

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ГОМЕЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.О. СУХОГО»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор

УО «ГГТУ имени П.О. Сухого»

 О.Д. Асенчик

10.07. 2015

Регистрационный № УД-13-15/уч.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Учебная программа учреждения высшего образования

по учебной дисциплине для специальности

1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)»

2015

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования ОСВО 1-27 01 01-2013 и учебных планов УО «ГГТУ имени П.О. Сухого» специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)» направление специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)» регистрационный № Е 27-1-11/уч. от 17.09.2013 г.; регистрационный № Е 27-1-18/уч. от 12.02.2014 г.; регистрационный № Е 27-1-51/уч. от 21.09.2013 г.

СОСТАВИТЕЛИ:

И.В. Ивановская, доцент кафедры «Экономика» УО «ГГТУ имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент.

И.П. Драгун, зав. кафедрой «Экономика» УО «ГГТУ имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

П.В. Яцевич, доцент кафедры мировой и национальной экономики УО ВТЭУ ПК, кандидат экономических наук, доцент.

Р.И. Громько, декан гуманитарно-экономического факультета УО «ГГТУ имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой «Экономика»

протокол № 15 от 20.05.2015 г.

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета протокол № 10 от 17.06.2015 г. 4066-6/уп

Научно-методическим советом заочного факультета

протокол № 5 от 4.06.15 393-162-19у

Научно-методическим советом УО ГГТУ им. П.О. Сухого

протокол № 5 от 01.07.2015

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Цель изучения учебной дисциплины «Управление проектами» – сформировать у будущих менеджеров базовые знания и навыки решения проблем управления проектами, интегрировать эти знания с экономико-математическими дисциплинами и менеджментом для использования их в практике.

Задачи изучения учебной дисциплины:

- изучить историю развития методов управления проектами;
- изучить научные, теоретические и методические основы системы управления проектами;
- изучить методические подходы к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- изучить роль и функции проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- изучить организационные формы управления проектами и методы их разработки и оптимизации;
- изучить инструментарий планирования и контроля хода выполнения проекта;
- приобрести и развить навыки исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалистов с высшим образованием, связи с другими учебными дисциплинами. Система управления проектами является одной из важнейших компонент всей системы управления организацией и, следовательно, неотъемлемой частью повседневной деятельности руководителей разного уровня. Применение формализованных методов управления проектами позволяет более обоснованно определять цели инвестиций и оптимально планировать инвестиционную деятельность, более полно учитывать проектные риски, оптимизировать использование имеющихся ресурсов и избегать конфликтных ситуаций, контролировать исполнение составленного плана, анализировать фактические показатели и вносить своевременную коррекцию в ход работ, накапливать, анализировать и использовать в дальнейшем опыт реализованных проектов. К настоящему времени управление проектами стало признанной во всех развитых странах методологией осуществления инвестиционной деятельности.

Базовыми для изучения учебной дисциплины «Управление проектами» являются такие дисциплины, как, «Менеджмент», «Финансовый менеджмент», «Инвестиционное проектирование».

Методы и средства изучения дисциплины:

- чтение лекционного курса с применением мультимедийных презентаций излагаемого материала;
- чтение лекционного курса с применением методов лекции-дискуссии;
- обсуждение изучаемого материала на практических занятиях;

- тестирование;
- решение ситуационных задач и др.

Требования к освоению учебной дисциплины. В результате изучения дисциплины студент должен знать:

- сущность, основные принципы и методы организации, планирования и управления проектами;
- терминологию и основные нормы и стандарты, регулирующие деятельность организаций в области планирования и управления проектами;
- принципы разработки концепции и целей проекта;
- процедуру структуризации проекта;
- порядок разработки сметы проекта;
- процедуру подготовки и заключения контрактов, организации оптимальной процедуры закупок и поставок;
- принципы управления рисками проекта;
- методы управления временем и стоимостью проекта;
- методы контроля за ходом реализации проекта;

должен уметь:

- осуществить системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;
- рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования;
- управлять взаимодействиями в проекте;
- обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями;
- использовать программные продукты для целей управления проектами;
- применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях;

должен владеть:

- методологией управления проектами;
- методами планирования проектов;
- методами бюджетирования проектов;
- методами анализа проектов;
- методами контроля за ходом реализации проектов.

Таким образом, в результате изучения дисциплины «Управление проектами» студент приобретет или совершенствует следующие ключевые компетенции:

академические компетенции:

- АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач;
- АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом;
- АК-3. Владеть исследовательскими навыками;
- АК-4. Уметь работать самостоятельно;
- АК-5. Быть способным порождать новые идеи (обладать креативностью);

- АК-6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем; социально-личностные компетенции:
- СЛК-3. Обладать способностью к межличностным коммуникациям; профессиональные компетенции:
- ПК-14. Участвовать в разработке производственных и технологических процессов;
- ПК-15. Использовать информационные, компьютерные технологии;
- ПК-20. Внедрять современные технологии управления производством;
- ПК-21. Осуществлять выбор прогрессивных материалов и трудосберегающих технологических процессов;
- ПК-24. Разрабатывать проектно-сметную и другую документацию;
- ПК-25. Находить оптимальные проектные решения;
- ПК-28. Планировать производственно-экономическую деятельность соответствующих структур;
- ПК-32. Взаимодействовать со специалистами смежных профилей;
- ПК-33. Анализировать и оценивать собранные данные;
- ПК-35. Готовить доклады, материалы к презентациям;
- ПК-38. Заниматься аналитической и научно-исследовательской деятельностью в области экономики, организации, планирования и управления производством;
- ПК-40. Исследовать тенденции развития современных форм производства;
- ПК-41. Проводить исследования в области эффективных проектных, технологических и других решений;
- ПК-43. Анализировать деятельность и определять экономическую эффективность научных исследований.

Процедура диагностики компетенций студента применительно к дисциплине «Управление проектами» предполагает использование следующего диагностического инструментария: тесты и электронные тесты для текущего контроля знаний; зачет; письменные отчеты по аудиторным (домашним) практическим упражнениям; коллоквиумы; доклады на конференциях; публикации статей, докладов; другие.

Самостоятельная работа студентов в изучении дисциплины «Управление проектами» предполагает:

- подготовку к аудиторным занятиям (проработка лекционного материала, изучение отдельных разделов, тем, вопросов курса, работа с литературой);
- решение задач, выполнение практических заданий;
- выполнение исследовательских и творческих заданий;
- подготовку докладов, сообщений, презентаций;
- подготовку к текущей аттестации;
- другие виды образовательной и научно-исследовательской деятельности.

Общее количество часов и количество аудиторных часов, отводимое на изучение учебной дисциплины «Управление проектами» для дневной и заочной форм получения высшего образования, распределение аудиторного времени по видам занятий, курсам и семестрам, формы текущей аттестации представлены в таблице.

Форма получения образования	Дневная	Заочная (сокращенная)	
		1	2
Курс	3	1	2
Семестр	5	2	3
Всего часов по учебной дисциплине	60	60	
Аудиторных часов по учебной дисциплине	34	6	
Зачетные единицы	1,5	1,5	
Лекции	18	4	-
Практические (семинарские) занятия	16	-	2
Форма текущей аттестации	зачет	-	зачет

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

РАЗДЕЛ 1. История и концепция управления проектами

Тема 1.1 История развития метода управления проектами и его концепция
Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами. Понятие проекта и управления проектом. Отличительные признаки проекта. Отличие проекта от программы. Базовые понятия управления проектами. Окружающая среда проекта.

Тема 1.2 Основы управления проектами

Жизненный цикл проекта. Классификация проектов Участники проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами. Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения. Стандарты по управлению проектами.

РАЗДЕЛ 2. Разработка проекта и управление его предметной областью

Тема 2.1 Разработка проекта и оценка его эффективности

Инициация проекта. Разработка концепции проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Устав проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта. Предынвестиционные исследования.

Проектный анализ, его структура и назначение.

Методы оценки эффективности проекта.

Тема 2.2 Планирование проекта

Процессы планирования. Их место и роль среди процессов управления проектами. Виды планов. Основные и вспомогательные процедуры планирования. Принципы планирования. Последовательность шагов календарного планирования. Понятия предметной области проекта и управления предметной областью проекта. Стадии процесса управления предметной областью проекта. Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта. Структурная декомпозиция проекта как основа определения предметной области проекта. Структуризация проекта: дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Оптимальный уровень детализации. Методы управления предметной областью проекта. Технология и процедуры внесения изменений в предметную область проекта. Примеры определения и построения предметной области проекта. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.

Тема 2.3 Материально-техническая подготовка проекта

Правовое регулирование договорных отношений. Структура задач материально-технической подготовки. Органы материально-технического обеспечения. Торги и контракты: их классификация, порядок проведения, функции уча-

стников, процедура торгов. Договоры и контракты: виды и структура, заключение, исполнение и завершение договора.

РАЗДЕЛ 3. Подсистемы управления проектами

Тема 3.1 Управление временем проекта

Определение состава и взаимосвязи работ проекта. Правила построения стрелочных сетевых диаграмм. Диаграмма Ганта. Диаграммы предшествования. Календарные планы. Оценка продолжительности работ и расчет расписания проекта. Расчет сетевого графика методом критического пути. Расчет сетевого графика методом PERT. Метод анализа и графической оценки GERT. Корректировка сетевого графика. Расчет расписания проекта методом матричного алгоритма. Управление расписанием проекта.

Тема 3.2 Управление стоимостью проекта

Основные понятия и принципы управления стоимостью проекта. Процессы управления стоимостью проекта. Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты для оценки затрат проектов. Виды смет. Методы определения сметной стоимости. Бюджетирование проекта. Виды бюджетов. Ответственность по затратам.

Тема 3.3 Организационные формы управления проектами

Организационная структура и содержание проекта. Структуры управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Руководство, лидерство. Формирование проектной команды. Этапы развития проектной команды. Проектный офис.

Тема 3.4 Контроль и регулирование проекта

Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля. Технология управления изменениями. Контроль стоимости проекта. Традиционный метод и метод освоенного объема. Оценка текущего статуса проекта. Ответственность по затратам. Прогнозирование изменений.

Тема 3.5 Управление коммуникациями и завершением проекта

Интегрированное управление изменениями. Коммуникации в проекте: виды, особенности. Цели и задачи управления коммуникациями проекта. Информационная составляющая контроля проекта. Методы обработки информации об исполнении проекта. Изучение основной отчетности об исполнении проекта и потребности в ней различных участников проекта. Подготовка заключительных отчетов и формирование архива проекта. Управление приемкой-сдачей объекта. Выход из проекта.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ

Учебно-методическая карта учебной дисциплины для дневной формы
получения образования

Номер раздела, темы занятия	Название раздела, те- мы занятия	Количество аудиторных часов		Иное (литература, ЭУМКД, электрон- ные курсы и др.)	Форма контроля знаний
		лекции	практи- ческие занятия		
Управление проектами (34 ч.)		18	16		
Раздел 1. История и концепция управления проектами					
1.1.	История развития ме- тода управления про- ектами и его концеп- ция	2	-	[1, 2, 3, 4, 18, 20, 23, 26], компью- терная презентация № 1	Тестирование
1.2.	Основы управления проектами	2	2	[1, 2, 5, 7, 19, 22, 26], компьютерная презентация № 2	Опрос
Раздел 2. Разработка проекта и управление его предметной областью					
2.1.	Разработка проекта и оценка его эффектив- ности	2	2	[6, 12, 17, 21, 25], компью-терная презентация № 3	Тестирование, практические упражнения
2.2.	Планирование проек- та	2	2	[6, 10, 14, 26], компьютерная презентация № 4	Тестирование, практические упражнения
2.3	Материально- техническая подго- товка проекта	2	-	[6, 9, 11, 15, 21, 26], компью-терная презентация № 5	Тестирование, практические упражнения
Раздел 3. Подсистемы управления проектами					
3.1	Управление временем проекта	2	4	[3, 5, 8, 16, 24, 26], компьютерная презентация № 6	Тестирование, практические уп- ражнения
3.2	Управление стоимо- стью проекта	2	2	[2, 6, 11, 15, 26], компьютерная презентация № 7	Тестирование, практические уп- ражнения
3.3	Организационные формы управления проектами	2	2	[2, 4, 6, 13, 15, 26], компьютерная презентация № 8	Тестирование, практические уп- ражнения
3.4	Контроль и регулиро- вание проекта	1	2	[2, 4, 7, 15, 16, 26], компьютерная презентация № 9	Тестирование, практические уп- ражнения
3.5	Управление коммуни- кациями и завершени- ем проекта	1	-	[2, 4, 5, 6, 26], об-компьютерная презентация № 10	Тестирование, об- суждение ситуа- ций

Учебно-методическая карта учебной дисциплины для заочной
(сокращенной) формы получения образования

Номер раздела, темы занятия	Название раздела, темы занятия	Количество аудиторных часов		Иное (литература, ЭУМКД, электронные курсы и др.)	Форма контроля знаний
		лекции	практические занятия		
Управление проектами (6 ч.)		4	2		
Раздел 1. История и концепция управления проектами					
1.1.	История развития метода управления проектами и его концепция	1	-	[1, 2, 3, 4, 18, 20, 23, 26], компьютерная презентация № 1	Тестирование
1.2.	Основы управления проектами	1	0,5	[1, 2, 5, 7, 19, 22, 26], компьютерная презентация № 2	Опрос
Раздел 2. Разработка проекта и управление его предметной областью					
2.1.	Разработка проекта и оценка его эффективности	1	0,5	[6, 12, 17, 21, 25, 26], компьютерная презентация № 3	Тестирование, практические упражнения
2.2.	Планирование проекта	-	0,5	[6, 10, 14, 26], компьютерная презентация № 4	Тестирование, практические упражнения
2.3	Материально-техническая подготовка проекта	-	-	[6, 9, 11, 15, 21, 26], компьютерная презентация № 5	Тестирование, практические упражнения
Раздел 3. Подсистемы управления проектами					
3.1	Управление временем проекта	1	0,5	[3, 5, 8, 16, 24, 26], компьютерная презентация № 6	Тестирование, практические упражнения
3.2	Управление стоимостью проекта	-	-	[2, 6, 11, 15, 26], компьютерная презентация № 7	Тестирование, практические упражнения
3.3	Организационные формы управления проектами	-	-	[2, 4, 6, 13, 15, 26], компьютерная презентация № 8	Тестирование, практические упражнения
3.4	Контроль и регулирование проекта	-	-	[2, 4, 7, 15, 16, 26], компьютерная презентация № 9	Тестирование, практические упражнения
3.5	Управление коммуникациями и завершением проекта	-	-	[2, 4, 5, 6, 26], компьютерная презентация № 10	Тестирование, обсуждение ситуаций

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Основная литература

1. Ивасенко, А.Г. Управление проектами: учеб. пособие / А.Г. Ивасенко [и др.]. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2009. – 327 с.
2. Коваленко, С.П. Управление проектами: практич. пособие / С.П. Коваленко. – Минск: Тетралит, 2013. – 191 с.
3. Управление проектами: учеб. пособие / И.И. Мазур [и др.]; под общ. ред. И. И. Мазура. – М.: Омега-Л, 2010. – 960 с.
4. Управление проектами: учеб. пособие / И.И. Мазур [и др.]; под общ. ред. И. И. Мазура. – М.: Омега-Л, 2014. – 959 с.
5. Управление проектами: учебник / Л.К. Матвеева [и др.]. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2009. – 423 с.

Дополнительная литература

6. Заренков, В.А. Управление проектами: учеб. пособие / В.А. Заренков. – М.: Изд-во АСВ, 2006. – 312 с.
7. Попов, Ю.И. Управление проектами: учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 208 с.
8. Романова, М.В. Управление проектами: учеб. пособие / М.В. Романова – М.: ИНФРА-М, 2010. – 253 с.
9. Трофимов, В.В. Управление проектами с MS Project: учеб. пособие / В.В. Трофимов, Т.М. Иванова, В.Н. Иванов; под ред. проф. В.В. Трофимова. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2007. – 236 с.
10. Лапыгин, Ю.Н. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности / Ю.Н. Лапыгин. – М.: Омега-Л «Москва», 2008. – 252 с.
11. Дитхелм, Г. Управление проектами / Г. Дитхелм. – СПб.: Бизнес-пресса, 2003. – 328 с.
12. Клиффорд, Г. Управление проектами: пер. с англ. / Г. Клиффорд, Э. Ларсон. – М.: Дело и Сервис, 2003 – 528 с.
13. Разу, М.Л. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / под ред. М. Л. Разу. – М.: КНОРУС, 2006. – 359 с.
14. Пинто, Д.К. Управление проектами / Д.К. Пинто. – СПб.: Питер, 2004. – 464 с.
15. Товб, А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт / А.С. Товб, Г.Л. Ципес. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 240 с.
16. Волков, И.М. Проектный анализ: учебник для вузов / И.М. Волков, М.В. Грачев. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2002.
17. Арчибальд, Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами / Р. Арчибальд; пер. с англ. под ред. А.Д. Баженова. – М.: ДМК Пресс, 2010. – 464 с.
18. Горбовцев, Г.Я. Управление проектом: Учебное пособие, упражнения, практикум / Г.Я. Горбовцев. – М.: МЭСИ, 2004. – 240 с.
19. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи / Л. Лич. – М.: Изд-во Альпина Паблишерз, 2010. – 354с.

20. Кендалл, И. Современные методы управления портфелями проектов и офис управления проектами: максимизация ROI / Кендалл И., Роллинз К.; пер. с англ. – М.: ЗАО «ПМСОФТ», 2004. – 576 с.

21. Стэнли, Э.П. Управление проектами для «чайников». – М.: «Диалектика», 2006. – 368 с.

22. Репин, В.В. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов / В.В. Репин, В.Г. Елиферов. – М.: РИА «Стандарты и качество», 2004. – 408 с.

23. Хелдман, К. Профессиональное управление проектом / К. Хелдман; пер. с англ. – М.: Бинном, 2005. – 517 с.

24. Куперштейн, В. Microsoft Project 2010 в управлении проектами / В. Куперштейн В. – СПб: БХВ-Петербург, 2011. – 416 с.

25. Лапыгин, Ю.Н. Оценка эффективности проектного управления / Ю.Н. Лапыгин // Экономический анализ: теория и практика. – 2011. – № 15. – С. 50–53.

Учебно-методические комплексы

26. Ивановская, И.В. Управление проектами: электронный учебно-методический комплекс по одноименной дисциплине для студентов дневного и заочного отделений специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)» / авт. сост. И.В. Ивановская, Н.П. Драгун; кафедра «Экономика». – Гомель: ГГТУ им. П.О. Сухого, 2015. – Режим доступа: <https://elib.gstu.by/handle/220612/13254>.

Список литературы сверен [подпись] - Электронный Р.С.

Перечень компьютерных программ, наглядных и др. пособий, методических указаний и материалов и технических средств обучения

Презентации по курсу «Управление проектами» для студентов дневного и заочного отделений специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)».

Перечень практических занятий

Выполнение заданий в рамках практических занятий способствует овладению теоретическим материалом, развитию у студентов навыков расчетно-аналитической работы, раскрытию возможностей использования полученных знаний на практике. Общий объем практических занятий 16 ч. Перечень практических занятий представлен в таблице.

№ п/п	№ раз-дела	Темы занятий	Кол-во часов
1	1.1	Учебным планом не предусмотрены	-
	1.2	Проведение классификации проектов. Определение участников проекта	2
2	2.1	Разработка концепции проекта. Построение дерева целей. Разработка устава проекта	2

3	2.2	Структуризация проекта: построение дерева работ, стоимости, решений, ресурсов, матрицы ответственности □	3
	2.3	Учебным планом не предусмотрены	
4	3.1	Методы построения сетевых моделей и диаграмм предшествования.	2
5	3.2	Расчет сетевого графика методом критического пути. Расчет сетевого графика методом PERT.	3
6	3.3	Оптимизация расписания проекта по времени и стоимости	2
8	3.4	Контроль за ходом реализации проекта методом освоенного объема	2
	3.5	Учебным планом не предусмотрены	-

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов в изучении дисциплины «Управление проектами» заключается:

– в подготовке и дополнении текстов лекций по темам курса в соответствии с происходящими изменениями в экономике страны (освоение экономической и управленческой терминологии, формулирование основных вопросов по темам курса, во внесении изменений в конспекты лекций в соответствии с изменениями в действующем законодательстве и происходящими экономическими процессами и т. п.);

– в подготовке к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текста лекций и рекомендуемой литературы; ознакомление с законодательными, нормативными документами, регламентирующими деятельность субъектов хозяйствования; изучение информации в периодических изданиях по вопросам функционирования логистических подсистем отечественных предприятий и т.д.) и завершении выполнения индивидуальных заданий практических занятий.




Перечни рекомендуемых средств диагностики; процедуры оценки знаний студента; методики формирования итоговой отметки и др.

Процедура диагностики и оценки знаний студента применительно к дисциплине «Управление проектами» предполагает использование следующего диагностического инструментария: письменные и электронные тесты для текущего и промежуточного контроля знаний; письменные отчеты по аудиторным (домашним) практическим упражнениям; зачет; другие.

Итоговая отметка по дисциплине «Управление проектами» для студентов гуманитарно-экономического факультета формируется в соответствии с Положением УО «ГГТУ имени П.О. Сухого» № 36 от 27.11.2012 г. «О модульно-рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов», а также согласно утвержденным на кафедре «Экономика» критериям оценки знаний студентов на зачете по дисциплине «Управление проектами».

Итоговая отметка по дисциплине «Управление проектами» для студентов заочного отделения формируется согласно утвержденным на кафедре «Экономика» критериям оценки знаний студентов на зачете по дисциплине «Управление проектами».

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей программу (с указанием даты и номера протокола)
Менеджмент	Экономика	Утвердить учебную программу 	20.05.2015 г., протокол № 15
Финансы предприятия	Экономика	Утвердить учебную программу 	20.05.2015 г., протокол № 15
Инвестиционное проектирование	Экономика	Утвердить учебную программу 	20.05.2015 г., протокол № 15

Заведующий кафедрой «Экономика»



Н.П. Драгун

Библиотека ГТУ