

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 4

ПОНЯТИЕ ПРОЕКТА И ВИДЫ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Вопросы для обсуждения

1. Перечислите фазы жизненного цикла проекта.
2. Перечислите функции управления проектом.
3. Что является основной структурной единицей участников проекта?
4. Что может выступать в качестве результата проекта?
5. Перечислите подсистемы управления проектом.
6. Что включает концептуальная фаза проекта?
7. Что включает фаза разработки проекта?
8. Что включает фаза выполнения проекта?
9. Что включает фаза завершения проекта?
10. Перечислите факторы внешней среды, учитываемые при проведении стратегического анализа.
11. Перечислите факторы внутренней среды, учитываемые при проведении стратегического анализа.
12. Перечислите управляемые параметры проекта.
13. Перечислите основные аспекты окружения проекта. Что они включают?
14. Почему разделение всей сферы деятельности, в которой появляется и развивается проект, на собственно «проект» и «внешнюю среду» является условным?
15. Перечислите принципиальные организационные структуры управления проектами.
16. Перечислите особенности матричных организационных структур.
17. Перечислите преимущества и недостатки функциональных организационных структур.
18. Перечислите особенности проектно-целевых организационных структур управления проектом.

Тест-контроль

Выберите один правильный ответ.

1. Проект – это:
 - a) система целей, результатов и документации для их реализации;
 - b) совокупность мероприятий, направленных на достижение уникальной цели и ограниченных по ресурсам и времени;
 - c) системный комплекс плановых документов, содержащих модель действий, направленный на достижение оригинальной цели;
 - d) набор чертежей для строительства крупного объекта.
2. Что из нижеперечисленного не является признаком проекта?
 - a) ограниченность во времени;
 - b) неповторимость;

- с) наличие цели;
 - д) экономичность.
3. Проект может быть определен как:
- а) серия взаимосвязанных операций, разработанных для достижения одной или нескольких целей;
 - б) скоординированный набор взаимосвязанных операций, разработанных для достижения некоторой цели и не имеющий четко определенного момента завершения;
 - с) любое начинание с заданными временными границами и хорошо определенными целями, потребляющее человеческие и материальные ресурсы в рамках известных ограничений;
 - д) набор операций от инициирования до завершения, которые должны быть выполнены менее чем за год.
4. Цели проекта должны быть:
- а) скорее общими, чем конкретными;
 - б) сформулированы без учета ограничений, накладываемых доступными ресурсами;
 - с) реалистичными и достижимыми;
 - д) измеримыми и проверяемыми.
5. Какой из перечисленных признаков является отличительным при характеристике такого типа работ как «операции» в отличие от проектов?
- а) выполняются людьми;
 - б) потребляют ресурсы, количество которых, как правило, ограничено;
 - с) планируются и регулируются в процессе выполнения;
 - д) серийное производство продукции или повторяющихся услуг.
6. Жизненный цикл проекта включает в себя следующие фазы:
- а) проектный анализ, контракты, наладка, эксплуатации;
 - б) инициация, планирование, реализация, завершение;
 - с) разработка требований, проектирование, пуск, эксплуатация;
 - д) проектирование, строительство, эксплуатация, сопровождение.
7. Понятие жизненного цикла проекта полезно для:
- а) утверждения и завершения проекта;
 - б) постановки задач фаз проекта и сбора информации об их реализации;
 - с) планирования и контроля проекта;
 - д) отслеживания состояния проекта и его завершения.
8. На какой фазе жизненного цикла проекта обычно расходуется больше всего средств?
- а) на фазе инициации;
 - б) на фазе планирования;
 - с) на фазе выполнения;
 - д) на фазе завершения.