

Учреждение образования «Гомельский государственный  
технический университет имени П.О. Сухого»

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор

ГГТУ им. П.О. Сухого

\_\_\_\_\_ О.Д.Асенчик

(подпись)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_

Регистрационный № УД - \_\_\_\_ /уч.

## **ОРГАНИЗАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА**

Учебная программа учреждения высшего образования

по учебной дисциплине для специальности 1-27 01 01

«Экономика и организация производства» (по направлениям)

направление 1 -27 01 01-01 «Экономика и организация

производства» (машиностроение)

2020

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования ОСВО 1-27 01 01-2019, учебного плана Учреждения образования Гомельский государственный технический университет имени П.О.Сухого специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства (по направлениям)» направление специальности 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)» регистрационный № Е 27-1-32/уч. от 06.02.2019 г.

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

Митрофанова Г.В., старший преподаватель кафедры «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого»

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Н.А. Какора, главный экономист Открытого акционерного общества "Гомельский завод литья и нормалей"

Л.Л.Соловьева, заведующий. кафедрой «Маркетинг и отраслевая экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого», кандидат экономических наук, доцент,

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой «Экономика» учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» протокол № \_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2020

Научно-методическим советом гуманитарно-экономического факультета учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» протокол № \_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2020

Научно-методическим советом учреждения образования «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» протокол № \_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2020

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

*Актуальность* дисциплины «Организация и нормирование труда» заключается в том, что данный курс является одним из профилирующих для формирования специалистов в областях экономики и управления предприятием. Дисциплина предусматривает изучение основных вопросов экономической науки в данной области знаний и основывается на познании и использовании экономических законов в условиях промышленного производства, а также ряда прикладных и точных наук, позволяющих установить общие и специфические для предприятий различных отраслей промышленности и форм собственности правила и способы организации и нормирования труда в условиях рыночной экономики.

*Цель изучения учебной дисциплины* «Организация и нормирование труда» - усвоение студентами теоретических знаний, развитие способностей и приобретение практических навыков для решения задач по совершенствованию организации и нормирования труда на предприятии.

*Задачи изучения учебной дисциплины:*

- овладеть практическими навыками организации трудовых процессов;
- освоить методы нормирования труда в условиях быстро изменяющейся конъюнктуры спроса и предложения на рынке, с учетом инновационного развития предприятия;
- овладеть навыками анализа оценочных показателей результатов труда и проектирования новых трудовых процессов.

*Методы и средства изучения дисциплины:*

- чтение лекционного курса с применением мультимедийных презентаций излагаемого материала;
- чтение лекционного курса с применением методов лекции-дискуссии;
- обсуждение изучаемого материала на практических занятиях;
- тестирование;
- решение ситуационных задач и др.

По окончании курса студент *должен знать:*

- принципы организации и нормирования труда;
- структуру трудового процесса;
- методы изучения затрат рабочего времени и нормирование труда;
- порядок разработки нормативов и методику расчета норм труда;
- основные направления совершенствования организации труда;

*уметь:*

- анализировать уровень использования рабочего времени и степень рациональности организации труда;
- выбирать оптимальные варианты осуществления трудового процесса;

*должен владеть:*

- навыками оценки уровня организации труда на рабочем месте;
- методологией проведения наблюдений;

- способами выявления недостатков в организации рабочих мест;
- методами установления различных норм на трудовые процессы;
- процедурой аттестации рабочих мест;
- оценкой качества норм труда.

Освоение данной учебной дисциплины обеспечивает формирование следующих профессиональных компетенций:

- СК – 8. Быть способным организовывать и нормировать трудовые процессы на машиностроительных предприятиях

Задачи профессиональной деятельности специалиста:

- осуществление экономической деятельности, обеспечивающей условия для эффективного развития субъекта хозяйствования по основным функциям;
- разработка и выполнение функций по нормированию производственных ресурсов и организации их рационального использования
- повышение деловой активности персонала, установление согласованной групповой работы;
- использование современного информационного обеспечения.

*Место учебной дисциплины в системе подготовки специалистов с высшим образованием, связи с другими учебными дисциплинами.* Базовыми для изучения учебной дисциплины «Организация и нормирование труда» являются такие дисциплины, как: «Экономика предприятия», «Организация производства», «Менеджмент». Изучение данной дисциплины предполагает знание студентами общеэкономических и профилирующих дисциплин: «Математика» и др.

Распределение аудиторного времени по видам занятий, курсам и семестрам.

Форма получения образования	Дневная
Курс	2
Семестр	4
Всего часов по учебной дисциплине	120
Зачетных единиц	3
Аудиторных часов по учебной дисциплине	85
Лекции	51
Практические (семинарские) занятия	34
Форма текущей аттестации	экзамен

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### Тема 1. Введение в курс "Организация и нормирование труда"

Организация и нормирование труда : предмет и метод. Основные задачи и содержание курса "Организация и нормирование труда".

### Тема 2. Научно-методические основы организации труда.

Сущность и содержание научной организации труда. Задачи и направления организации труда, их взаимосвязь. Основные направления совершенствования организации труда.

### Тема 3. Разделение и кооперация труда

Цели и формы разделения труда. Основные формы кооперации труда. Бригадная организация труда. Совмещение профессий и трудовых функций. Многостаночное обслуживание.

### Тема 4. Организация рабочего места

Рабочее место и сущность его организации. Специализация и оснащение рабочих мест. Планировка рабочего места и ее виды. Зоны досягаемости. Примеры планировки рабочего места. Функции, формы и системы обслуживания рабочих мест, их характеристика. Сущность, цели и задачи аттестации и рационализации рабочих мест.

### Тема 5. Условия труда на рабочем месте

Условия труда и факторы повышения работоспособности. Фазы работоспособности человека и их изменение в течение смены, суток, недели и года. Режимы труда и отдыха, их виды и принципы построения.

### Тема 6. Трудовой процесс

Содержание и требования к трудовому процессу. Классификация трудовых процессов для целей нормирования труда. Разделение трудовых процессов на элементы. Производственная операция и ее разделение по технологическим и трудовым признакам. Приемы и методы труда. Рационализация методов и приемов труда. Основные принципы экономии движений при выборе метода проектирования трудового процесса.

### Тема 7. Рабочее время и его изучение

Классификация затрат рабочего времени. Хронометраж, его сущность, цели, этапы проведения, обработка результатов. Фотография рабочего времени (ФРВ), цели и виды. Метод моментных наблюдений (ММН), сущность, особенности, сфера применения

### Тема 8. Нормирование труда

Нормирования труда: значение, цели, содержание и задачи. Функции нормирования труда. Объекты и методы технического нормирования труда.

### Тема 9. Нормы труда и методика их определения

Виды норм труда и методы их определения. Норма времени и ее структура. Особенности нормирования труда в различных типах производства. Взаимосвязь нормы времени и нормы выработки.

## Тема 10. Нормативы по труду

Сущность и классификация нормативов по труду. Основные требования к нормативам по труду. Микроэлементное нормирование труда. Порядок разработки нормативов по труду и сущность графоаналитического метода обработки наблюдений.

Тема 11. Установление научно-обоснованных норм труда на различные трудовые процессы

Методика нормирования основного (машинного) времени. Основные положения нормирования времени: вспомогательного, на обслуживание рабочего места, подготовительно - заключительного и перерывов на отдых. Нормы штучного времени и обслуживания в различных видах производств и производственных процессов.

## Тема 12. Нормирование работ по обслуживанию производства

Функции и нормирование труда обслуживающих рабочих. Нормирование труда рабочих, занятых наладкой и техническим обслуживанием производства.

## Тема 13. Внедрение и пересмотр норм труда

Порядок внедрения, замена и пересмотра норм на предприятии. Факторы и сроки обновления норм труда. Учет выполнения норм труда.

## Тема 14. Анализ организации и нормирования труда на предприятии

Анализ качества норм. Задачи, содержание и этапы анализа. Определение основных направлений совершенствования организации и нормирования труда, очередности осуществления запланированных мероприятий.

## Содержание практических занятий

### 1. Введение в курс "Организация и нормирование труда".

Рассмотрение целей, функций и задач организации и нормирования труда. Изучение отечественного опыта нормирования и организации труда.

### 2. Научно-методические основы организации труда.

Изучение сущности и содержания научной организации труда. Рассмотрение направлений и путей совершенствования организации труда.

### 3. Разделение и кооперация труда.

Рассмотрение целей, форм кооперации и разделения труда. Решение задач.

### 4. Организация рабочего места.

Изучение сущности, видов рабочих мест, их планировки, оснащения, систем обслуживания, аттестации и рационализации. Решение задач.

### 5. Условия труда на рабочем месте.

Изучение вопросов: сущность условий труда; работоспособность человека и определяющие ее факторы; фазы работоспособности и их изменение в течение дня, суток, недели и года; режимы труда и отдыха, их виды и принципы построения; методы повышения работоспособности и преодоления. Решение задач.

### 6. Трудовой процесс.

Обсуждение вопросов: понятие трудового и производственного процессов; классификация трудовых процессов для целей нормирования труда; разделение трудовых процессов на элементы; производственная операция и ее разделение по технологическим и трудовым признакам; характеристика элементов операции; факторы, влияющие на состав и продолжительность операции; приемы и методы труда, принципы рационализации трудовых процессов. Решение задач.

### 7. Рабочее время и его изучение.

Изучение затрат рабочего времени. Рассмотрение методов изучения рабочего времени. Решение задач.

### 8. Нормирование труда.

Рассмотрение вопросов: сущность нормирования труда; функции нормирования труда; влияние нормирования труда на показатели работы предприятия; методы нормирования труда и их виды.

### 9. Нормы труда и методика их определения.

Рассмотрение научно обоснованных норм труда, состава нормы времени и методики ее определения, взаимосвязи нормы времени и нормы выработки; особенностей нормирования труда в различных типах производства. Решение задач.

#### 10. Нормативы по труду.

Рассмотрение вопросов: сущность, назначение нормативов по труду и предъявляемые к ним требования; отличительные признаки нормативов по труду и норм труда; классификация нормативов по труду; порядок разработки нормативов; определение работ, выбор объектов исследования; сбор информации для разработки нормативов. Решение задач.

#### 11. Установление научно-обоснованных норм труда на различные трудовые процессы.

Рассмотрение вопросов: методика нормирования основного (машинного) времени, основные положения нормирования времени, нормы штучного времени и обслуживания в различных видах производств и производственных процессов. Решение задач.

#### 12. Нормирование труда на работах по обслуживанию производства.

Рассмотрение вопросов: функции по обслуживанию производства, особенности труда вспомогательных рабочих и виды норм, применяемых для нормирования труда; нормирование труда рабочих, занятых наладкой и техническим обслуживанием производства, нормы обслуживания и нормативы численности. Решение задач.

#### 13. Внедрение и пересмотр норм труда.

Рассмотрение вопросов: понятие и уровень напряженности норм; порядок пересмотра норм на предприятии, факторы и сроки обновления норм труда; анализ, качество норм и плановых заданий по труду, порядок отбора норм к обновлению, экономическая эффективность обновления норм труда. Решение задач.

#### 14. Анализ организации и нормирования труда на предприятии

Рассмотрение вопросов: задачи, содержание и этапы анализа; текущий и детальный анализ, основные методы анализа состояния организации труда, охвата нормированием и качеством норм; использование статистической отчетности, бухгалтерских данных, оперативных документов и материалов общественных организаций; определение основных направлений совершенствования организации и нормирования труда, очередности осуществления запланированных мероприятий. Решение задач.



## Вопросы к экзамену

1. Сущность организации труда, ее технический, социальный и экономический аспекты.
2. Организация труда как экономическая категория, ее развитие.
3. Задачи и направления организации труда. Экономическая эффективность совершенствования организации труда.
4. Разделение и кооперация труда как основа его организации.
5. Виды и формы разделения труда
6. Рабочее место, сущность его организации и основные элементы.
7. Виды рабочих мест по уровню специализации, их характеристика и сфера применения.
8. Планировка рабочего места и ее виды.
9. Зоны досягаемости. Примеры планировки рабочего места.
10. Функции, формы и системы обслуживания рабочих мест, их характеристика.
11. Сущность, цели, задачи аттестация и рационализации рабочих мест.
12. Условия труда и факторы, повышающие работоспособность человека.
13. Фазы работоспособности и их изменение в течение дня, суток, недели и года.
14. Режимы труда и отдыха, их виды и принципы построения.
15. Методы повышения работоспособности и преодоления усталости - организационные, психофизиологические и эстетические.
16. Понятие трудового и производственного процессов, их взаимосвязь и основные элементы.
17. Классификация трудовых процессов для целей нормирования труда.
18. Разделение трудовых процессов на элементы.
19. Производственная операция и ее разделение по технологическим и трудовым признакам.
20. Характеристика элементов операции. Факторы, влияющие на состав и продолжительность операции, и ее элементы.
21. Приемы и методы труда, принципы рационализации трудовых процессов.
22. Рабочее время как экономическая категория и его функции.
23. Классификация затрат рабочего времени, ее назначение и виды.
24. Фотография рабочего времени (ФРВ), цели и виды.
25. Индивидуальная, групповая, бригадная и маршрутная фотографии рабочего времени, методика их проведения, обработка и анализ данных.
26. Фотография рабочего дня, ее цели и виды.
27. Метод моментных наблюдений (ММН), сущность, особенности, сфера применения. Методика проведения ММН, обработка и анализ данных.

- 28.Хронометраж, его сущность, цели и область применения. Виды хронометража, методика проведения, обработка и анализ данных.
- 29.Сущность нормирования труда, значение, цели, содержание и задачи
- 30.Нормирования труда на основе установления общественно необходимых затрат труда.
- 31.Функции нормирования труда.
- 32.Влияние нормирования труда на показатели работы предприятия.
- 33.Объекты и методы технического нормирования труда.
- 34.Виды норм труда и методика их установления
- 35.Норма времени как основа расчета других норм труда. Состав нормы времени и методика ее определения.
- 36.Норма выработки в час, в смену и методика ее определена. Взаимосвязь нормы времени и нормы выработки.
- 37.Сущность и классификация нормативов по труду.
- 38.Основные требования к нормативам по труду. Макроэлементное нормирование труда
- 39.Порядок и основные этапы разработки нормативов по труду.
- 40.Методика нормирования основного (машинного) времени.
- 41.Основные положения нормирования времени вспомогательного, обслуживания, подготовительно-заключительного и отдыха.
- 42.Нормы штучного времени и обслуживания в различных видах производств и производственных процессов.
- 43.Нормирование работ по обслуживанию производства.
- 44.Порядок внедрения, замена и пересмотр норм труда на предприятии.
- 45.Анализ организации нормирования труда на предприятии.

Учебно-методическая карта учебной дисциплины для дневной форм  
получения образования

Но мер те мы	Название раздела, темы занятия	Количество аудиторных часов		Иное (литература, ЭУМКД, электронные курсы и др.)	Форма контроля знаний
		лекции	практ занятия		
1	Введение в курс "Организация и нормирование труда"	2	2	[1,2, 4, 5], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
2	Научно-методические основы организации труда	4	2	[1,2, 4, 5], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
3	Разделение и кооперация труда	2	2	[1,2,3,5, 8], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
4	Организация рабочего места	3	2	[1,2, 4, 7, 9], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
5	Условия труда на рабочем месте	4	4	[2, 3, 5, 12], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
6	Трудовой процесс	4	4	[1, 4, 5, 7, 11], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
7	Рабочее время и его изучение	6	4	[3,4, 5,10, 14], презентация	Тестирование, экзамен
8	Нормирование труда	4	2	[4, 5, 8, 9,16,], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
9	Нормы труда и методика их определения	4	2	[1,4, 5, 7, 8, 9], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
10	Нормативы по труду	4	2	[1,2, 4, 7, 9], презентация	Тестирование, экзамен
11	Установление научно-обоснованных норм труда на различные трудовые процессы	4	2	[1,2,3,4, 5, 15], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
12	Нормирование труда на работах по обслуживанию производства	3	2	[4, 5, 8, 9,16,], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
13	Внедрение и пересмотр норм труда	4	2	[4, 5, 8, 14], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
14	Анализ организации и нормирования труда на предприятии	3	2	[4, 5, 8, 14], компьютерная презентация	Тестирование, экзамен
Итого		51	34		

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Основная литература

1. Организация и нормирование труда: Учеб, пособие для вузов/ Под ред. В.В. Адамчука / ВЗФЭИ.— Мл Финстатинформ, 1999. - 301 с.
2. Организация, нормирование и оплата труда:/ Учеб, пособие/ А.С. Головачев, Н.С. Березина, Н.Ч. Бокун и др.; Под общ, ред. А.С. Головачева,— Мл Новое знание, 2004. — 496 с.
3. Организация труда: Учебник / Т.В. Емельянова, С.Н. Лебедева, Л.В. Мисникова и др.; Под общ. ред. Л.В. Мисниковой.—Мн.: Выш.шк., 2004. — 302 с.
4. Пашуто В.П. Организация и нормирование труда на предприятии: Учеб. пособие. — Мн.: Новое знание, 2001. — 304 с.
5. Фильев В.И. Нормирование труда на современном предприятии: Методическое пособие.— М., 1997.

### Дополнительная литература

6. Мисникова Л.В. Экономика труда: Учеб. пособ. - Гомель: ГКИ, 1999.-88 с.
7. Практикум по экономике, организации и нормированию труда: Учеб. пособие для вузов / Г.Р. Погосян и др. - М.: Экономика, 1991. - 192 с.
8. Поляков И.А., Ремизов К.С. Справочник экономиста по труду: методика экономических расчетов по кадрам, труду и зарплате на промышленном предприятии. - 6-е изд. М.: Экономика, 1988. - 239 с.
9. Практикум по экономике труда: уч. пособ. для вузов / Под ред. Арещенко В.Д. - 2-е изд. Мн.: Выш. шк., 1988. - 174 с.
10. Прокопенко СИ. Практикум по экономике производства и нормированию труда / Под ред. В.Г. Короткевича. - Мн., 1994. - 84 с.
11. Практикум по организации и планированию машиностроительного производства. Произв. Менеджмент: Учеб. пособ. / Под ред. Ю.В. Скворцова.— М.: Вш. шк., 2004.- 431 с.
12. Сборник задач по экономике, организации и нормированию труда в промышленности: Учеб. пособ. для экон. ВУЗов / Под ред. П.Ф. Петроченко.— М.: Экономика., 1981.- 256 с.

### Учебно-методические комплексы

15. Надыров, А.Ф. Организация труда: Электронный учебно-методический комплекс дисциплины / А.Ф.Надыров. – Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2011. Режим доступа <https://elib.gstu.by/handle/220612/1916>.
16. Клейман, В.В. Организация, нормирование и оплата труда в промышленности: практикум по одноименной дисциплине для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии, 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»дневной и заочной форм обучения

/ В.В.Клейман. – Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2011. Режим доступа <https://elib.gstu.by/handle/220612/15212>.

17. Клейман, В.В. Нормирование труда : пособие по одноименной дисциплине для студентов специальностей 1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)» дневной и заочной форм обучения / В.В.Клейман. – Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2015. Режим доступа <https://elib.gstu.by/handle/220612/131462>.

14. Козел, И.В. Организация, нормирование и оплата труда : учебное пособие / И.В. Козел, Н.В. Воробьева, А.Р. Байчерова ; Ставропольский государственный аграрный университет, Экономический факультет, Кафедра предпринимательства и мировой экономики. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2015. – 96 с. : табл., граф., схем., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438711> (дата обращения: 09.06.2020). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

15. Рябчикова, Т.А. Организация, нормирование и оплата труда : учебное пособие / Т.А. Рябчикова ; Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). – Томск : Эль Контент, 2014. – 144 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480518> (дата обращения: 09.06.2020). – Библиогр.: с. 138-139. – ISBN 978-5-4332-0168-2. – Текст : электронный.

16. Курочкин, В.Н. Организация, нормирование и оплата труда : учебное пособие / В.Н. Курочкин. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. – 234 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254126> (дата обращения: 09.06.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-0443-4. – DOI 10.23681/254126. – Текст : электронный.

Перечень компьютерных программ, наглядных и др. пособий, методических указаний и материалов, технических средств обучения

Презентации по курсу «Организация и нормирование труда» для студентов дневного отделения специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» (по направлениям) направление специализации 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства» (машиностроение)

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов в изучении дисциплины «Организация и нормирование труда» заключается:

- в подготовке и дополнении текстов лекций по темам курса в соответствии с происходящими изменениями в экономике страны (освоение экономической и управленческой терминологии, формулирование основных вопросов по темам курса, во внесении изменений в конспекты лекций в соответствии с изменениями в действующем законодательстве и происходящими экономическими процессами и т. п.);

- в подготовке к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текста лекций и рекомендуемой литературы; ознакомление с законодательными, нормативными документами, регламентирующими деятельность субъектов хозяйствования; изучение информации в периодических изданиях по вопросам функционирования организации производств отечественных предприятий и т.д.) и завершении выполнения индивидуальных заданий практических занятий;

Перечни рекомендуемых средств диагностики; процедуры оценки знаний студента; методики формирования итоговой отметки и др.

Процедура диагностики и оценки знаний студента применительно к дисциплине «Организация и нормирование труда» предполагает использование следующего диагностического инструментария: письменные и электронные тесты для текущего и промежуточного контроля знаний; письменные отчеты по аудиторным (домашним) практическим упражнениям; экзамен; другие.

Итоговая отметка по дисциплине «Организация и нормирование труда» формируется в соответствии с Положением УО «ГГТУ имени П.О. Сухого» № 36 от 27.11.2012 г. «О модульно-рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов».

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей программ с указанием даты и номера протокола
Организация производства	Экономика	Утвердить учебную программу	Протокол № от
Финансы предприятия	Экономика	Утвердить учебную программу	Протокол № от

Заведующий кафедрой «Экономика»

И.В. Ермолина