

## **ИННОВАЦИОННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ИНТЕГРАЦИОННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ В АПК**

*Н.В. Пархоменко*

*Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого,  
г. Гомель, Республика Беларусь*

Устойчивое развитие и обеспечение конкурентоспособности национального агропромышленного комплекса в значительной степени определяется использованием достижений научно-технического прогресса, что вызывает объективную необходимость разработки и реализации эффективного механизма создания и продвижения инноваций. На сегодняшний день следует отметить недостаточно высокий уровень инновационной активности в аграрном секторе экономики, при этом к числу сдерживающих факторов можно отнести: низкий уровень платёжеспособного спроса со стороны сельскохозяйственных организаций на научно-техническую продукцию, обусловленный отсутствием у них собственных денежных средств и, соответственно, неспособностью к внедрению нововведений; несовершенство системы организации продвижения и сервиса новой сельскохозяйственной техники; сокращение научно-технического потенциала; неразвитость научной и информационно-консультационной поддержки инноваций; отсутствие восприимчивости к инновациям в силу нехватки высококвалифицированных специалистов; разобщённость товаропроизводителей и высокий уровень дифференциации доходности производства в отраслях и подкомплексах АПК и др.

Как показывает опыт экономически развитых стран, устойчивое конкурентное положение на рынках сегодня занимают крупные корпоративные организации, способные, с одной стороны, обеспечивать более высокий уровень эффективности функционирования в сравнении с автономными товаропроизводителями, с другой – активно осваивать достижения науки и техники. В системе агропромышленного производства одним из направлений корпоративизации является интеграция, представляющая собой организационно-экономический процесс сознательно, планомерно регулируемого объединения хозяйственных структур в единое агропромышленное производство с целью повышения экономической эффективности его работы и решения социальных задач [1].

Начало развитию агропромышленной интеграции в нашей стране было положено во второй половине прошлого столетия в рамках формирования агропромышленного комплекса как единой системы, основанной на технологических и организационно-экономических связях между предприятиями АПК.

С началом трансформационного периода развития экономики межотраслевые связи, сложившиеся в рамках административно-командной системы, в основном, разрушились. В таких условиях перед отечественной агроэкономической наукой и органами управления АПК была поставлена двуединая задача. С одной стороны, потребовались научно обоснованные организационно-экономические меры, направленные на преодоление кризисных ситуаций в агропромышленном производстве, с другой – стала очевидной необходимость устранения межотраслевой разобщенности предприятий на основе стимулирования развития интеграционных процессов. Для решения этой задачи были приняты не только экономические, но и административные меры, направленные на объединение средств партнеров, инвестирование сельскохозяйственного производства предприятиями с высоким уровнем рентабельности, снижение затрат на производство продукции за счет совместной деятельности, и, таким образом, повышение конкурентоспособности не только сельскохозяйственных организаций, но и АПК в целом.

Исследование характера и динамики интеграционных процессов в АПК Республики Беларусь и Гомельской области показало, что в период 2003-2007 гг. государственное регулирование развития интеграционных отношений носило выраженный антикризисный характер, и было направлено, главным образом, на преодоление хронической убыточности значительного количества сельскохозяйственных организаций. При этом создание структур осуществлялось в направлении «сверху-вниз», то есть по инициативе и при активной поддержке орга-

нов государственного управления. За этот период реорганизация в Гомельской области привела к увеличению объемов производства продукции (темп роста валовой продукции в сопоставимых ценах составил 151 %), позволила укрепить материально-техническую базу хозяйств (увеличение стоимости основных средств в 3,3 раза), способствовала повышению уровня социальной защищенности работников (рост уровня оплаты труда в среднем в 4,6 раза) и выходу организаций на безубыточный уровень производства, определяемый по конечному финансовому результату (в 2007 г. – 15,5 %) [2]. Таким образом, были созданы предпосылки для стабилизации экономического положения субъектов хозяйствования в системе агропромышленного производства.

В соответствии с программой создания и развития кооперативно-интеграционных структур в агропромышленном комплексе Гомельской области на 2009-2010 гг. осуществляется расширение 8 существующих и создание 2 новых интегрированных формирований. Необходимо отметить, что на первоначальном этапе развития интеграционных отношений объединения формировались на базе двух или нескольких сельскохозяйственных организаций с целью наиболее полного обеспечения производства животноводческой продукции кормами собственного производства. В перспективе развитие кооперативно-интеграционных структур в регионе будет осуществляться путем вовлечения в этот процесс предприятий смежных отраслей в целях построения единой технологической цепи от получения исходного сырья до сбыта готовой продукции. При этом наиболее значимыми интеграционными структурами в Гомельской области станут формирования с участием в качестве интеграторов предприятий хлебопродуктов, мясокомбинатов, птицефабрик и свинокомплексов.

На основании проведенных исследований нами определено, что конкурентоспособность интеграционных формирований в АПК обуславливается взаимодействием комплекса факторов, в том числе: внутренних, находящихся в рамках каждого из субъектов интегрирования (все виды ресурсов организаций с точки зрения их количественного и качественного состава, уровень менеджмента и маркетинга, качественные и ценовые параметры выпускаемой продукции, система мотивации труда работников); внешних, составляющих совокупность условий внешней среды товаропроизводителей и оказывающих прямое или косвенное воздействие на уровень их конкурентоспособности (аграрная политика государства в виде мер инвестиционного, налогового и кредитного регулирования, тенденции развития мирового рынка, состояние и конъюнктура внутреннего продовольственного рынка страны и региона и др.); интеграционных, появление которых предопределяется самим процессом интеграции [3].

Источником возникновения интеграционных факторов является процесс взаимодействия субъектов интеграции. Они представляются наиболее перспективными для исследования, поскольку связаны не только с появлением возможности решить локальные проблемы отдельных субъектов интеграции, но и с возникновением синергетического эффекта взаимодействия. Явление синергизма является основой формирования конкурентных преимуществ интегрированных формирований и важным условием устойчивого развития регионального АПК на основе оптимизации материальных и финансовых потоков между отраслями, уменьшения финансовых рисков и упорядочения взаимодействия субъектов рыночных отношений.

Помимо эффекта синергии важным интеграционным фактором конкурентоспособности объединений товаропроизводителей является создание условий для активизации инновационной деятельности и ускорения инновационного процесса. При этом нами установлена двоякая роль интеграции: с одной стороны, она сама по себе выступает как одна из форм организационных инноваций, с другой – способствует продвижению в аграрную отрасль достижений науки и техники на основе общности целей участников интеграционных формирований и их организованного скоординированного взаимодействия. Так, перерабатывающие предприятия молочного подкомплекса АПК в целях обеспечения максимальной загрузки своих производственных мощностей, увеличения объемов продаж и роста уровня доходности производства могут инициировать и принимать участие в инвестировании комплекса ме-

роприятий, направленных на повышение продуктивности молочного скотоводства у организаций-партнёров (совершенствование породного состава сельскохозяйственных животных, разработка сбалансированных рационов кормления, а также использование техники и технологии, обеспечивающих требуемый уровень качества молока при транспортировке).

Следует отметить, что действие факторов может быть как позитивным, в результате чего создаются конкурентные преимущества, так и негативным, вызывающим снижение уровня конкурентоспособности организаций. При этом конкурентное преимущество интеграционного формирования нами рассматривается как свойство, обеспечивающее ему определенное превосходство в сравнении с другими сельскохозяйственными товаропроизводителями на основе позитивного количественного либо качественного изменения одного или нескольких факторов конкурентоспособности [4]. Нами предложена систематизация конкурентных преимуществ интеграционных формирований, позволяющая учесть виды и направления эффектов интеграции. В частности, выделены ресурсные (расширение сельскохозяйственных угодий и совершенствование их структуры, повышение уровня плодородия земель, улучшение породного состава сельскохозяйственных животных и др.), организационные (упорядочение материальных и финансовых потоков, гарантированный сбыт продукции и стабильность поставок сырья, своевременность оказания агросервисных услуг), экономические (повышение степени загрузки производственных мощностей и эффективности использования ресурсов, снижение уровня налоговой нагрузки и др.) и социальные (рост уровня оплаты труда, инвестирование развития социальной инфраструктуры) конкурентные преимущества.

В целях максимального использования эффектов агропромышленной интеграции, в том числе основанных на факторах инновационного характера, необходимо, чтобы аграрная политика в сфере регулирования интеграционных отношений в перспективе была ориентирована: во-первых, на использование научно обоснованных подходов, определяющих эффективный уровень концентрации производства в АПК с учётом требований оперативности и гибкости при принятии управленческих решений; во-вторых, на применение, наряду с «жёсткими» вариантами интеграции, механизмов контрактации, работающих на принципах стратегического партнёрства субъектов; в-третьих, стимулирование кластерных форм взаимодействия с гибкостью взаимоотношений и тесными информационными связями, что будет способствовать ускорению процессов внедрения инноваций в аграрной сфере национальной экономики.

#### Литература

1. Крупич, А. Роль кооперации и интеграции в формировании рыночных хозяйственных структур / А. Крупич // Агрэканоміка. – 2006. - №6. – С. 20-27.
2. Пархоменко, Н.В. Финансовое оздоровление и повышение конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций: опыт Беларуси / Н.В. Пархоменко // Актуальні проблеми економічного та соціального розвитку в трансформаційний період: тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції аспірантів, молодих учених та студентів, Чернігів, 3-4 червня 2009 р./ Чернігів : ЧДІЕУ, 2009. – С. 109-111.
3. Пархоменко, Н.В. Механизм повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций на основе интеграции (на примере реформированных организаций Гомельской области): автореф. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Н.В. Пархоменко // РНУП «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси». - Минск, 2009. – 28 с.
4. Пархоменко, Н. Фактори конкурентоспроможності й конкурентні переваги кооперативно-інтеграційних формувань / Н. Пархоменко // Сіверяньський літопис. – 2007. - №2. – С.132-140.