

# СИНЕРГИЯ КАК ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ

Н. В. Ермалинская

*Гомельский государственный технический университет  
имени П. О. Сухого, Беларусь*

Научные руководители Е. А. Кожевников, Т. Г. Фильчук

На современном этапе развития агропромышленный комплекс Республики Беларусь, несмотря на имеющиеся положительные тенденции, еще не обладает достаточно высоким уровнем производственного потенциала, позволяющего эффективно реализовывать программы по повышению продовольственной безопасности страны и импортозамещению, активизации экспортного сотрудничества, нацеленных на формирование крепкого и независимого государства.

Одним из основных факторов стабилизации и подъема экономики АПК является создание интегрированных агропромышленных формирований и совершенствование организационно-экономического механизма их функционирования.

Формирование интегрированных структур – важнейшая тенденция развития мировой экономики. Опыт экономически развитых стран подтверждает необходимость и целесообразность интеграции производства, создание крупных производственных структур. Именно крупные производственные структуры составляют основу индустриально развитых стран и своего рода каркас мирового хозяйства в целом, повышают уровень макроэкономического регулирования производства, стабильность экономического сотрудничества, выступают в качестве партнеров государства в выработке и реализации стратегической линии развития экономики.

Эффективное функционирование интегрированных агропромышленных формирований является одним из направлений обеспечения паритета экономических отношений между участниками АПК, преодоление межотраслевого диспаритета цен, восстановления хозяйственных связей и стабилизации финансово-экономического состояния сельхозтоваропроизводителей и перерабатывающих предприятий.

Важными в изучении механизма функционирования интегрированных агропромышленных формирований являются вопросы существования кооперативно-интегрированных структур как целостного объекта, системы, обладающей синергетическими свойствами, не присущими ее участникам в отдельности.

По Хакену, синергетика занимается изучением систем, состоящих из большого («огромного») числа частей, компонентов или подсистем, одним словом, деталей, сложным образом взаимодействующих между собой. Слово «синергетика» и означает «совместное действие», подчеркивая согласованность функционирования частей, отражающуюся в поведении системы как целого.

По мнению практически всех научных деятелей, занимающихся исследованиями в данной области, в результате агропромышленной интеграции должен проявляться синергетический эффект (эффект « $2 + 2 = 5$ », превышение общего над суммой частных), т. к. теоретически интегрированное формирование с полной уверенностью можно считать органичной системой, а не простой совокупностью входящих в нее хозяйственных субъектов. Синергетический эффект возникает при совместном, согласованном взаимодействии разных видов производств под единым управлением в результате сбалансированности, координации и синхронизации всех этапов производства, переработки, хранения и реализации сельскохозяйственной продукции, устранения ее потерь, повышения качества и стандартности, ликвидации многих посреднических звеньев между сельским хозяйством, промышленностью и потребителями, снижения накладных и транспортных расходов, улучшения использования трудовых ресурсов, сырья и многих других средств производства.

Проявления синергетического эффекта в интегрированных агропромышленных

системах невозможно получить при разобленном, изолированном функционировании сельскохозяйственного и промышленного производства. Трудно добиться проявления системных свойств интеграции, но еще труднее определить силу их действия, а это достаточно важно, т. к. не всегда эти свойства носят положительный характер из-за организационно-экономических несоответствий между участниками в процессе создания и функционирования структуры и могут существенно влиять на эффективность ведения хозяйственной деятельности, а также предопределять целесообразность дальнейшего существования созданного формирования.

Именно поэтому на современном этапе развития интеграционных взаимоотношений в агропромышленном комплексе Республики Беларусь становится весьма важным решение подобных вопросов: определения целесообразности создания и дальнейшего функционирования каждой, отдельно взятой, интегрированной структуры, с точки зрения заложенного в ней, как открытой самоорганизующейся системе, синергетического потенциала; а также оценке силы и направления проявления системных свойств в результате функционирования выстроенного интеграционного механизма.

Для оценки эффективности и целесообразности создания и дальнейшего функционирования интегрированных формирований, а также определения синергетического эффекта от совместной деятельности была разработана авторская методика определения синергетического эффекта от совместной деятельности по производству продукции в интегрированных агропромышленных формированиях и проведены соответствующие расчеты по определению синергетического эффекта от совместной производственной деятельности в интегрированных агропромышленных формированиях Гомельской области.

Проведенные расчеты позволили сделать вывод о том, что активно проводимые в 2004–2005 гг. реорганизационные мероприятия в Гомельской области были объективно необходимыми и позволили сформировать не просто структуры, объединяющие отдельные организации воедино, а органичные агропромышленные системы, способные в той или иной мере добиться проявления эффекта синергии.

Из всей совокупности анализируемых интегрированных структур Гомельской области в 37 % наблюдается проявление достаточно существенной положительной величины синергетического эффекта в процессе совместного функционирования участников формирований. Эти интегрированные формирования созданы и функционируют в Житковичском, Калинковичском, Лельчицком, Наровлянском и Октябрьском районах. В наибольшей степени эффективно смогли использовать системные свойства интеграции при производстве продукции интегрированные формирования (их около 11 %) в Лельчицком районе с интегратором СПК «Стадоличи» и в Наровлянском районе с интегратором СПК «Чырвоны баец». Так же проявления достаточно существенного уровня синергии в совместном производстве продукции смогли добиться интегрированные формирования (их около 11 %) Калинковичского района с интеграторами СПК «Гулевичское» и СПК «Содружество-Агро».

Как видим, функционирование совокупности хозяйствующих субъектов как органичного единого целого определяет основную сущность интегрированной структуры, позволяет добиться проявления синергетического эффекта и в целом роста конкурентоспособности формирования. В свою очередь это является весьма важным в сложившихся условиях развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь и активизации интеграционных процессов с целью повышения уровня агропромышленного производства и существенного роста его эффективности.