|----|
| Курс | 4 |
| Семестр | 8 |
| Лекции (часов) | 34 |
| Практические (семинарские) занятия (часов) | 34 |
| Лабораторные занятия (часов) | - |
| Всего аудиторных (часов) | 68 |
| Формы текущей аттестации по учебной дисциплине | |
| Экзамен | 8 |
| Зачет | - |
| Курсовая работа | 8 |

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Раздел 1 Организация производства

Тема 1 Основы организации производства

Производственная система: основные понятия и признаки. Классификация систем. Основные элементы и структура производственной системы. Внешняя и внутренняя среда предприятия.

Понятие и структура производственного процесса. Классификация производственных процессов. Принципы организации производственных процессов. Построение производственного процесса во времени. Производственный цикл и его структура. Расчёт и анализ производственного цикла простого процесса при различных видах движения партий объектов производства. Расчёт цикла сложного производственного процесса. Построение производственного процесса в пространстве. Производственная структура предприятия и объединения. Производственная структура и формы специализации цехов и участков.

Тема 2 Организация поточного и автоматизированного производства

Понятие и основные признаки поточного производства. Классификация поточных линий. Расчёт основных параметров непрерывно-поточных линий. Расчёт параметров прерывно-поточных (прямоточных) линий. Особенности расчёта параметров многономенклатурных (многопредметных) поточных линий. Основные преимущества, проблемы и перспективы развития поточного производства.

Понятие и классификация автоматических поточных линий. Расчёт параметров автоматических поточных линий. Автоматические роторные линии. Сущность и структура гибких производственных систем (ГПС).

Тема 3 Особенности организации отдельных видов производств

Типы производства в машиностроении и их технико-экономическая характеристика. Особенности организации единичного, серийного и массового производства. Организация работы заготовительных, обрабатывающих и сборочных подразделений машиностроительных предприятий.

Тема 4 Система управления качеством

Понятие и основные категории управления качеством. Факторы и показатели качества продукции в машиностроении. Технический уровень продукции и методы его определения. Контроль качества продукции в машиностроении. Системный подход к управлению качеством продукции. Техническое нормирование и стандартизация. Международная стандартизация. Оценка соответствия (сертификация) и её роль в управлении качеством машиностроительной продукции.

Раздел 2 Организация обслуживающих хозяйств машиностроительного предприятия

Тема 5 Организация инструментального хозяйства

Состав и задачи инструментального хозяйства предприятия. Расчёт потребности предприятия в технологической оснастке. Организация и планирование работы центрального инструментального склада. Пути совершенствования организации инструментального хозяйства.

Тема 6 Организация ремонтного хозяйства

Состав и задачи ремонтного хозяйства предприятия. Система технического обслуживания и ремонта оборудования. Система планово-предупредительного ремонта (ППР). Техническая подготовка ремонтных работ. Ремонтные нормативы и планирование ремонтных работ. Показатели и пути совершенствования организации ремонтного хозяйства предприятия.

Тема 7 Организация энергетического хозяйства

Состав и задачи энергетического хозяйства предприятия. Нормирование и планирование расхода и производства энергоресурсов. Составление энергобаланса. Основные мероприятия по рационализации потребления энергии. Система энергетического менеджмента машиностроительного предприятия: сущность, структура, порядок создания.

Тема 8 Организация транспортного и складского хозяйства

Состав и задачи транспортного хозяйства предприятия. Классификация транспортных средств и систем транспортирования грузов. Организация и планирование перевозок грузов. Расчёт потребности в транспортных средствах. Организация складского хозяйства. Классификация складов. Расчёт потребности в складских площадях. Пути совершенствования организации транспортного и складского хозяйства предприятия.

Раздел 3 Организация и планирование процессов создания и освоения новой техники

Тема 9 Система создания и освоения новой техники

Содержание и задачи технической подготовки производства. Формы и методы организации научно-исследовательских работ. Организация изобретательской и рационализаторской деятельности на предприятии. Использование систем автоматизированного проектирования в технической подготовке производства.

Тема 10 Организация конструкторской и технологической подготовки производства

Содержание и стадии конструкторской подготовки производства. Основные требования, предъявляемые к конструкции новой машины. Подразделения предприятия по конструкторской подготовке производства.

Содержание и основные этапы технологической подготовки производства. Технологическая стандартизация, унификация, типизация и их эффективность. Подразделения предприятия по технологической подготовке производства.

Тема 11 Планирование процессов освоения производства новой техники

Содержание планирования процессов освоения производства новой техники. Расчёт трудоёмкости работ и длительности циклов по стадиям и этапам технической подготовки производства. Программно-целевое планирование исследований и разработок. Сущность сетевого планирования и управления. Элементы сетевой модели и их характеристика. Порядок построения сетевых моделей. Расчёт параметров сетевых моделей. Методы оптимизации сетевых моделей.

Раздел 4 Планирование машиностроительного производства

Тема 12 Техничко-экономическое планирование производства

Содержание, функции и задачи технико-экономического планирования производства. Прогнозирование в системе технико-экономического планирования. Формы перспективного планирования: долгосрочное и стратегическое. Технология стратегического планирования. Годовое технико-экономическое планирование: содержание, объекты и направления.

Тема 13 Оперативно-производственное планирование на предприятии

Понятие, цели и содержание оперативно-производственного планирования. Расчет показателей ритмичности и равномерности выпуска продукции. Система оперативно-производственного планирования и ее основные элементы. Нормативное обеспечение оперативно-производственного планирования. Особенности оперативно-производственного планирования в различных типах производства. Диспетчирование производства и особенности его осуществления.

Раздел 5 Управление машиностроительным предприятием

Тема 14 Сущность и структура управления производством

Сущность управления производством. Менеджмент как наука и практика управления. Субъект и объект управления. Эволюция теории управления. Законы и принципы управления. Проектирование организации и основные виды организационных структур.

Тема 15 Методы и технология управления предприятием

Методы управления: организационно-распорядительные, экономические, социально-психологические. Функции управления и их содержание. Коммуникации в управлении. Принятие решений в управлении.

Тема 16 Управление трудовым коллективом и кадры управления

Задачи и тенденции управления персоналом. Подбор и расстановка кадров. Развитие персонала. Управление знаниями. Управление процессом адаптации человека в организации. Управление изменениями. Управление конфликтами. Деловая и организационная культура. Менеджер. Требования, предъявляемые к менеджеру. Роли менеджера. Разделение труда менеджеров по вертикали и горизонтали. Аппарат управления. Влияние и власть. Лидерство в управлении.

Тема 17 Автоматизация управления производством

Понятие, классификация и принципы создания АСУ. Состав и структура АСУП. Стадии и этапы создания автоматизированных систем. Сущность информационного обеспечения управления. Требования к содержанию комплексной системы баз данных. Программные средства информационного обеспечения управления. Информационные системы управления персоналом, ресурсами, взаимоотношениями с клиентами.

ХАРАКТЕРИСТИКА КУРСОВОГО ПРОЕКТА (КУРСОВОЙ РАБОТЫ)

По дисциплине «Организация производства и управление предприятием» учебным планом предусмотрено выполнение курсовой работы. Объем времени – 40 часов, трудоемкость – 1 зачетная единица.

Целью выполнения курсовой работы является получение навыков технико-экономического обоснования эффективности модернизации базовой модели технологического оборудования и дальнейшее их использования при выполнении экономического раздела дипломного проекта.

Содержание курсовой работы является типовым и выполняется по единой методике. Примерный объем курсовой работы – 25-30 страниц машинописного текста. Исходные данные и методические указания по выполнению курсовой работы содержатся в м/ук 3599 и размещены на учебном портале ГГТУ имени П.О. Сухого (<http://elib.gstu.by/handle/220612/1098>).

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(Дневная форма получения образования)

| Номер раздела, темы | Название раздела, темы | Количество аудиторных часов | | | | | Количество часов УСР* | Форма контроля знаний |
|---------------------|--|-----------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|------|--------------------------|-----------------------|
| | | Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные занятия | Иное | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| | Раздел 1 Организация производства | 8 | 8 | | | | | |
| 1 | Основы организации производства | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 2 | Организация поточного и автоматизированного производства | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 3 | Особенности организации отдельных видов производств | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 4 | Система управления качеством | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| | Раздел 2 Организация обслуживающих хозяйств машиностроительного предприятия | 8 | 8 | | | | | |
| 5 | Организация инструментального хозяйства | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 6 | Организация ремонтного хозяйства | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 7 | Организация энергетического хозяйства | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 8 | Организация транспортного и складского хозяйства | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| | Раздел 3 Организация и планирование процессов создания и освоения новой техники | 6 | 6 | | | | | |
| 9 | Система создания и освоения новой техники | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 10 | Организация конструкторской и технологической подготовки производства | 2 | 2 | | | | | экзамен |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|---------------|---|-----------|-----------|---|---|---|---|---------|
| 11 | Планирование процессов освоения производства новой техники | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| | Раздел 4 Планирование машиностроительного производства | 4 | 4 | | | | | |
| 12 | Технико-экономическое планирование производства | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 13 | Оперативно-производственное планирование на предприятии | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| | Раздел 5 Управление машиностроительным предприятием | 8 | 8 | | | | | |
| 14 | Сущность и структура управления производством | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 15 | Методы и технология управления предприятием | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 16 | Управление трудовым коллективом и кадры управления | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| 17 | Автоматизация управления производством | 2 | 2 | | | | | экзамен |
| ИТОГО: | | 34 | 34 | | | | | |

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Основная литература

- 1 Брасс, А.А. Менеджмент: основные понятия, виды, функции: пособие / А.А. Брасс. – Минск: Современ. шк., 2006. – 348 с.
- 2 Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учебник.- М.: Высшее образование, 2009.- 634 с.
- 3 Загородников, С.В. Оперативно-производственное планирование / С. В. Загородников, Т. Ю. Сивчикова, Н. С. Носова. - Москва: Дашков и Ко, Бизнес-Волга, 2009. - 288 с.
- 4 Кожекин, Г. Я. Организация производства : учеб. пособие / Г. Я. Кожекин, Л. М. Сеница. - Минск : Экоперспектива, 1998. - 334 с.
- 5 Организация и планирование машиностроительного производства: Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова. – Москва: Высш. шк., 2003. – 470 с.
- 6 Организация и планирование производства : учеб. пособие / А. Н. Ильченко и др. ; под ред. А. Н. Ильченко, И. Д. Кузнецовой. - 2-е изд., испр. - Москва : Академия, 2008. – 206 с.
- 7 Герчикова, И.Н. Менеджмент: учебник для вузов / И.Н. Герчикова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2009. – 511 с.

Дополнительная литература

- 1 Горемыкин, В. А. Планирование на предприятии. Учебник и практикум : учебник для бакалавров / В. А. Горемыкин. — 9-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2014. — 857 с.
- 2 Мескон М. Х. Основы менеджмента : пер. с англ. / общ. ред. Л. И. Евенко. - Москва : Дело, 1998. - 800 с.
- 3 Новицкий, Н.И. Организация и планирование производства: Практикум / Н.И. Новицкий. – Мн.: Новое знание, 2004. – 256 с.
- 4 Сеница, Л. М. Организация производства : учебник для вузов / Л. М. Сеница. - 2-е изд.. - Минск : ИВЦ Минфина, 2011. – 532 с.
- 5 Тележников, В. И. Менеджмент : учебное пособие для вузов / В. И. Тележников ; под ред. Н. П. Беляцкого. - Минск : БГЭУ, 2008. - 510 с.

Перечень компьютерных программ, наглядных и других пособий, методических указаний и материалов и технических средств обучения

- 1 Ридецкая, И.Н. Методические указания к курсовой работе и организационно-экономическому разделу дипломного проекта для студентов специальности 1-36 01 03 «Технологическое оборудование машиностроительного производства» дневной и заочной форм обучения / И.Н. Ридецкая. - Гомель: ГГТУ им. П.О.Сухого, 2008 (<http://elib.gstu.by/handle/220612/1098>).

Электронные учебно-методические комплексы

1 Ридецкая, И. Н. Организация производства и менеджмент в машиностроении : электронный учебно-методический комплекс дисциплины / И. Н. Ридецкая, О. Г. Винник ; кафедра «Экономика и управление в отраслях». - Гомель : ГГТУ им. П. О. Сухого, 2015.
URI: <https://elib.gstu.by/handle/220612/13993>.

Список литературы сверяла А.И. (Маслова Ч.В.)

Перечень используемых средств диагностики результатов учебной деятельности

Оценка достижений студента на экзамене производится по десятибалльной шкале.

Оценка промежуточных учебных достижений студента производится по десятибалльной шкале в зависимости от количества и качества выполненных заданий, предусмотренных планом изучения дисциплины.

Для диагностики соответствия учебных достижений студента предъявляемым требованиям используются типовые задания, методические разработки по выполнению типовых заданий.

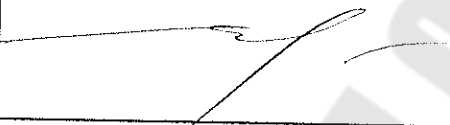
Для диагностики компетенций студента используются следующие формы:

- устная: решение задач на практических занятиях, оценивание на основе деловой игры;

- письменная: контрольные опросы, письменные отчеты по практическим заданиям;

- устно-письменная: экзамен.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

| Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование | Название кафедры | Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине | Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) |
|---|------------------|---|---|
| 1. Дипломное проектирование (экономический раздел) | ЭиУО | Согласовано  | 30.09.2016 Протокол № 2 |