

Секция V
СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА РАЗВИТИЯ
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА:
ДИНАМИЧНОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ
БЕРЕЖЛИВОСТЬ

МЕТОДИКА АНАЛИЗА И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ
ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ АПК НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

Н. П. Драгун

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Республика Беларусь*

С целью проведения комплексного анализа тенденций изменения и осуществления целевого прогнозирования уровня показателей развития диверсифицированных организаций АПК, разработки и обоснования эффективности реализации мероприятий по государственному регулированию процессов горизонтальной и вертикальной интеграции организаций АПК Республики Беларусь нами разработана методика анализа и прогнозирования показателей развития диверсифицированных сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций АПК на региональном уровне, заключающаяся в оценке, анализе и прогнозировании показателей развития названных организаций. Новизна методики состоит, *во-первых*, в определении и анализе четырех основных групп показателей развития диверсифицированных организаций АПК: а) развития экономической структуры интеграции деятельности организации; б) экономической и социальной эффективности функционирования организации; в) развития интеграционной структуры (эффективности функционирования организаций в рамках интеграционной структуры); г) развития интегрированной структуры с точки зрения обеспечения ею эффективного распределения ресурсов и использования передовых технологий; *во-вторых*, в разработке системы показателей развития экономической структуры интеграции деятельности организации, метода определения показателя уровня синергетического эффекта взаимодействия организаций, входящих в интеграционную структуру и показателя развития интегрированной структуры с точки зрения обеспечения ею эффективного распределения ресурсов и использования передовых технологий; *в-третьих*, метода определения организации, являющейся «узким местом» в повышении эффективности функционирования интегрированной структуры.

Методика включает следующие этапы:

Этап 1. Оценка показателей развития диверсифицированных сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций АПК (табл. 1).

Таблица 1

**Показатели развития диверсифицированных сельскохозяйственных
и перерабатывающих организаций АПК и показатели оценки их уровня**

Группа показателей эффективности развития	Показатели эффективности развития диверсифицированных сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций АПК
1. Показатели развития экономической структуры интеграции деятельности организации	Уровень горизонтальной интеграции видов экономической деятельности организации (I_a^{hor}); уровень диверсификации рынков сбыта организации (D_a^{mar}); уровень вертикальной интеграции видов экономической деятельности организации (I^{ver}); степень родственности видов экономической деятельности организации (I^{rel})
2. Показатели эффективности функционирования 2.1. Показатели экономической эффективности функционирования организации	Рентабельность активов по прибыли от реализации продукции (работ, услуг) (Pr_a); темп объемов производства продукции (работ, услуг) в ценах базисного года (ИФО) (R_{out})
2.2. Показатели социальной эффективности функционирования организации	Темп роста реальной среднемесячной заработной платы работников (R_{pay}); темп роста численности работников ($R_{пр}$)
3. Показатель развития интеграционной структуры (эффективности функционирования организаций в рамках интеграционной структуры)	Уровень синергетического эффекта взаимодействия организаций, входящих в интеграционную структуру (SE_{Pr_a}), %
4. Показатель развития интегрированной структуры с точки зрения обеспечения ею эффективного распределения ресурсов и использования передовых технологий	Величина снижения эффективности рынка вследствие аллокативной и технологической неэффективности интеграционной структуры (W), млн р.

Примечание. Разработано автором.

Этап 2. Анализ показателей развития диверсифицированных сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций АПК. Данный этап включает следующие подэтапы:

2.1. Анализ показателей эффективности функционирования организации.

2.2. Анализ показателей развития экономической структуры интеграции деятельности организации. Данный подэтап анализа предполагает определение целевых направлений изменения количественных характеристик интеграции деятельности организации для повышения ее эффективности, а также для снижения риска реализации ее стратегии в существующих рыночных условиях; анализ показателей развития экономической структуры интеграции деятельности организации как фактора эффективности ее деятельности. Он осуществляется путем сравнения двух матриц – содержащей целевые направления изменения количественных характеристик интеграции деятельности организации, определенные на основе проведенного регресси-

онного и корреляционного анализа (табл. 2), и фактические направления изменения названных характеристик интеграции в отчетном году по сравнению с базовым.

Таблица 2

Целевые направления изменения количественных характеристик интеграции деятельности организации

Показатель интеграции деятельности	Показатели уровня достижения цели реализации стратегии интеграции							
	Повышение уровня (абсолютный прирост $Pr_{a_t}, R_{out_t}, R_{pav_t}, R_{np_t}$ – положительный)				Повышение устойчивости уровня (абсолютный прирост $\sigma_{Pr_{a_t}}, \sigma_{R_{out_t}}, \sigma_{R_{pav_t}}, \sigma_{R_{np_t}}$ – отрицательный)			
	$\Delta Pr_{a_t/t-1} > 0$	$\Delta R_{out_t/t-1} > 0$	$\Delta R_{pav_t/t-1} > 0$	$\Delta R_{np_t/t-1} > 0$	$\Delta \sigma_{Pr_{a_t}} < 0$	$\Delta \sigma_{R_{out_t}} < 0$	$\Delta \sigma_{R_{pav_t}} < 0$	$\Delta \sigma_{R_{np_t}} < 0$
$\Delta I_a^{hor} > 0$	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-
$\Delta D_a^{mar} > 0$	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-
$\Delta I^{ver} > 0$	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-
$\Delta \frac{1}{I^{rel}} > 0$	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-	+/-

Примечание. Знак «+» означает, что по результатам регрессионного (корреляционного) анализа увеличение показателя интеграции вызывает рост уровня достижения цели реализации стратегии интеграции или снижение устойчивости уровня достижения цели реализации стратегии интеграции. Знак «-» означает противоположное.

2.3. Анализ показателей развития интеграционной структуры включает анализ мультипликативной модели показателя синергии взаимодействия организаций, входящих в интеграционную структуру ($S_{Pr_a} = Prof_{ис} \frac{1}{(A_{ис} + A_{ук})} \frac{1}{Pr_{a,сп}}$); выявление «узких мест» производственной цепи интеграционной структуры. Под «узким местом» производственной цепи понимается организация, деятельность которой в наибольшей степени снижает эффективность функционирования всей цепи. Для этого рассчитывается показатель синергии взаимодействия организаций с поправкой на организацию j ($S_{Pr_{a,j}} = \frac{Pr_{a,ис,j}}{Pr_{a,сп,j}}$), где $S_{Pr_{a,j}}$ – эффективность всей цепи с поправкой на организацию j). Анализ проводится последовательно для всех организаций-участников интегрированной структуры. Выбирается максимальное значение показателя $S_{Pr_{a,j}}$. Организация j в этом случае (исключенная из расчетов) представляет собой искомое «узкое место».

2.4. Анализ показателя развития интегрированной структуры с точки зрения обеспечения ею эффективного распределения ресурсов и использования передовых технологий путем сравнения значений W в базисном и отчетном периодах, анализа мультипликативной модели показателя $W \approx \pi \left(\frac{S_{\min_cost}}{H} - 1 \right)$.

Этап 3. Прогнозирование показателей развития диверсифицированных сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций АПК. Нами установлено, что

прогнозирование показателей развития диверсифицированных сельскохозяйственных и перерабатывающих организаций АПК должно носить целевой и директивный характер, т. е. не характеризовать тенденции изменения показателей развития организаций, а формировать их целевые значения. Разработанный в этой связи алгоритм прогнозирования включает следующие этапы:

3.1. Прогнозирование показателей развития экономической структуры интеграции деятельности организации. Для этого определяются целевые в плановом периоде значения показателей эффективности функционирования организации; на основе матрицы целевых направлений изменения количественных характеристик интеграции деятельности организации (табл. 2) определяются показатели интеграции и величина их изменения, позволяющие достигнуть в плановом периоде целевых значений показателей эффективности функционирования организации.

3.2. Прогнозирование показателя развития интеграционной структуры. Для этого определяется целевое в плановом периоде значение уровня синергетического эффекта взаимодействия организаций, входящих в интеграционную структуру; на основе мультипликативной модели показателя синергии взаимодействия организаций, входящих в интеграционную структуру, определяются факторы, оказавшие влияние на изменение значения показателя синергии взаимодействия организаций в отчетном периоде; на основе расчета показателя синергии взаимодействия организаций с поправкой на организацию j определяются организации, входящие в интеграционную структуру, деятельность которых в наибольшей степени снижает эффективность функционирования всей производственной цепи. Принимается решение о повышении эффективности функционирования данных организаций либо исключения их из интеграционной структуры.

3.3. Прогнозирование показателя развития интегрированной структуры с точки зрения обеспечения ею эффективного распределения ресурсов и использования передовых технологий. Для этого определяется целевое в плановом периоде значение уровня снижения эффективности рынка вследствие аллокативной и технологической неэффективности интеграционной структуры W ; на основе мультипликативной модели показателя W определяются факторы, оказавшие влияние на изменение значения показателя W .