

# **ФАКТОРЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ИХ ИНТЕГРАЦИИ**

**Н. В. Пархоменко**

*Гомельский государственный технический университет  
имени П. О. Сухого, Беларусь*

В системе агропромышленного производства важным фактором повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций является создание кооперативно-интеграционных формирований. Кооперация и интеграция являются

взаимосвязанными и взаимозависимыми категориями, характеризующими, с одной стороны, результат объединительных процессов в АПК, основанных на эволюционном и коэволюционном развитии отношений между субъектами хозяйствования, с другой – организационно-экономические особенности внутриотраслевого и межотраслевого взаимодействия субъектов. Кооперативные и интеграционные отношения базируются на совокупности принципов, в том числе общих, отражающих единство целей создания кооперативных и интеграционных формирований, механизмы распределительных отношений и характер взаимодействия с внешней средой, и отличительных, определяющих особенности конечного продукта, уровень однородности используемых ресурсов и степень совместного участия в процессе производства продукции.

Наше исследование показало, что наиболее значимыми факторами, определяющими формирование и особенности мотивационного механизма субъектов интеграционных отношений, являются уровень производственного потенциала, эффективность производственной и сбытовой деятельности, стабильность взаимоотношений между технологически связанными предприятиями, устойчивость рыночной конъюнктуры, уровень доходности производства, а также состояние экономики организаций, отраслей и АПК в целом. В этой связи наряду с традиционными побудительными причинами развития интеграционных отношений (возможность снижения транзакционных издержек, максимизации прибыли, увеличения масштабов производства и доли на рынке, оптимизации закупочно-сбытовой деятельности и др.) в условиях переходной экономики важными мотивами вхождения сельскохозяйственных организаций в состав интегрированных формирований выступают: необходимость финансового оздоровления, преодоление технической и технологической отсталости, стремление к восстановлению и развитию производственной и социальной инфраструктуры.

В течение 2004–2009 гг. интеграционные формирования в АПК Беларуси создавались преимущественно на основе реформирования неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций. Интеграция осуществлялась в форме их присоединения или продажи как имущественных комплексов экономически устойчивым организациям-инвесторам (согласно Указам Президента Республики Беларусь от 19 марта 2004 г. № 138 и от 14 июня 2004 г. № 280). По состоянию на 1 января 2009 г. общее количество реформированных сельхозорганизаций Гомельской области составило 71. Комплексный анализ результатов их деятельности показал, что реорганизация убыточных предприятий способствовала формированию тенденции финансового оздоровления, усилению конкурентных позиций, а также созданию предпосылок для дальнейшего развития интеграционных процессов. При этом нами выявлены особенности создания их конкурентных преимуществ и сформулированы приоритетные направления дальнейшего развития и углубления интеграционных отношений в системе агропромышленного производства, которые состоят в следующем:

1. Основу конкурентоспособности интегрированных формирований составляет конкурентный потенциал, определяемый количеством и качеством земельных угодий, сельскохозяйственных животных, уровнем технического и кадрового оснащения производства. Установлено, что горизонтально-интегрированные формирования характеризуются более высокой потенциальной конкурентоспособностью, поскольку объединение однородных производственных ресурсов позволяет без значительных инвестиций создать условия для увеличения масштабов производства и доли организации на аграрном рынке.

2. В целом, наиболее перспективными и конкурентоспособными нами признаны специализированные агропромышленные формирования, результаты функционирования которых характеризуются максимальными показателями продуктивности, высоким уровнем качества продукции при минимальных затратах на его обеспечение, а также значительным приростом объема валовой продукции по сравнению с результатами функционирования товаропроизводителей в условиях автономии. Для интегрированных формирований, осуществляющих производственно-хозяйственную деятельность в зонах неустойчивого земледелия, и имеющих выраженную тенденцию дифференциации эффективности производства продукции растениеводства и животноводства, целесообразна реструктуризация производства и концентрация ресурсов на конкурентоспособных видах деятельности. Углубление специализации организаций должно сопровождаться включением в состав интегрированных формирований перерабатывающих предприятий соответствующего профиля и созданием фирменной торговой сети в целях обеспечения сбыта продукции с использованием трансфертных цен и последующим распределением доходов между участниками формирования. Это позволит системно использовать основные преимущества агропромышленной интеграции и повысить конкурентоспособность всех субъектов агропродовольственного рынка.

3. В условиях системного использования мер ценовой аграрной политики стоимостной характеристикой конкурентоспособности выпускаемой продукции являются затраты на ее производство, уровень которых определяет в дальнейшем объем получаемой прибыли и общую конкурентоспособность товаропроизводителей. Установлено, что экономические преимущества крупнотоварного сельскохозяйственного производства проявляются в относительно более низких затратах на производство единицы продукции в горизонтально-интегрированных формированиях по сравнению с вертикально-интегрированными, что при сопоставимом уровне качества продукции является фактором повышения ее конкурентоспособности.

4. Выявлена тенденция зависимости конкурентоспособности интегрированного формирования от конкурентоспособности организации-инвестора, что вызывает необходимость более глубокого исследования конкурентных возможностей потенциальных инвесторов и создания на этой основе конкурентоспособных и устойчиво развивающихся структур.

Таким образом, создание кооперативно-интеграционных формирований отвечает задачам тактического и стратегического управления АПК и является действенным инструментом повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций. При этом для экономически неустойчивых сельскохозяйственных организаций интеграция направлена, главным образом, на преодоление конкурентных проблем и создание предпосылок для формирования в перспективе конкурентных преимуществ. Устойчиво развивающимся и конкурентоспособным организациям интеграция позволяет укрепить существующие и создать дополнительные конкурентные преимущества на рынке за счет укрупнения или диверсификации бизнеса, минимизации негативных последствий колебаний рыночной конъюнктуры, повышения привлекательности для потенциальных инвесторов и деловых партнеров, а также получения эффекта синергии.