

# СИСТЕМА ЧАСТНЫХ МЕХАНИЗМОВ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР В АПК

**Н. В. Ермалинская**

*Гомельский государственный технический университет  
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Научный руководитель В. И. Бельский, канд. экон. наук, доц.

**Введение.** В современных условиях формирование системы кооперативно-интеграционных связей между товаропроизводителями в АПК Беларуси рассматривается в качестве стратегически важного направления развития аграрной экономики страны. На сегодняшний день разработаны организационно-экономические основы создания агропромышленных формирований; модели развития интеграционных отношений в условиях реформирования и финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций; принципы и механизмы, обеспечивающие управление финансами, внутреннее ценообразование, налогообложение и повышение уровня конкурентоспособности.

Актуальными остаются вопросы обеспечения эффективности взаимодействия субъектов интеграции. В связи с этим научный интерес представляет разработка организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности интегрированных структур в АПК и его методической базы. Необходимость решения названных проблем предопределяет цели и задачи проводимой исследовательской работы.

**Основная часть.** На основе использования принципов внутреннего устройства, функционирования и взаимодействия с внешней средой многоэлементных производственных систем нами разработана модель организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности интегрированных формирований в АПК.

Структура механизма представлена системой частных механизмов (создания, функционирования, развития) и соответствующих им средств воздействия (системообразующих и внутрисистемных) управляющей подсистемы (модуля управления) на управляемую подсистему (модуль производства) по средствам прямой и обратной связи.

Механизм создания призван обеспечить целостность формирования; механизм функционирования – управление «внутренней эффективностью» путем установления порядка взаимодействия элементов подсистем; механизм развития – достижение «внешней эффективности», адаптацию и инновационное развитие во внешней среде.

Результативность функционирования интеграционного механизма зависит от степени обеспеченности его подсистем (частных механизмов) научно-методическим инструментарием. В связи с этим, нами предложена модель формирования и использования методической базы частных механизмов повышения эффективности деятельности интегрированных структур в АПК, представленная на рис. 1.

Эффективность создания агропромышленного объединения зависит от степени обоснованности выстраиваемой организационной схемы взаимодействия субъектов интеграции. Для повышения уровня методической обеспеченности данного процесса нами разработаны рекомендации по обоснованию альтернативных форм построения системы кооперативно-интеграционных отношений между субъектами АПК на основе установления соответствия между характером, теснотой производственно-экономических взаимосвязей и организационной моделью их оформления.

При формировании алгоритма методологии нами выстроена иерархия типов взаимосвязей участников: мягкие, координационные, консолидированные, доверительные, управленческие, жесткие и пр. Определены факторы, обуславливающие эффективность взаимодействия субъектов: структурообразующие (мотивационные, организационные, технологические) и функциональные (организационное построение, правовые принципы, собственность, система управления, модель распределительных отношений).



Рис. 1. Методическое обеспечение частных интеграционных механизмов  
Примечание. Разработано автором по материалам собственных исследований.

Теоретической базой послужили труды таких авторов, как Н. А. Белякова, В. Г. Гусаков, М. И. Запольский, П. М. Советов, Д. А. Фомин, Н. С. Храмцов, И. В. Щетинина.

Использование рекомендаций в практике хозяйствования будет способствовать повышению эффективности взаимодействия интегрированных субъектов путем выявления областей хозяйствования, подверженных возникновению противоречий между участниками объединений и требующих контроля и координации совместных действий.

В процессе функционирования объединений важное значение приобретают вопросы оценки эффективности совместного производства. В работах таких ученых, как В. Акулич, В. А. Воробьев, В. Г. Гусаков, И. Б. Гусева, С. А. Константинов, Т. В. Кулагина, нашли отражение концептуальные положения теории эффективности интегрированных производственных систем. С учетом взглядов данных авторов, а также результатов собственных исследований, нами разработана методика комплексной оценки эффективности функционирования интегрированных структур в АПК [1]. Ее суть заключается в определении интегрального коэффициента эффективности на основе двух групп параметров: результативности, выраженных системой относительных показателей, и оптимальности, в качестве характеристики которых использованы предельные величины.

Использование методики позволяет выявить потенциальные источники роста эффективности функционирования в отдельных подсистемах (сельхозпроизводство, переработка, торговля), в объединении в целом; установить направления хозяйствования, подверженные снижению эффективности за счет превышения предельных параметров.

На ряду с оценкой результативности и определением уровня оптимальности основных звеньев технологической цепи особое значение отведено установлению величины синергетического эффекта от совместной деятельности интегрированных субъектов.

Нами рассмотрены подходы к определению синергетического эффекта, предлагаемые Н. В. Андриановым, Н. В. Квасниковой, А. С. Кириленко, Н. А. Маренным, А. Петровым и пр. Большинство подходов ориентировано на оценку уровня синергии в узких областях, также в них не учитывается специфика агропромышленных связей.

С учетом этого нами разработана методика определения синергетического эффекта от совместной производственной деятельности в агропромышленных объединениях [2]. Подход основан на поэтапном определении общего уровня синергетического эффекта путем соотнесения рентабельности (убыточности) интегрированного производства и усредненного уровня рентабельности (убыточности) автономного производства продукции каждым участником. Полученный параметр может использоваться для определения размера дополнительно полученной прибыли за счет проявления синергии.

Ряд ученых, таких как Н. А. Белякова, А. А. Кайгородцев, Т. Т. Ластаев, С. А. Рябиченко, Л. М. Советов, Г. В. Тавризов, М. Хазан, А. В. Шумилова, рассматривают интеграционный механизм как механизм адаптации к изменениям внешней среды. Нами установлено, что ключевыми факторами развития интеграционного объединения являются адаптивность и инновационность как составляющие конкурентоспособности. Выбор режимов функционирования механизма развития определяется состоянием внешней среды. Данные утверждения определяют суть разработанных рекомендаций по обоснованию режимов функционирования интеграционного механизма [3]. Подход позволяет на основе параметров внешнего окружения установить требуемый режим функционирования механизма и характер структурных изменений в формировании.

Использование предлагаемой разработки будет способствовать повышению эффективности управления процессами адаптации к условиям внешней среды для обеспечения роста конкурентоспособности формирования.

**Заключение.** Представленные в статье результаты исследований, являются комплексом научно-методических инструментов, ориентированных на обоснование

и обеспечение функционирования организационно-экономического механизма повышения эффективности деятельности интегрированных структур в АПК. Использование разработок на практике будет способствовать укреплению и росту хозяйственного потенциала объединений (в том числе за счет оптимизации параметров производственной цепи; выявления и использования резервов повышения эффективности хозяйствования; адаптации к воздействию внешних факторов; инновационного развития) и, как результат, повышению эффективности функционирования интегрированных структур в АПК.

#### Л и т е р а т у р а

1. Ермалинская, Н. В. Методика комплексной оценки эффективности функционирования интегрированных формирований в АПК / Н. В. Ермалинская // Аграр. экономика. – 2011. – № 11. – С. 7–15.
2. Ермалинская, Н. В. Методика определения синергетического эффекта от совместной производственной деятельности в интегрированных агропромышленных формированиях / Н. В. Ермалинская, Т. Г. Фильчук // Аграр. экономика. – 2009. – № 2. – С. 2–5.
3. Ермалинская, Н. В. Методологический подход к обоснованию режимов функционирования организационно-экономического механизма деятельности интегрированных структур в АПК на основе факторов адаптивности и инновационности / Н. В. Ермалинская // Национальная инновационная система Республики Беларусь: состояние и перспективы развития : материалы междунар. науч. конф., Гомель, 21–22 окт. 2010 г. / ГГУ им. Ф. Скорины. – Гомель, 2010. – С. 110–113.