

**ВНЕДРЕНИЕ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
НЕМАТЕРИАЛЬНЫМИ АКТИВАМИ В ОАО «ГОМЕЛЬБОИ»**

**Н. П. Драгун, О. А. Подольская**

*Гомельский государственный технический университет  
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Высокая роль нематериальных активов (далее – НМА) как инструмента экономического развития предприятия и обеспечения интересов его собственников и персонала определяют необходимость эффективного и непрерывного управления ими.

Целью проведенного нами исследования является комплексный экономический анализ эффективности использования нематериальных активов в хозяйственной деятельности ОАО «Гомельбои» и выявление направлений совершенствования системы управления ими.

**Анализ состояния, движения и эффективности использования  
нематериальных активов ОАО «Гомельбои» за 2001–2005 гг.**

Показатели	Годы					Темпы роста, %			
	2001	2002	2003	2004	2005	2002/ 2001	2003/ 2002	2004/ 2003	2005/ 2004
1. Коэффициент амортизации	0,33	0,36	0,33	0,19	0,03	109,09	91,67	57,58	15,79
2. Коэффициент годности	0,68	0,64	0,55	0,48	0,49	95,32	86,22	87,27	102,08
3. Коэффициент выбытия	0,68	0,18	0,12	0,02	0,04	25,71	70,87	16,67	200,00
4. Коэффициент ввода в действие новых	0,70	0,49	0,18	0,06	0,16	69,77	35,87	33,34	266,67
5. Коэффициент обновления	0,09	0,38	0,06	0,05	0,13	422,23	15,79	83,34	260,00
6. Коэффициент рентабельности	73,60	52,73	68,23	76,65	45,88	71,64	129,40	112,34	59,86
7. Коэффициент производительности	464,11	408,04	482,84	599,15	570,81	87,92	118,33	124,09	95,27

*Примечание.* Расчеты автора произведены на основе бухгалтерской отчетности предприятия.

Проведенный нами анализ показателей состояния, движения и эффективности использования НМА ОАО «Гомельбои» за 2001–2005 гг. позволяет сделать следующие выводы:

1. В результате анализа наблюдается низкий уровень коэффициентов годности, обновления и ввода в действие новых НМА, что обусловлено неправильно выбранной предприятием амортизационной политики в области НМА, а также методики оценки их первоначальной стоимости.

2. Отмечается также низкая рентабельность и производительность НМА из-за того, что темпы роста прибыли и выручки значительно опережают темпы роста стоимости НМА предприятия.

Проведенный нами в этой связи анализ эффективности работы системы управления НМА в ОАО «Гомельбои» позволил выявить такие недостатки, как:

- 1) сложность координации процессов управления НМА;
- 2) приоритет широты знаний и опыта относительно глубокого профессионализма;
- 3) трудность координации деятельности всех подразделений;
- 4) большая нагрузка общего руководителя и его аппарата по оперативным вопросам производства и управления;
- 5) нарушение принципа единоначалия;
- 6) обезличивание ответственности;
- 7) трудность координации деятельности всех подразделений.

Это обусловлено тем, что в ОАО «Гомельобои» неправильным образом организована форма департаментации системы управления НМА.

Для решения вышеперечисленных проблем нами были предложены следующие мероприятия:

- 1) применение политики ускоренной амортизации НМА;
- 2) применение доходного метода оценки НМА;
- 3) внедрение комплексной системы управления НМА.

Данная система должна учитывать такие особенности управления НМА, как необходимость их предварительной классификации в целях обеспечения целенаправленного управления ими и специфика цикла их стоимостного кругооборота.

Предложенная нами система управления НМА должна руководствоваться следующими принципами:

- 1) обязательность оценки и постановки на бухгалтерский учет новых, экономически эффективных НМА;
- 2) включение в состав НМА только применяемых и экономически успешных НМА.

Главной целью управления НМА является их внедрение и эффективное использование в деятельности предприятия. Исходя из этой главной цели система управления НМА призвана решать следующие основные задачи:

- 1) изучение структуры НМА в составе внеоборотных активов и всего имущества предприятия;
- 2) изучение структуры НМА по различным классификационным признакам;
- 3) изучение состояния НМА;
- 4) изучение эффективности использования НМА;
- 5) выявление резервов роста эффективности использования НМА.

С учетом вышеизложенного процесс управления НМА в предложенной нами системе должен осуществляться по следующим основным этапам:

- 1) анализ НМА предприятия в предшествующем периоде;
- 2) оптимизация общего объема и состава НМА;
- 3) обеспечение правильного начисления амортизации НМА предприятия;
- 4) обеспечение своевременного обновления НМА предприятия;
- 5) обеспечение эффективности использования НМА предприятия;
- 6) выбор форм и оптимизации структуры источников финансирования НМА.

В результате внедрения предложенной нами системы управления НМА ОАО «Гомельобои» производительность труда работников в сфере НМА увеличилась на 4,9 %.

Таким образом, реализация на практике предложенных нами мероприятий повышения эффективности использования нематериальных активов ОАО «Гомельобои», позволяет предприятию получить следующие результаты:

## Управление инвестиционной, инновационной деятельностью 291

1. Увеличение средств, остающихся в распоряжении предприятия, на 24,4 млн р., или на 0,5 %.
2. Сокращение размера налоговых платежей на 6,4 млн р., или на 0,03 %.
3. Рост производительности труда работников системы управления НМА предприятия на 4,9 %.
4. Увеличение собственного капитала и чистых активов предприятия, результатом чего является рост его финансовой независимости.